



CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...

**SEGUIMIENTO PRELIMINAR
A LA EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA
DEL POA 2021
(ENERO - DICIEMBRE)**

DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN



INTRODUCCIÓN

Con el objeto de dar cumplimiento a las Normas Básicas del Sistema Programación de Operaciones (NB-SPO) D.S. N° 3246 de 5 de julio de 2017, la Dirección Nacional de Planificación realiza el seguimiento a la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) de las 11 regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

El seguimiento y evaluación al POA 2021 de la Caja de Salud de Caminos y R.A., refleja los resultados alcanzados del 01 de enero al 31 de diciembre 2021, respecto a la ejecución de actividades del Plan Operativo Anual (POA) 2021.

Las acciones aprobadas por las autoridades de la Caja de Salud de Caminos y R.A. se exponen en el cuadro N° 1, así mismo se formularon los resultados esperados de la gestión 2021 y sus respectivas actividades para su ejecución de las Oficina Nacional, como también de las 11 Regionales, sujeto a seguimientos trimestral y evaluación anual de acuerdo a normativa vigente y en cumplimiento de lo programado.

MARCO LEGAL

El seguimiento y evaluación al Plan Operativo Anual (POA)– presupuestos 2021 de la Caja de Salud de Caminos y R.A. se enmarca en:

- Constitución Política del Estado
- Ley N° 777 Sistema de Planificación Integral del Estado SPIE.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales.
- Plan Sectorial de Desarrollo Integral 2016 -2020 (PSDI).
- Plan Estratégico Institucional de La Caja de Salud de Caminos (PEI 2016-2020).
- Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) DS N° 3246 de 05.07.2017



- Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO), aprobado mediante Resolución N° 1109 de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

MARCO INSTITUCIONAL

La Caja de Salud de Caminos y R.A. tiene como competencia la administración exclusiva del régimen de enfermedades, maternidad y riesgos profesionales a corto plazo establecidos en el código de seguridad social.

MISIÓN:

Ente gestor de salud de corto plazo que busca la mejora continua de la prestación del servicio de salud y protege los derechos del asegurado - beneficiario, a través de la fiscalización, supervisión y gestión de calidad disponiendo de una amplia cobertura geográfica para la atención médica, enmarcada en las políticas del órgano rector.

VISIÓN:

Ser líder potencial en seguridad social de corto plazo, prestando atención médica integral con calidad, gozando de infraestructura y equipamiento propio, tecnología moderna y recurso humano altamente capacitado y comprometido; con presencia institucional a nivel nacional en las áreas urbana y rural, contribuyendo al Vivir Bien.

VALORES Y PRINCIPIOS INSTITUCIONALES:

Los valores, así como los principios institucionales emergen del propósito establecido en la visión, los que deben acompañar permanente mente a la gestión institucional, su práctica es instaurada en todos los servidores públicos de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

VALORES:

- Honestidad.
- Lealtad.
- Solidaridad.
- Empatía.
- Respeto.
- Conciencia moral.

PRINCIPIOS:

- Integridad.
- Profesionalismo.
- Sostenibilidad.
- Transparencia.
- Vocación de servicio.
- Calidad de servicio.
- Legalidad.

ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2021.

Son aquellos objetivos fundamentales que la Caja de Salud de Caminos y R.A. debe atender para cumplir con su razón de ser.

CUADRO N° 1
ACCIONES DE CORTO PLAZO – RESULTADOS ESPERADOS
CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

ACCIÓN A MEDIANO PLAZO	ACCIÓN A CORTO PLAZO	ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA		RESULTADOS ESPERADOS GESTIÓN 2021
DESCRIPCIÓN	DESCRIPCIÓN	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	
Hasta el 2020 la Caja de Salud de Caminos y RA fortalecerá la prestación del servicio de salud a nivel Nacional con mayor eficiencia, eficacia y captación de empresas sólidas.	Gestionar, Administrar, dotar y controlar los recursos financieros, humanos, bienes, servicios, documental de archivos y bibliográficos que garanticen el funcionamiento de la institución y promover la participación social en la gestión pública.	0	Administración Institucional	Administración eficiente de la Caja de Salud de Caminos y R.A.
	Garantizar los servicios de salud para asegurados y beneficiarios, para activos y pasivos con personal médico calificado y medicamentos de calidad.	72	Desarrollo de Salud	Calidad del servicio para los asegurados y beneficiarios de la Caja de Salud de Caminos y R.A.
	previsión estratégica para el cumplimiento de acciones de mediano plazo	97	Partidas no asignables a Programas - Activos Financieros	
	Garantizar las transferencias para el adecuado funcionamiento de la Entidad	98	Partidas no Asignables a Programas - Otras Transferencia	Transferencias oportunas, eficiente y eficaz al interior de la Caja de Salud de Caminos y RA.
	garantizar el cumplimiento de obligaciones de las regionales con la oficina nacional de la Caja de Salud de Caminos y R.A.	99	Partida no Asignables a Programas - Deudas	Cumplimiento del pago de la deuda de las Regionales con la Oficina Nacional de la Caja de Salud de Caminos y RA.
Hasta el 2020 la Caja de Salud de Caminos y RA, contará con Infraestructura Integral que permita mayor confiabilidad del Asegurado y Beneficiario.	preservar y promover las construcciones, en base a las directrices técnicas para la presentación de servicios de salud de corto plazo en el marco de la normativa vigente	73	Desarrollo de Infraestructura del Servicio de Salud	Construcciones integrales concluidas de la Caja de Salud de Caminos y RA.
	preservar y promover el equipamiento para las construcciones, en base a las directrices técnicas para la prestación de servicios de salud de corto plazo, en el marco de la normativa vigente.	74	Desarrollo del Equipamiento del Servicio de Salud	Equipamiento de calidad e integral de las construcciones integrales de la Caja de Salud de Caminos y RA.

Fuente: elaboración Dirección Nacional de Planificación de acuerdo al POA 2021

El cuadro 1 muestra La estructura del POA 2021 donde refleja las acciones a corto plazo a nivel nacional y sus respectivos resultados esperados.

La Unidad de Planificación monitorea la ejecución de acuerdo a lo programado, sistematizando y mostrando los resultados y logros alcanzados, en base a información remitida por los diferentes Jefes Médicos y Administradores de las 11 regionales así también como la información obtenida en la Unidad de Planificación de la Oficina Nacional.

La información que contiene el presente informe está en fusión a los cuadros de seguimiento (Formulario N° 6 de Seguimiento Trimestral) y los informes de seguimiento POA – Presupuesto, lo cual refleja el grado de cumplimiento físico y

financiero de las actividades programadas de cada Regional de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA PRESUPUESTARIA DEL POA 2021 DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

El seguimiento es un proceso periódico de recolección de datos que se centran en los productos obtenidos o desarrollados a lo largo del periodo y los problemas atravesados, a objeto de brindar opciones para adoptar medidas correctivas.

El seguimiento POA debe realizarse en el marco de la metodología planteada en el Artículo N°16 del Reglamento Especifico Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) de la Caja de Salud de Caminos y R.A., aprobado mediante Resolución Ministerial N°1107/2017, lo cual establece un reporte con el siguiente formato e información.

CUADRO 1. FORMATO DE SEGUIMIENTO ESTABLECIDO POR EL RE-SPO

	RESULTADOS			PRESUPUESTO			RELACION DE AVANCE
ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2021	ESPERADOS GESTIÓN 2021	LOGRADOS GESTIÓN 2021	EFICACIA %	VIGENTE GESTIÓN 2021	EJECUTADO DEVENGADO	EJECUCIÓN	AVANCE %

Fuente: reglamento específico de sistema de programación de operaciones

Las acciones de cortos plazos gestión 2021, resultados esperados y logrados se encuentran en el POA 2021 vigente. En cuanto al presupuesto aprobado, ejecutado y ejecución (%), se obtienen de información remitida por la Unidad Financiera de la entidad.



El presente informe muestra, de manera cuantitativa y cualitativa, los resultados obtenidos del 01 de enero al 31 de diciembre de la gestiona 2021, adoptando indicadores de eficacia y eficiencia para el cumplimiento físico y financiero del POA 2021 de la Caja de salud de caminos y R.A.

En el marco del Artículo N°16 del Reglamento Especifico Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) de la Caja de Salud de Caminos y R.A., aprobado mediante Resolución Ministerial N°1107/2017, la Dirección Nacional de Planificación (DNP) ha solicitado a las áreas y unidades organizacionales Responsables de la Ejecución de las Acciones de Corto Plazo (REACP) efectuar el seguimiento y evaluación a la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) gestión 2021. Mediante Instructivo CSC/DGE/DNP/N°001/2021 – SEGUIMIENTO POA PRESUPUESTOS 2021.

Al efecto, las áreas y unidades de la Oficina Nacional y Oficinas Regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A. hacen llegar a la Dirección Nacional de Planificación los formularios de SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO y OPERACIONES, donde se exponen:

1. Los resultados logrados de las Acciones a Corto Plazo respecto a los resultados esperados.
2. Los resultados intermedios logrados de las Operaciones planteadas con relación a los resultados intermedios esperados.

Así también, los responsables de la Ejecución de las Acciones de Corto Plazo (REACP) de las Oficinas Nacionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A. enviaron los Informes de Evaluación, cuyo contenido hace referencia a la eficacia de la ejecución física y evaluación de la ejecución presupuestaria de las Acciones a Corto Plazo del Plan Operativo Anual 2021, con base a los siguientes criterios de evaluación:

Los criterios de evaluación de eficacia y eficiencia, que se describen a continuación han sido establecidos y aprobados en el Plan Estratégico Institucional 2016-2020 según se presenta a continuación:

EFICACIA

Mide el grado de cumplimiento de los objetivos fijados en el POA, sin considerar los recursos asignados para ello. Se concentra enmarcado en el para qué se hacen las cosas, cuáles son los resultados que se persiguen, qué objetivos se logran.

Los criterios de eficacia para efectuar la evaluación física de las Acciones de Corto Plazo son:

CRITERIOS DE EFICACIA

EFICACIA	PORCENTAJE ANUAL		CRITERIO
	DE	A	
	0,00%	49,99%	LIMITADO
	50,00%	74,99%	MODERADO
	75,00%	89,99%	RAZONABLE
	90,00%	100,00%	RELEVANTE

Fuente: Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones

EFICIENCIA

Mide el máximo de resultados obtenidos, utilizando determinada cantidad de recursos y tiempo. Se concentra en cómo se hacen las cosas.

Los criterios de eficiencia para efectuar la evaluación física y presupuestaria de las Acciones Institucionales son:

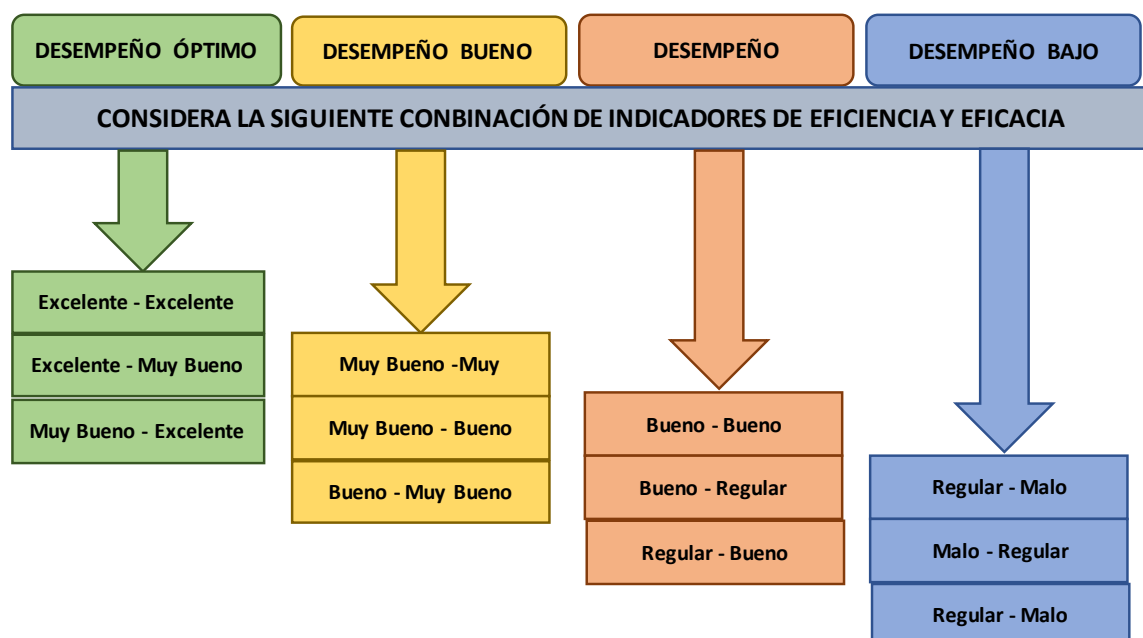
CRITERIOS DE EFICIENCIA

	FÓRMULA DE EFICIENCIA	CRITERIO	
EFICIENCIA	$\frac{\% \text{ Ejecucion POA}}{\% \text{ Ejecucion Ppto}}$	EFICIENTE	Igual o Mayor a 1
		INEFICIENTE	menor a 1

Fuente: Reglamento Especifico del Sistema de Programación de Operaciones

RELACIÓN DE AVANCE

Indicador porcentual que resulta, a la fecha de medición, del tiempo transcurrido desde la fecha de inicio de determinada acción de corto plazo, respecto al tiempo actualizado demandado por ésta. (Artículo 16 del RE-SPO).



El seguimiento y evaluación del POA del tercer trimestre comprendido en los meses del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 de la Caja de Salud de



Caminos y R.A., ha sido elaborado en base a información proporcionada por los responsables de la Ejecución de las Acciones de Corto Plazo (REACP) que en este caso son los jefes médicos y administradores de las 11 regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A. las mismas que efectuaron el registro el avance físico por operaciones en el formulario N° 6 del seguimiento trimestral asignado a cada regional.

Siendo los jefes médicos y administradores de las Oficinas regionales los responsables del registro de avance físico por las operaciones que se encuentran en el formulario N° 6 donde muestra el seguimiento trimestral de cada una de las 11 regionales.

En este sentido, los responsables de la Ejecución de las Acciones de Corto Plazo (REACP) realizaron el seguimiento correspondiente utilizando los indicadores definidos por ellos mismos y remitieron a la Unidad de Planificación de la Oficina Nacional el cuadro Nro. 1-A ejecución Física – Presupuestaria, que proporcione la Dirección Nacional de Planificación a través de la guía metodológica de evaluación y seguimiento lo cual está en función del formulario N° 6 del seguimiento trimestral.

La evaluación periódica se realizará en el marco de una valoración cuantitativa y/o cualitativa, recolectando información mientras se ejecutan las acciones de corto plazo, conforme a lo señalado en el Art. 19° del D.S. 3246 Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones de 5 de julio de 2017.

ETAPAS DEL SEGUIMIENTO POA.

Bajo el lineamiento y criterios citados anteriormente, el seguimiento a la ejecución poa se desarrolla a través de las siguientes etapas:

- a) Identificación del POA 2021 con sus respectivas acciones a corto plazo y sus resultados esperados.

- b) Determinación del grado de eficacia:** considerando las fórmulas presentadas líneas arriba, que compara “lo logrado vs. Lo programado” cada una de las regionales determina la eficacia a nivel de: resultados intermedios, operación, unidad organizacional, acción de corto plazo y acciones de mediano plazo, la eficacia de cada una de las 11 regionales es calculada por Dirección Nacional de Planificación, con base a la información recibida.

CUADRO. ETAPA Y MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA EFICACIA

ETAPA	MÉTODO DE CÁLCULO
Cálculo de la eficacia (Ejecución Física) por Acción a Corto Plazo	$EF_{ACP} = \sum_{i=1}^n (eficacia \times ponderacion)$

Fuente: Dirección Nacional de Planificación

NOTA: las fórmulas reflejan el criterio de “promedio ponderado” considerando la eficacia del nivel inferior y las ponderaciones (peso específico o importancia) de cada meta de resultado intermedio, operación, unidad organizacional y acciones de corto plazo establecidas en el POA. Bajo este criterio, aquellas metas y operaciones que tengan mayor ponderación, son las más influyentes en el cálculo de la eficacia.

- c) Análisis de la ejecución presupuestaria:** En base a información reportada por la unidad financiera, se identifica el presupuesto vigente y ejecutado, por categoría programática, regional nacional, identificando de esta forma su relación con el POA 2021.
- d) Comparación Eficacia – ejecución presupuestaria:** determinación y análisis del indicador de eficiencia, conforme la formula citada anteriormente, identificando donde se ejecuta presupuesto sin lograr resultados, y donde se logran resultados sin ejecutar presupuesto.



- e) **Identificación de dificultades atravesadas durante la ejecución del POA 2021:** conforme lo reportado por las diferentes unidades organizacionales, se busca identificar dificultades o factores negativos comunes.

DESARROLLO Y ANÁLISIS:

En el marco de la normativa descrita anteriormente y en aplicación a la metodología para el seguimiento al Plan Operativo Anual – POA, se identificó la situación del POA, y posteriormente se verificó el avance del mismo durante la gestión 2021.

SEGUIMIENTO POA - FÍSICO PRESUPUESTARIO DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. 2021.

A continuación, se realiza el seguimiento a la ejecución física presupuestaria del POA – Presupuestos 2021 con el fin de identificar la eficiencia y eficacia de las acciones a corto plazo de las la Oficina Nacional y Oficinas Regional de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

ACCIONES Y RESULTADOS ESPERADOS GESTIÓN 2021

A continuación, se detalla el número de acciones a corto plazo de la gestión 2021 correspondiente a la Oficina Nacional y de las Regionales Nacionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A., Esto con el fin de identificar el promedio total de acciones a corto plazo y el promedio total de los resultados esperados en la gestión 2021.

CUADRO N°2.

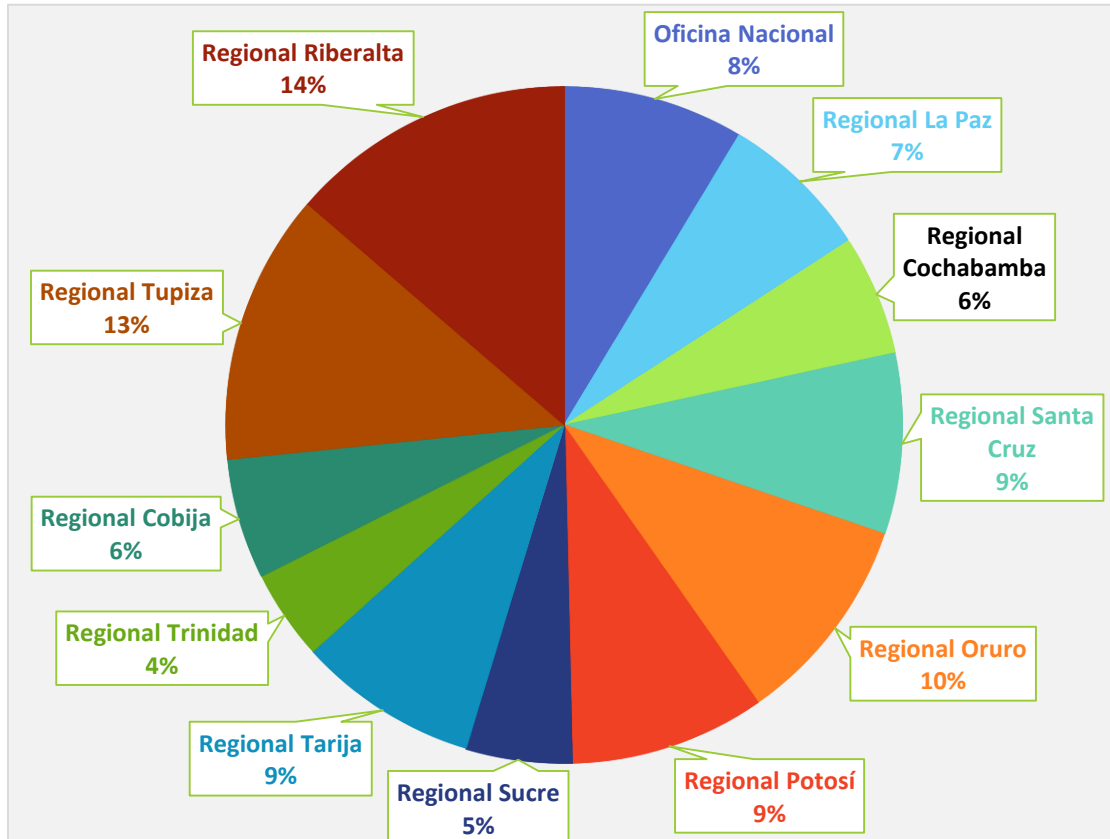
NUMERO DE ACCIONES A CORTO PLAZO Y LOS RESULTADOS ESPERADOS

	Acción a corto plazo gestión 2021	Resultado Esperado Gestión 2021
Oficina Nacional	8	12
Regional La Paz	8	10
Regional Cochabamba	7	8
Regional Santa Cruz	5	12
Regional Oruro	6	14
Regional Potosí	5	13
Regional Sucre	6	7
Regional Tarija	6	12
Regional Trinidad	6	6
Regional Cobija	7	8
Regional Tupiza	6	18
Regional Riberalta	5	19
Total	75	139

Fuente: elaboración Dirección Nacional de Planificación

El cuadro N° 2, muestra el total de acciones a corto plazo correspondiente a cada una de las regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A. alcanza a un total de 75, y que la suma total de los resultados esperados es de 139, donde el seguimiento estará enfocado a los 139 resultados esperados de la Caja de Salud de Caminos y R.A. la gestión 2021.

CUADRO 2.1. GRADO DE RESULTADOS ESPERADOS POR REGIONAL



Fuente: elaboración Dirección Nacional de Planificación

El cuadro 2.1. Muestra el grado (%) de los resultados esperados por regional, lo cual la unidad de planificación ara énfasis en las que tienen mayor cantidad de resultados.

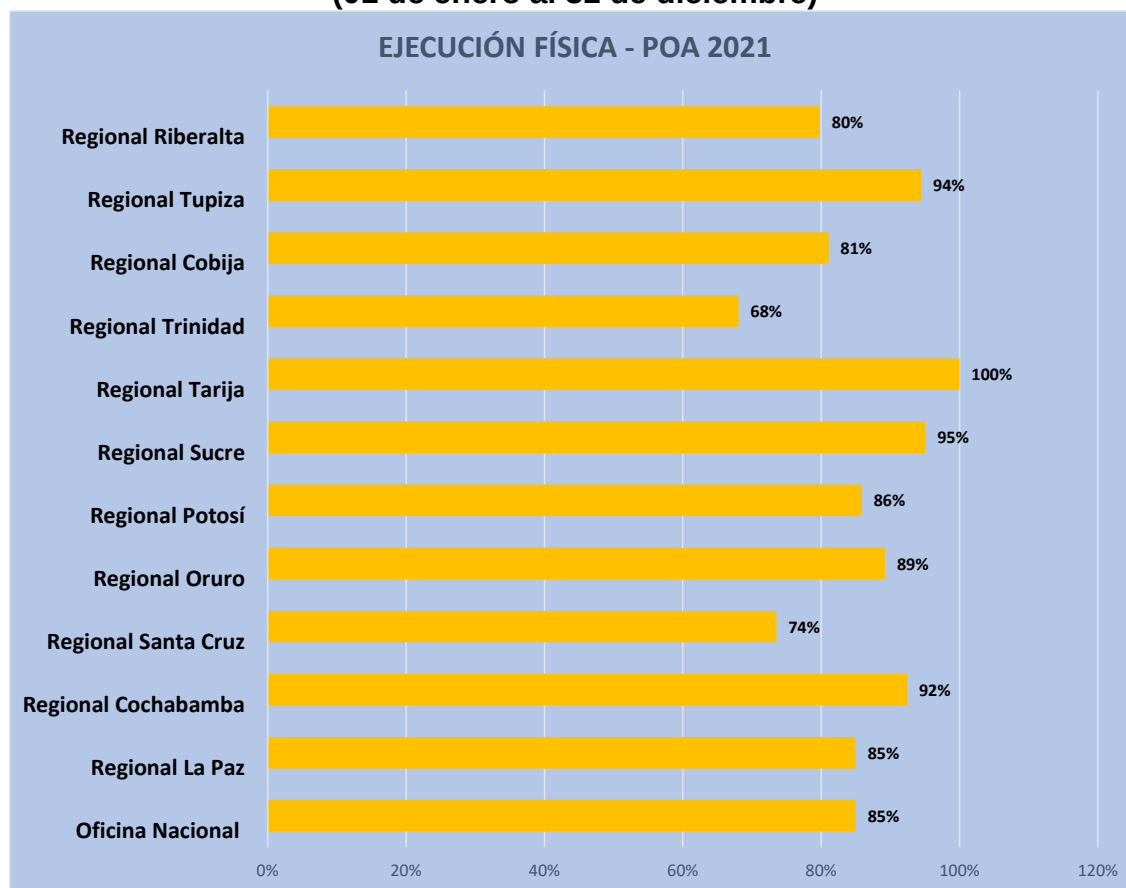
EVALUACIÓN EJECUCIÓN FÍSICA (gestión 2021).

A continuación, se exponen los resultados logrados de los Resultados Esperados establecidos por Acción de Corto Plazo para la Gestión 2021, sobre la base de la

información proporcionada por las Oficinas Regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A. en relación a la Ejecución de cada Acción de Corto Plazo (REACP), así también de la Oficina Nacional, información recabada por la Unidad de Planificación.

En el cuadro de ejecución física nos muestra el grado de cumplimiento en (%) de las actividades que se encuentran establecidos en sus Planes Operativos Anuales de las 11 regionales y de la oficina nacional.

**CUADRO 3. EJECUCIÓN FÍSICA
(01 de enero al 31 de diciembre)**



Fuente: Dirección Nacional de Planificación

El grado de ejecución física (eficacia) lograda por cada una de las Oficinas Regionales y la Oficina Nacional en función al grado de criterio que obtiene cada una.

EJECUCIÓN FÍSICA LOGRADA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 A NIVEL NACIONAL.

El promedio de las actividades establecidas del POA 2021 de las 11 Oficinas Regionales así también de la Oficina Nacional se obtuvo que entre el 01 de enero hasta el 31 de diciembre de 2021 una eficiencia esperada del 86%.

CUADRO 4. GRADO DE EFICACIA

EJECUCIÓN FÍSICA		EFICACIA
Oficina Nacional	85%	RAZONABLE
Regional La Paz	85%	RAZONABLE
Regional Cochabamba	92%	RAZONABLE
Regional Santa Cruz	74%	MODERADO
Regional Oruro	89%	MODERADO
Regional Potosí	86%	RAZONABLE
Regional Sucre	95%	RAZONABLE
Regional Tarija	100%	RELEVANTE
Regional Trinidad	68%	MODERADO
Regional Cobija	81%	MODERADO
Regional Tupiza	94%	RAZONABLE
Regional Riberalta	80%	MODERADO
PROMEDIO	86%	RAZONABLE

Elaboración: Dirección Nacional de Planificación

El cuadro (Nº 4) muestra un avance físico del POA (gestión 2021), obteniendo un promedio de 86%. Lo cual refleja el cumplimiento de las actividades de la Caja de Salud de Caminos y R.A. es RAZONABLE.

En base a la información proporcionada por las diferentes Regionales y la aplicación de la metodología anterior mente detallada, se identifica que durante el periodo del 01 enero al 31 de diciembre de la gestión 2021 la Caja de Salud de Caminos y R.A. alcanzo una eficacia del **86% (eficacia lograda a nivel Nacional)**, y donde refleja que la Regional Tarija cumplió con un 100 % de sus actividades que se encuentran programadas en su Plan Operativo Anual.

EFICACIA ESPERADA Y LOGRADA

A continuación, se muestra la eficacia esperada en relación con la eficacia lograda del 01 de enero hasta el 31 de diciembre en función al POA 2021 de las 11 Oficinas Regionales y la Oficina Nacional.

CUADRO 5: EFICACIA ESPERADA Y LOGRADA POR PERIODO
(Del 01 de enero al 31 de diciembre)

		EFICACIA ESPERADA	EFICACIA LOGRADA
PERIODO	Enero a Septiembre	80,24%	78,00%
	Enero a Diciembre	100%	85,79%

Fuente: Dirección Nacional de Planificación

El cuadro N° 5 nos muestra la eficacia esperada para el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre 100%, sin embargo, se logró obtener una eficacia del 85.79%, lo cual refleja que el cumplimiento de las actividades de la Caja de Salud de Caminos y R.A. es RAZONABLE – MUY BUENO.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria de la Oficina Nacional y Oficinas Regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A. donde refleja el presupuesto vigente de la gestión 2021 así también la ejecución devengada hasta el 31 de diciembre de 2021.

**CUADRO 6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
(del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021)**

Ejecución Presupuestaria				
	Vigente Gestión 2021		Ejecutado Devengado	Porcentaje Ejecutado %
Oficina Nacional	Bs	53.811.782,27	Bs 24.752.191,65	46%
Regional La Paz	Bs	44.100.327,00	Bs 39.921.989,51	91%
Regional Santa Cruz	Bs	36.821.233,00	Bs 29.284.690,66	80%
Regional Cochabamba	Bs	20.611.604,00	Bs 19.204.555,98	93%
Regional Oruro	Bs	11.242.822,00	Bs 9.719.769,38	86%
Regional Potosí	Bs	13.124.209,00	Bs 10.619.606,46	81%
Regional Tarija	Bs	6.419.685,00	Bs 6.102.993,29	95%
Regional Sucre	Bs	5.447.183,28	Bs 4.297.655,51	79%
Regional Cobija	Bs	4.650.545,00	Bs 4.118.523,10	89%
Regional Trinidad	Bs	6.888.959,00	Bs 4.621.288,42	67%
Regional Tupiza	Bs	3.611.059,00	Bs 3.438.633,61	95%
Regional Riberalta	Bs	9.135.000,00	Bs 7.435.598,78	81%
Total	Bs	215.864.408,55	Bs 163.517.496,35	76%

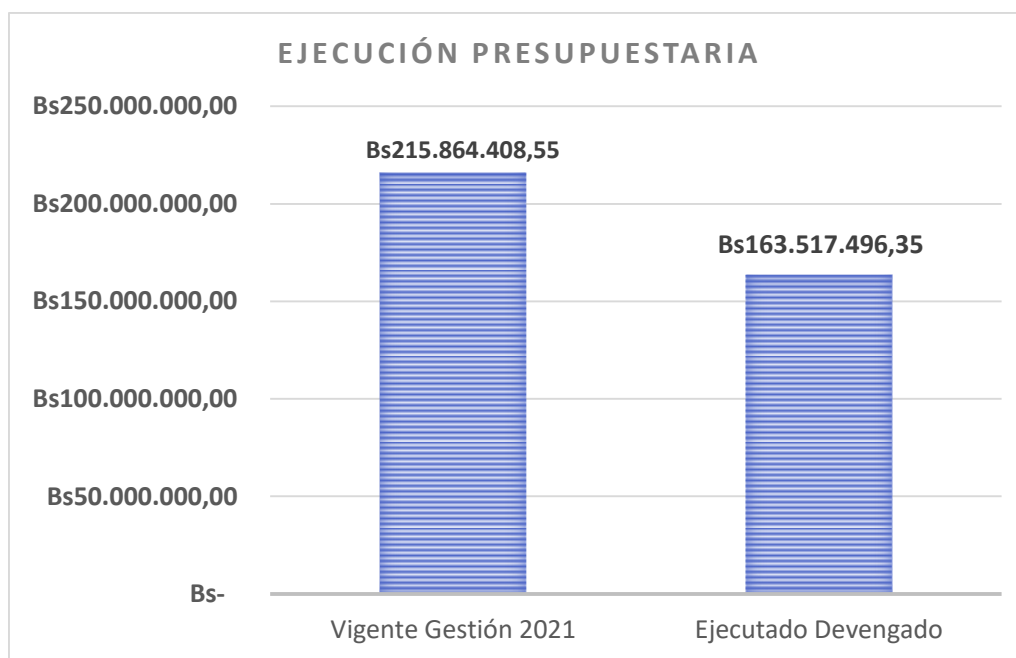
Fuente: Sigep Movil

El cuadro de ejecución presupuestaria nos muestra el grado ejecutado del presupuesto de las Oficinas Regionales y Oficina Nacional de la Caja de Salud de Caminos y R.A. de 01 de enero al 31 de diciembre de 2021, con el cual se podrá identificar el grado de eficiencia de cada Regional.

Donde observamos que la regional Tupiza y Tarija ejecutaron un 95% de su presupuesto siendo las regionales con más alta ejecución presupuestaria en función a las otras regionales.

Por otra parte, tenemos a la regional Cochabamba con una ejecución presupuestaria del 93% seguida de la regional La Paz con un 91%.

Cuadro 7. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2021- GESTIÓN 2021



Fuente: Sigep movil

Como se observar en el cuadro 7, el presupuesto de la gestión 2021 es de Bs. 215.864.408,55 (doscientos quince millones ochocientos sesenta y cuatro mil cuatrocientos ocho). Y donde la ejecución presupuestaria al tercer trimestre de la gestión 2021 alcanzó bs. 163.517.496,35 (ciento sesenta y tres millones quinientos diecisiete mil cuatrocientos noventa y seis) el 76% respecto al presupuesto aprobado.

EFICIENCIA DE LAS OFICINAS REGIONALES Y OFICINA NACIONAL.

En el siguiente cuadro se detalla el grado de eficiencia obtenida por las Oficinas Regionales así también de la Oficina Nacional lo cual refleja el grado de cumplimiento de las actividades plasmadas en el POA y el presupuesto ejecutado.

Cuadro 8. **EFICIENCIA**

CUADRO DE EFICIENCIA		
Oficina Nacional	1,85	EFICIENTE
Regional La Paz	0,98	INEFICIENTE
Regional Cochabamba	0,99	INEFICIENTE
Regional Santa Cruz	0,63	INEFICIENTE
Regional Oruro	0,87	INEFICIENTE
Regional Potosí	1,06	EFICIENTE
Regional Sucre	1,00	EFICIENTE
Regional Tarija	1,27	EFICIENTE
Regional Trinidad	0,77	INEFICIENTE
Regional Cobija	1,07	EFICIENTE
Regional Tupiza	0,99	INEFICIENTE
Regional Riberalta	0,89	INEFICIENTE

Fuente: Dirección Nacional de Planificación

El cuadro 8. muestra el grado de eficiencia que posee cada regional así también la Oficina Nacional lo cual nos muestra que la Regional Tarija tiene una eficiencia de 1.27 que refleja que es la más eficiente al momento de cumplir sus actividades que se encuentran en su Plan Operativo Anual.

CONCLUSIÓN:

Por lo expuesto, se concluye que la evaluación del POA 2021 y la ejecución presupuestaria del periodo enero a diciembre de 2021 de la Caja de Salud de Caminos y R.A. son las siguientes:

- ✓ El proceso de evaluación se ha enmarcado en los lineamientos y procedimientos técnicos establecidos en las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones, las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto, el Reglamento Especifico del Sistema de Programación de Operaciones y el Reglamento Especifico del Sistema de Presupuesto de la CSCyR.A.
- ✓ El grado de cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo del Plan Operativo Anual gestión 2021 del periodo de enero a diciembre, muestra un nivel satisfactorio de ejecución física del **86 %** sobre el 100%, de eficacia al al 31 de diciembre. de la Caja de Salud de Caminos y R.A. el avance efectuado por las Unidades Organizacionales de la CSCyR.A., estimado en el rango: % **CUMPLE.**
- ✓ La ejecución presupuestaria del 1 de enero al 30 de diciembre de 2021 es del %, respecto al presupuesto total programado para la presente gestión, empero considerando el presupuesto programado para el primer semestre, la ejecución presupuestaria es del **76%.**