

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386

Zona Sopocachi

Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre

Calle 14 de obrajes N° 489

Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,

Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)

Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419

Esq. Casto Rojas

Parque Demetrio Canelas Sudeste

Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)

Esq. 3er. Anillo Interno

Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818

Entre Murguía y Aldana

Tel.: (2) 5231181

Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641

Entre Calama Villazón

Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991

Esq. Destacamento 111

Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico

y Tránsito

Tel.: (4) 6644296

Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663

Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421

esq. Leoncio Justiniano

Barrio Senac

Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)

Tel./Fax: (2) 6942075

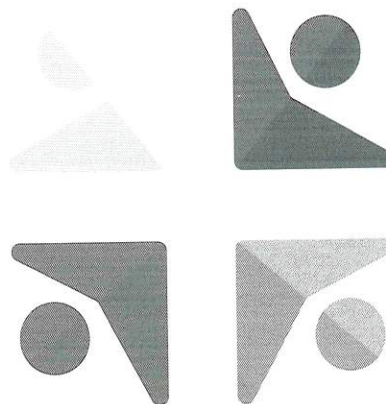
RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre

Santiesteban y Gabriel René Moreno

Tel./ (3) 8523093

Fax: (3) 8523093



CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...

INFORME RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025



CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

Calle 6 de Obrajes N° 723 (Rincón Alto)

Tel.: 2916539 • Fax: 2916707

OFICINA NACIONAL

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

INTRODUCCIÓN

Con el reconocimiento del derecho de los ciudadanos y ciudadanas de acceder a la información, la Constitución Política del Estado, incluye entre las obligaciones de los servidores públicos y las servidoras públicas, el rendir cuentas sobre las responsabilidades económicas, políticas, técnicas y administrativas en el ejercicio de la función pública (art. 235, numeral 4°).

En este marco, la Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Final en Bolivia es un mecanismo obligatorio de transparencia y control social, respaldado por la Constitución Política del Estado y la Ley N° 341, donde las entidades públicas e instituciones del estado presentan al finalizar la gestión sus resultados, logros y ejecución presupuestaria a la sociedad civil, cuyo objetivo principal es garantizar la transparencia y la responsabilidad de sus autoridades. Al proporcionar información detallada sobre el uso de los recursos públicos y las acciones del gobierno, se brinda a la ciudadanía la oportunidad de evaluar el desempeño de las autoridades y exigir la responsabilidad correspondiente en caso de irregularidades o malas prácticas.

La Caja de Salud de Caminos y R.A., es una entidad descentralizada bajo tuición del Ministerio de Salud y Deportes que, combina la atención médica integral de calidad con una gestión administrativa transparente y participativa, su enfoque va más allá del servicio asistencial, integrando al afiliado en el control social y la vigilancia de recursos. Bajo un modelo de transparencia y control social, la institución fomenta la participación de sus afiliados en la fiscalización de recursos y la mejora continua, asegurando una administración eficiente y libre de irregularidades mediante rendiciones de cuentas periódicas.

La Caja de Salud de Caminos y R.A., en el marco de la política social, incluye una cobertura integral que abarca servicios de prevención, atención médica primaria y especializada, hospitalización, medicamentos, rehabilitación y otros relacionados con la salud, centrando sus esfuerzos en garantizar un acceso equitativo a todos sus afiliados, independientemente de su condición socioeconómica, ubicación geográfica o cualquier otra característica, asimismo, ofrece servicios de salud de calidad, utilizando tecnología moderna, personal capacitado y procedimientos médicos basados en evidencia científica, incluyendo para ese fin, programas y actividades de prevención de enfermedades, promoción de estilos de vida saludables y educación sobre salud.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

CONTENIDO

1.	<i>DATOS INSTITUCIONALES</i>	5
2.	<i>ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS, PLANILLAS PRESUPUESTARIAS DE SUELDOS Y SALARIOS</i>	5
2.1.	<i>ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL</i>	5
3.	<i>NORMAS QUE REGULAN EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN</i>	8
4.	<i>MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A LARGO PLAZO, ENFOQUE POLITICO Y LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS EN EL POA</i>	9
4.1.	<i>RAZÓN DE SER (MISIÓN)</i>	9
4.2.	<i>PROPÓSITO (VISIÓN)</i>	9
4.3.	<i>VALORES</i>	9
4.4.	<i>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</i>	10
4.5.	<i>ENFOQUE POLÍTICO</i>	10
4.6.	<i>RESULTADOS ALCANZADOS DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE CALIDAD</i>	11
4.6.1.	<i>PLAN OPERATIVO ANUAL 2025</i>	11
4.7.	<i>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025</i>	13
5.	<i>RESULTADOS ALCANZADOS DIRECCIÓN NACIONAL DE SALUD</i>	18
5.1.	<i>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2025 - PRESUPUESTO PROGRAMADO Y EJECUTADO DE MEDICAMENTOS 2025</i>	19
5.2.	<i>POSICIONAMIENTO DE LA INSTITUCIONAL</i>	21
5.3.	<i>FORTALECIMIENTO SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL</i>	23
5.4.	<i>EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA</i>	24
6.	<i>CAPACITACIONES INTERNAS DEL PERSONAL</i>	24
6.1.	<i>ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN</i>	24
7.	<i>RESULTADO DE GESTION 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA</i>	25
7.1.	<i>EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE RECURSOS – GESTIÓN 2025</i>	25
7.2.	<i>PRESUPUESTO DE GASTOS ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA/ POR GRUPO - GESTIÓN 2025.</i>	25

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 42\
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

7.3 PRESUPUESTO EJECUTADO PARA LA ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS - 26
GESTIÓN 2025

7.4. Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre Gestión - 2025. 26

8. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 27

9 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS 28

10. SEGUROS 28

10.1 AFILIACIONES 29

10.2 COTIZACIONES 32

10.3. CONTROL DE ADEUDOS 34

10.4. CONTROL DE EMPRESAS 35

11 INFORMACION JURIDICA 36

12 INFORMACIÓN SOBRE AUDITORÍAS 37

12.1. CANTIDAD Y TIPOS DE AUDITORIA GESTIÓN 2025 37

12.1.1. ACTIVIDADES PROGRAMADAS 38

12.1. 2. ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS 38

12.2 RESUMEN 39

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

1. DATOS INSTITUCIONALES

La Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE) de una institución en Bolivia es la persona responsable de la administración institucional, encargado de implantar los sistemas de control interno y responder por la gestión, el uso de recursos públicos y el cumplimiento de los resultados previstos ante el Estado y la sociedad en general. en ese sentido, mediante Resolución Suprema 32197 del 09 de enero de 2026, el Dr. Manuel Rodrigo Villarroel Bozo, fue designado como Director General Ejecutivo de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS, PLANILLAS RESUPUESTARIAS DE SUELDOS Y SALARIOS

2.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

En el marco de sus competencias institucionales, la Caja de Salud de Caminos y R.A. tiene como finalidad garantizar el acceso a prestaciones médicas integrales, incluyendo servicios preventivos, curativos y de rehabilitación, en concordancia con la normativa vigente en materia de seguridad social y salud pública.

Asimismo, la institución orienta su gestión bajo la siguiente visión institucional: **“Ser una institución competitiva en la prestación de servicios de salud con calidad, calidez y transparencia.”**

En ese sentido, la gestión institucional se fundamenta en principios de eficiencia administrativa, responsabilidad en el manejo de recursos públicos y mejora continua en la prestación de servicios de salud a la población asegurada.

a). SOBRE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

La Caja de Salud de Caminos y Ramas Anexas cuenta con una estructura organizativa desconcentrada a nivel nacional, la cual permite el cumplimiento de sus funciones institucionales en los diferentes departamentos del país.

Dicha estructura está conformada por:

- Once (11) regionales, distribuidas en diferentes departamentos del Estado Plurinacional de Bolivia.
- La Oficina Nacional, que constituye la instancia central encargada de ejercer funciones de dirección estratégica, coordinación institucional, supervisión administrativa y control de la gestión.

Este modelo organizativo permite articular la gestión administrativa y operativa entre la Oficina Nacional y las distintas regionales, garantizando la adecuada prestación de servicios de salud a los asegurados y beneficiarios en todo el territorio nacional.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

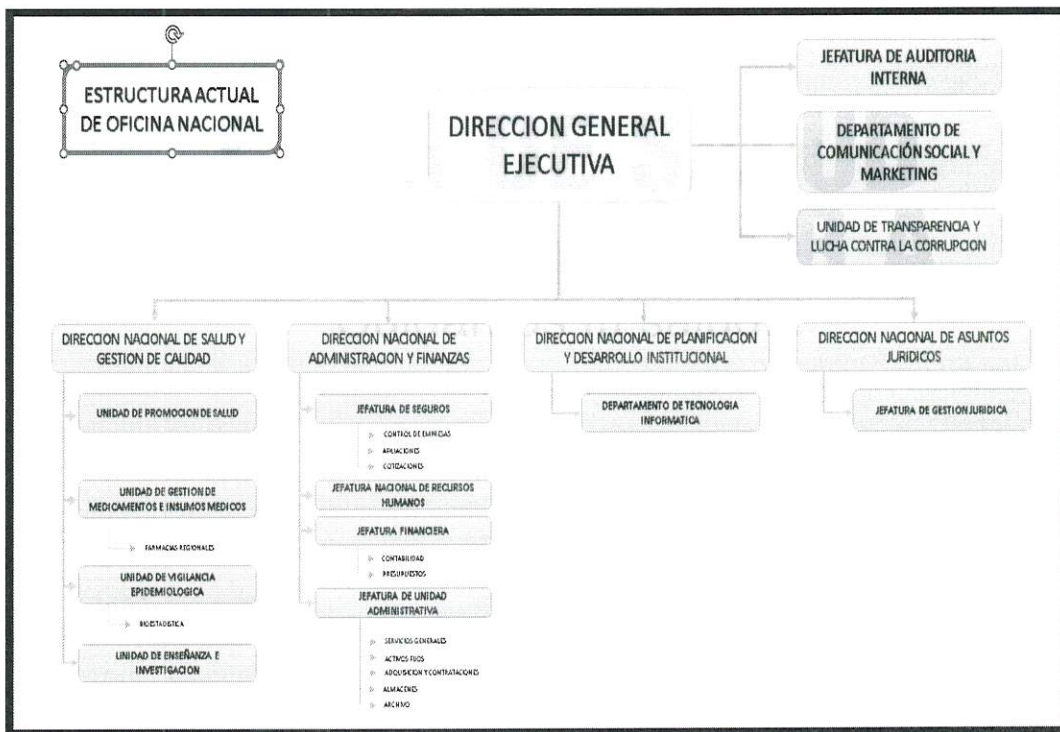
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093



La distribución geográfica de las dependencias institucionales se detalla en los cuadros que se presentan a continuación.



LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

b) PERSONAL DE LA OFICINA NACIONAL DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

Durante la **gestión 2025**, la **Oficina Nacional de la Jefatura de Recursos Humanos de la Caja de Salud de Caminos y Ramas Anexas (CSC y R.A.)** llegó a contar con el siguiente personal administrativo, distribuido según modalidad de contratación:

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	DE	GESTIÓN 2025
ITEM		40
CONT. LABORAL		24
CONSULTORIA DE LINEA		32
TOTALES		96

Del cuadro precedente se evidencia que, durante la gestión 2025, la Oficina Nacional contó con un total de **noventa y seis (96) servidores**, entre personal permanente, personal contratado y consultores individuales de línea, quienes desempeñaron funciones administrativas, técnicas y de apoyo en el desarrollo de las actividades institucionales.

Asimismo, para la gestión 2025 se contó con un **presupuesto debidamente programado destinado al pago de sueldos, salarios y honorarios del personal institucional**. En el cuadro siguiente se presenta la **ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2025**, en el cual se puede observar que el nivel de ejecución fue **ligeramente inferior al presupuesto programado**.

c) EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS HUMANOS

Asimismo, para la gestión 2025 se contó con un presupuesto debidamente programado destinado a cubrir las obligaciones salariales del personal institucional.

A continuación, se presenta la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2025:

PARTIDA PRESUPUESTARIA	PRESUPUESTO DE SUELDOS Y SALARIOS EN BOLIVIANOS PROGRAMADO PARA LA GESTION 2025	EJECUCION AL 31/12/2025	% Ejecución	
1.1.7	ITEM	3.990.348,80	3.985.161,35	99,87
1.2.1	CONTRATO EVENTUAL	1.857.782,60	1.741.485,41	93,74
2.5.2.20	CONSULTORIA DE LINEA	2.198.837,73	1.998.963,38	90,91
TOTAL		8.046.969,13	7.725.610,14	94,84

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

Del análisis del cuadro precedente se establece que el presupuesto programado para la gestión 2025 destinado a recursos humanos ascendió a Bs. 8.046.969,13, registrándose una ejecución total de Bs. 7.725.610,14, equivalente a un 94,84 % de ejecución presupuestaria.

Este resultado evidencia un adecuado nivel de ejecución del presupuesto, manteniéndose dentro de parámetros eficientes de administración financiera institucional.

La diferencia existente entre el presupuesto programado y el ejecutado responde principalmente a la reducción o no reposición inmediata de determinados cargos, medida adoptada con el objetivo de optimizar el uso de los recursos institucionales y fortalecer la sostenibilidad financiera de la entidad.

Asimismo, se priorizó que varias regionales cubran determinados gastos de personal con recursos propios, permitiendo resguardar el presupuesto asignado a la Oficina Nacional y mantener un equilibrio en la administración de los recursos económicos institucionales.

3. NORMAS QUE REGULAN EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN

La Caja de Salud de Caminos y R.A gestiona la atención integral a toda su población asegurada en amparo de la Constitución Política del Estado, Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción, Convención Interamericana contra la Corrupción, Ley No. 004 de Lucha contra la Corrupción, Enriquecimiento Ilícito e Investigación de Fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz", Ley No. 341 de Participación y Control Social, Decreto Supremo No. 24894, Decreto Supremo No. 214. Resolución Ministerial No. 074/09 del Ministerio de Transparencia Institucional y Lucha contra la Corrupción, Ley N° 004 de Lucha Contra la Corrupción Enriquecimiento Ilícito e Investigación de Fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz", de 31 de marzo de 2010, Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999 del Código de Procedimiento Penal, Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997 del Código Penal, Decreto Supremo N° 214 de 22 julio de 2009 de Política Nacional de Transparencia y Lucha contra la Corrupción, Decreto Supremo N° 24771 de julio de 1997, de la Unidad de Investigaciones Financieras.

Asimismo, es importante mencionar que la Caja de Salud de Caminos y R.A., fue creada mediante Resolución Suprema N° 167567 de 1 de marzo de 1973, como institución delegada de la ex Caja Nacional del Seguro Social y mediante Resolución Suprema N° 182970 de 27 diciembre de 1976, se reconoció la personería jurídica del SEGURO SOCIAL DEL SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS como entidad descentralizada de carácter público con autonomía de gestión administrativa, económica y financiera.

De acuerdo a Resolución Administrativa Nro. 281-2014 de 12 de agosto de 2014 del Instituto Nacional de Seguros de Salud INASES, se resolvió aprobar el estatuto orgánico de la CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

La Caja de Salud de Caminos y R.A., como Ente Gestor de la Seguridad Social de Corto Plazo, es regulada por el Código de Seguridad Social, por lo cual, adopta su accionar de gestión a las directrices establecidas en la citada norma.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

Los Parágrafos I, II y III del artículo 45 de la Constitución Política del Estado, establecen los derechos de las bolivianas y bolivianos a acceder a la seguridad social, asimismo, determinan los principios rectores de control y participación social y la cobertura de atenciones.

La Autoridad de Supervisión de la Seguridad Social de Corto Plazo, cuya denominación es "ASUSS", fue creada con la finalidad de regular, controlar, supervisar y fiscalizar la Seguridad Social de Corto Plazo, en base a sus principios, protegiendo los intereses de los trabajadores asegurados y beneficiarios, en consecuencia, la normativa emitida por esa entidad, es de aplicación obligatoria para todos los entes Gestores componentes de la seguridad social de corto plazo.

4. MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A LARGO PLAZO, ENFOQUE POLITICO Y LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS EN EL POA

4.1. RAZÓN DE SER (MISIÓN)

Somos el Ente Gestor de la Seguridad Social de Corto Plazo, que protege la Salud de la población asegurada.

4.2. PROPÓSITO (VISIÓN)

Ser una Institución competitiva en la prestación de servicios de salud con calidad, profesionalismo y transparencia.

4.3. VALORES

En cumplimiento a lo establecido en el parágrafo II del artículo 45 de la Constitución Política del Estado, los valores instituidos por la Caja de Salud de Caminos y R.A., para la atención de los asegurados en el régimen de la seguridad social de corto plazo son los siguientes:

- a) **Honestidad**, es una cualidad moral y ética que implica ser sincero, veraz y transparente en todas las acciones y relaciones.
- b) **Lealtad**, es un valor fundamental que implica fidelidad, compromiso y apoyo hacia una persona, grupo, organización o causa.
- c) **Solidaridad**, es un principio ético y moral que implica la colaboración, el apoyo y la ayuda mutua entre individuos o grupos en situaciones de necesidad o dificultad. Se trata de una actitud de compromiso y empatía hacia los demás, basada en el reconocimiento de la interdependencia humana y la responsabilidad compartida.
- d) **Empatía**, es la capacidad de comprender y compartir los sentimientos, pensamientos y experiencias de otra persona. Implica ponerse en el lugar del otro, percibir y comprender sus emociones y perspectivas, sin juzgar ni criticar.
- e) **Respeto**, es un principio fundamental que implica reconocer, valorar y honrar la dignidad, los derechos, las opiniones y las diferencias de los demás.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

- f) **Conciencia**, es la capacidad de ser consciente de uno mismo, de los demás, de las circunstancias y del entorno, tener una percepción clara y comprensión de la realidad, así como de las consecuencias de las propias acciones.
- g) **Moral**, se refiere al conjunto de principios, valores y normas que guían el comportamiento humano y determinan lo que se considera correcto o incorrecto, bueno o malo en una sociedad o cultura particular.

4.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los objetivos estratégicos, se definen en el Plan Estratégico Institucional 2021-2025, enmarcados en uno de los componentes de la política SAFCI, que son:

- a) Implementar el **MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD**, a través a las redes funcionales de los servicios de salud para una atención oportuna con calidad y calidez a nuestra población beneficiaria.
- b) Fortalecer y transparentar la gestión administrativa financiera para una gestión transparente cumpliendo la normativa nacional e institucional.

La Caja de Salud de Caminos y R.A., fortalecerá las Redes Funcionales de Salud a nivel nacional, por ser de vital importancia para potenciar el posicionamiento y la imagen Institucional, así como la infraestructura, el equipamiento médico y la innovación tecnológica para la competitividad, la facilitación de procedimientos (actualización de normativas), la definición de alianzas estratégicas o convenios y la participación de todos los actores involucrados, son elementos indispensables para impulsar el crecimiento institucional.

4.5. ENFOQUE POLÍTICO

El enfoque político se refiere a la perspectiva o el marco conceptual desde el cual se analizan y se abordan los temas políticos. Este enfoque puede variar significativamente según la ideología, los valores y las creencias de quienes lo aplican, en ese sentido, de acuerdo a las directrices del ministerio cabeza de sector y la normativa vigente, se tienen los siguientes criterios institucionales:

- a) Política de Austeridad implementada por el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia con el fin de precautelar la sostenibilidad.
- b) Aplicación del Gobierno Electrónico, para las tecnologías de la información y la comunicación con el objetivo de incrementar la transparencia y participación ciudadana.
- c) Profundizar la ampliación de la Ley General de Higiene y Seguridad ocupacional y bienestar.
- d) Continuar con el cumplimiento a las directrices del Plan Estratégico Institucional 2021 - 2025.

La política social y económica de la Caja de Salud de Caminos y R.A., responde a los lineamientos establecidos en el parágrafo I, artículo 35 de la de la Constitución Política del Estado, que establece que el Estado en todos sus niveles, protegerá el derecho a la salud, promoviendo políticas públicas orientadas a mejorar la calidad de vida, el bienestar colectivo y el acceso gratuito de la población a los servicios de salud, premisas que también se encuentran dispuestas en el código de Seguridad Social;

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

por su parte la Ley N°1407 que aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025, reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la industrialización con sustitución de importaciones, en base a los 13 pilares establecidos en la Agenda Patriótica 2021-2025, ha priorizado 10 ejes estratégicos que engloban los principales desafíos a cumplirse en el quinquenio en un contexto de reconstrucción de la economía para Vivir Bien. Los Ejes Estratégicos que responden a la planificación de mediano plazo y su estructura para el Sector Salud son el Eje 6.6 mejorar la infraestructura y equipamiento de los establecimientos de salud.

La Caja de Salud de Caminos y R.A., dentro de las atribuciones como Ente Gestor de seguridad social a corto plazo, identifica como fundamentales, el gestionar las contingencias inmediatas de la vida y del trabajo, otorgar a los asegurados el derecho a recibir la atención médica que se considere indispensable para su curación y rehabilitación por: Enfermedad Común, Maternidad y Riesgos Profesionales (Accidente de Trabajo y Enfermedad Profesional), con el soporte financiero del aporte patronal del 10% sobre el ingreso mensual de cada trabajador.

Es así que el Plan Estratégico Institucional (PEI), se articula en el enfoque de la integralidad y recoge los resultados del proceso de participación de actores internos y externos, proyecta el accionar de la institución para el quinquenio y plantea el fortalecimiento en las Redes Funcionales de Salud, con objeto de brindar una atención integral que permita que nuestros usuarios reciban una atención de calidad.

La atención integral en salud plasmada en el Plan Estratégico Institucional 2021-2025, que es la forma de articular el equipo de salud, personas, familias, a partir de acciones de promoción de la salud, prevención, tratamiento y rehabilitación de la enfermedad pertinente y oportunamente con capacidad resolutoria de enfoque de red, se aplica mediante la red funcional de los servicios de Salud.

4.6. RESULTADOS ALCANZADOS DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE CALIDAD

4.6.1. PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

La Caja de Salud de Caminos y R.A., adopta los objetivos del Plan Operativo Anual, porque le posibilitaron asignar actividades, recursos que le permitieron alcanzar los resultados esperados en la gestión, en concordancia con las directrices establecidas por la Máxima Autoridad Ejecutiva, las cuales se desprenden en cuatro líneas estratégicas para la gestión 2025 en el marco de políticas y normativa vigente por el Estado Plurinacional.

- a) **OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD;** en aplicación a la política de austeridad implementada por el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia con el fin de precautelar la sostenibilidad.
- b) **INNOVACIÓN TECNOLÓGICA;** en aplicación del D.S. 1793, "Gobierno Electrónico". Aplicación de la tecnología de información y la comunicación con el objetivo de incrementar la transparencia y participación ciudadana.
- c) **FORTALECIMIENTO DE LA SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL;** en aplicación de la "Ley General de Higiene y Seguridad Ocupacional y Bienestar"; D.L. 16998 del 02/08/1979.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

- d) POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL.; Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2025.

El Plan Estratégico Institucional 2021-2025 de la Caja de Salud de Caminos y Ramas Anexas (aprobado mediante Resolución de Directorio RD/011/2023 de fecha 28 de octubre de 2023, y aprobado por el Ministerio de Salud como cabeza de sector mediante Resolución Ministerial 0002 de 4 de enero de 2024), presenta dieciocho (18) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales; **12 Acciones corresponden al Objetivo 1** "Implementar el MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD, a través de las redes funcionales de los servicios de salud para una atención oportuna con calidad y calidez a nuestra población beneficiaria." y **6 Acciones corresponden al Objetivo 2** "Fortalecer y transparentar la gestión administrativa financiera para una gestión eficiente en cumplimiento a normativa nacional e institucional", por lo que corresponde aplicar a las Acciones de Mediano y Corto Plazo según el lineamiento normativo vigente,

En función a lo anteriormente señalado y con el objeto de aplicar la reformulación al POA 2025, las Acciones de Mediano Plazo, las Acciones de Corto Plazo son:

- a) RED FUNCIONAL DE SALUD Fortalecer y gestionar la red funcional de salud, con todos sus servicios y áreas para brindar atención de calidad y calidez al afiliado.
- b) SALUD Y SEGURIDAD INDUSTRIAL Supervisar los programas de salud y seguridad industrial, desde el control, así como la capacitación.
- c) GESTIÓN DE CALIDAD Implementar el sistema de gestión de calidad en cumplimiento a la normativa vigente, para asegurar que los servicios de salud se proporcionen de manera, efectiva, segura, oportuna al paciente.
- d) CALIDAD DE ATENCIÓN Mejorar y controlar la calidad de atención en los servicios de salud a través del acto médico, auditorías de servicio y auditorías programáticas.
- e) INDICADORES EN SALUD Elaborar e implementar normativa de indicadores en Salud, generando reportes para la toma de decisión.
- f) DESARROLLO DE LA SALUD Promover encuentros de espacios de análisis y evaluación de información en Salud, para mantener la calidad en los servicios brindados.
- g) MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL Gestionar, fortalecer e implementar programas de salud que fortalezcan los actuales servicios.
- h) PERSONAL EN SALUD CAPACITADOS Incrementar y fortalecer la oferta de recursos humanos en salud en el Sistema Nacional de Residencia Médica a través de la formación y capacitación.
- i) INVESTIGACIÓN Desarrollar protocolos de investigaciones en salud y otros relacionados en los centros de formación a nivel nacional.
- j) TALENTO HUMANO EFICIENTE Desarrollar e implementar competencias de gestión del talento humano.
- k) INFRAESTRUCTURA Gestionar la mejora continua de la infraestructura para la atención de los asegurados.
- l) CAPACIDAD RESOLUTIVA Fortalecer con equipamiento médico a los diferentes servicios de salud priorizados a nivel nacional y regional.
- m) INFORMACIÓN CORRECTA (CONTROL DE CALIDAD) Gestionar e implementar herramientas de información y seguimiento para asegurar y mantener la calidad de los servicios.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

- n) SISTEMATIZACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD implementar la plataforma integrada de gestión y registro SIGMED.
- o) SISTEMA DE SEGUROS Maximizar los recursos del sistema de seguros a partir de las contribuciones a la seguridad a corto plazo.
- p) TRANSFERENCIAS Ejecutar transferencias de recursos de manera oportuna a instituciones públicas en el marco de la normativa vigente.
- q) MANEJO TRANSPARENTE DE RECURSOS Desarrollar e implementar programas y actividades de información del manejo transparente de recursos en cumplimiento a la normativa vigente.
- r) IMAGEN INSTITUCIONAL Desarrollar e Implementar la estrategia comunicacional, a nivel nacional y regional.

4.7. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

En el marco de las disposiciones establecidas en el Reglamento Especifico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) y a la Ley N° 777 de 21 de enero de 2016, Ley del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE) y en base al requerimiento normativo y directrices de planificación estratégica del Ente Rector, se procedió al **Seguimiento y Evaluación al Plan Operativo Anual 2025** (periodo enero a diciembre) de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

Para ello se diseñó la metodología de Seguimiento y Evaluación a seguir, capacitaciones generales y específicas de las unidades dependientes de la CSC.RA sobre el uso correcto de las herramientas metodológicas diseñadas para este proceso, las cuales se realizaron de manera virtual con cada una de las once Administraciones Regionales y unidades organizacionales de Oficina Nacional. Se realizó el levantamiento y consolidación de la información sobre ejecución física y financiera.

El Plan Operativo Anual 2025 de la Caja de Salud de Caminos y R.A: aprobado mediante Resolución de Directorio RD/017/2024 de 24/08/2024, articulando sus acciones de corto plazo con las acciones de mediano plazo del Plan Estratégico Institucional 2021-2025, aprobado mediante Resolución de Directorio RD/011/2023 de 28/10/2023.

Conforme a la metodología utilizada se redefinieron dieciocho acciones de corto plazo a través de las cuales se pretende operativizar las acciones de mediano plazo, realizándose, un análisis cuantitativo por acción de corto plazo y por unidad organizacional, determinándose el valor de ejecución acumulada para la gestión. Por lo expuesto en líneas precedentes, se expone el avance físico alcanzado por acción de corto plazo:

PLAN OPERATIVO ANUAL – GESTIÓN 2025 EJECUCIÓN FÍSICA - EFICACIA POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO

COD.ACP	ACCIONES DE CORTO PLAZO	EFICACIA – EJECUCIÓN FÍSICA	
		PROGRAMADO	EJECUTADO
ACP-01	Fortalecer y gestionar la Red Funcional de Salud, con todos sus servicios y áreas para brindar atención de calidad y calidez al afiliado	100,0%	95,0%

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

COD.ACP	ACCIONES DE CORTO PLAZO	EFICACIA – EJECUCIÓN FÍSICA	
		PROGRAMADO	EJECUTADO
ACP-02	Supervisar los programas de salud y seguridad industrial, desde el control, así como la capacitación	100,0%	76,4%
ACP-03	Implementar el Sistema de Gestión de Calidad en cumplimiento a la normativa vigente, para asegurar que los servicios de salud se proporcionen de manera, efectiva, segura, oportuna al paciente	100,0%	88,7%
ACP-04	Mejorar y controlar la calidad de atención en los servicios de salud a través del acto médico, auditorías de servicio y auditorías programáticas	100,0%	83,5%
ACP-05	Elaborar e implementar normativa de indicadores en Salud, generando reportes para la toma de decisión	100,0%	54,4%
ACP-06	Promover encuentros de espacios de análisis y evaluación de información en Salud, para mantener la calidad en los servicios brindados	100,0%	75,5%
ACP-07	Gestionar, fortalecer e implementar programas de salud que fortalezcan los actuales servicios	100,0%	55,0%
ACP-08	Incrementar y fortalecer la oferta de recursos humanos en salud en el Sistema Nacional de Residencia Médica a través de la formación y capacitación	100,0%	75,5%
ACP-09	Desarrollar protocolos de investigaciones en salud y otros relacionados en los centros de formación a nivel nacional.	100,0%	48,5%
ACP-10	Desarrollar e implementar competencias de gestión del talento humano.	100,0%	69,1%
ACP-11	Gestionar la mejora continua de la infraestructura para la atención de los asegurados	100,0%	66,3%
ACP-12	Fortalecer con equipamiento médico a los diferentes servicios de salud priorizados a nivel nacional y regional	100,0%	77,6%
ACP-13	Gestionar e implementar herramientas de información y seguimiento para asegurar y mantener la calidad de los servicios	100,0%	83,7%
ACP-14	implementar la plataforma integrada de gestión y registro SIGMED	100,0%	76,0%
ACP-15	Maximizar los recursos del sistema de seguros a partir de las contribuciones a la seguridad a corto plazo	100,0%	93,5%
ACP-16	Ejecutar transferencias de recursos de manera oportuna a instituciones públicas en el marco de la normativa vigente.	100,2%	98,6%
ACP-17	Desarrollar e implementar programas y actividades de información del manejo transparente de recursos en cumplimiento a la normativa vigente	100,0%	100%
ACP-18	Desarrollar e Implementar la estrategia comunicacional, a nivel nacional y regional	100,0%	82,7%
EJECUCIÓN FÍSICA PRIMER SEMESTRE		100,0%	83,9%

Fuente: DFI (Resolución de Directorio RD/017/2024 de 24/08/2024)

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

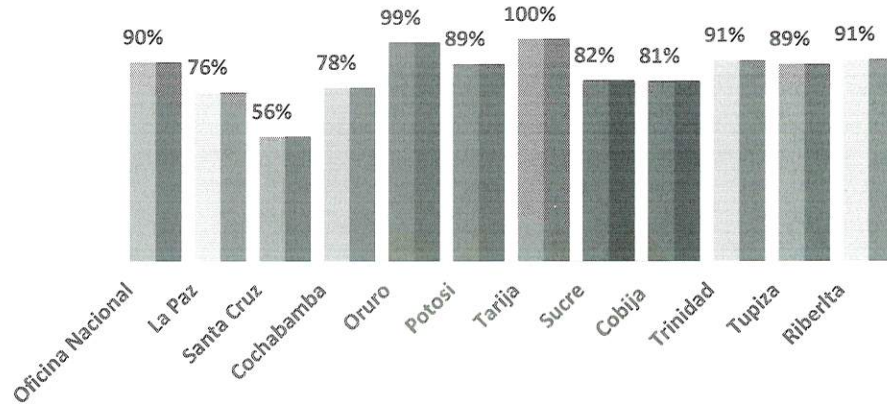
COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

PLAN OPERATIVO ANUAL – GESTIÓN 2025

EJECUCIÓN FÍSICA - EFICACIA POR UNIDAD ORGANIZACIONAL



TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

I. Infraestructura de Red y Equipamiento

La evolución de la infraestructura se ha centrado en la expansión de la conectividad a nivel nacional, la modernización de equipos y el mantenimiento preventivo, con una mirada hacia la evolución de los servicios de red.

Consolidación y Evolución (2025): Se realizaron reconfiguraciones de red críticas y soporte a regionales. Actualmente, **se trabaja activamente en la mejora y ampliación de los servicios de red, con una evolución planificada para la infraestructura VPN** para soportar mejor las aplicaciones centralizadas.

II. Servidores (Físicos y Virtuales)

La plataforma de servidores ha pasado de una fase de adquisición y setup básico a una etapa de virtualización, contenerización y despliegue de servicios especializados, enfrentando desafíos en la renovación de hardware.

Expansión de Servicios y Desafíos de Hardware (2025): Se consolidó el servidor Nginx Proxy Manager y se instalaron 3 nuevos servidores para servicios especializados: **Bahmni** (salud), **MailCow** (correo) y **Keycloak** (gestión de identidades). En julio de 2025, **se inició el proceso de adquisición de un servidor DELL R360, que finalmente fue declarado desierto**, representando un contratiempo en la planificación de capacidad de cómputo.

III. Servicios y Plataformas Digitales

Los servicios han evolucionado desde sistemas monolíticos hacia una plataforma más diversificada, donde convolucionan la operación de sistemas heredados con la implementación de nuevas soluciones.

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

Nuevas Plataformas Estratégicas y Estado Actual de SIGMED (2025): Destacan la implementación de dos plataformas clave:

- ✓ **ERPNext v15:** Un sistema de planificación de recursos empresariales para control de almacenes y gestión, actualmente en fase de pruebas.
- ✓ **Bahmni:** Una plataforma integral para la gestión de salud. Estos avances ocurren mientras el sistema **SIGMED en su versión de escritorio** continúa operativa. Cabe destacar que, del sistema **SIGMED**, el módulo de **Afiliaciones es el más utilizado, alcanzando un 100% de uso en todas las regionales**, mientras que **los módulos del área de salud requieren mejoras y mayor adopción.**

IV. Desarrollo e Integración de Sistemas

El área de desarrollo ha madurado, pasando de la corrección de errores a la implementación de un marco de trabajo profesional, aprendiendo de los desafíos para trazar una ruta clara hacia la unificación y la mejora de sistemas existentes.

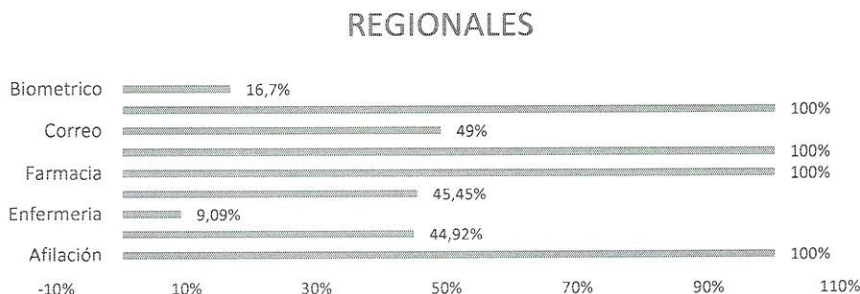
Desarrollo de Módulos y Preparación para el Futuro (2025): Se desarrollaron nuevos módulos para el sistema de correspondencia. La instalación de **ERPNext, Bahmni y Keycloak** representa la base para la próxima gran fase de desarrollo e integración, enfocada en unificar la experiencia del usuario y en la **mejora planificada para los módulos de salud del sistema SIGMED.**

Integración con Kubernetes y Unificación de Plataforma

A pesar de los avances y de haber superado desafíos técnicos importantes (como no poder adquirir el servidor R360), el objetivo final es crear un ecosistema digital verdaderamente unificado. La implementación de **Bahmni, ERPNext, Keycloak y la migración de correo a MailCow** son los cimientos de esta visión.

El siguiente paso crítico es integrar estos servicios en una plataforma orquestada por **Kubernetes**. El objetivo final, facilitado por **Keycloak**, es lograr una **plataforma unificada con un solo usuario y contraseña (Single Sign-On)**. Un usuario iniciará sesión una vez y obtendrá acceso a todos los sistemas autorizados (ERPNext, Bahmni, correo, etc.) según sus permisos, mejorando la seguridad y la experiencia del usuario, mientras se **continúa mejorando el sistema de correspondencia (SOFTCOM)** y se prepara la infraestructura de red para soportar esta nueva era digital.

Cuadro de porcentaje de avance servicios, cuentas y/o uso.



LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

Fuente: Bases de Datos Correspondencia, Correo y SIGMED, Conexiones VPN, Biométrico

Servidores Físicos en uso

Salud

Estado



Cluster: CSCyRA, Quorate: Sí

Nodos

✓ En línea 3
✗ Desconectado 0

Capacidad de Procesamiento Instalada, RAM y Almacenamiento

Guests

Máquinas virtuales

● Ejecutándose 8
○ Parado 8
○ Plantillas 1

Contenedor LXC

● Ejecutándose 34
○ Parado 35

Recursos

CPU

8%

de 16 CPU(s)

Memoria

67%

57.42 GiB de 85.57 GiB

Almacenamiento

28%

6.80 TiB de 24.28 TiB

Nodos

Nombre	ID	En li...	Soporte	Dirección del	Uso de CPU	Memoria - Uso	Tiempo d...
pve	1	✓	-	10.20.0.110	5%	62%	40 días 20:...
pve1	2	✓	-	10.20.0.111	26%	35%	40 días 20:...
pve2	3	✓	-	10.20.0.112	12%	80%	40 días 20:...

Fuente: PROXMOX Centro de Datos (CSCyRA)

INFRAESTRUCTURA.

Asegurar que la infraestructura sea accesible y segura para todos, sin importar su ubicación geográfica o condición socioeconómica, es uno de los objetivos que forman parte de un esfuerzo más amplio para mejorar la infraestructura sanitaria y asegurar que todos tengan acceso a servicios de salud de calidad.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

En este entendido durante la gestión 2025 se realizaron actividades a nivel nacional que se detallan:

- Oficina Nacional:
 - Adquisición de materiales para mantenimiento de techos (calaminas, costaneras), pisos y reparación de baños (Fase I y II).
 - Limpieza de cámara sanitaria principal.
- Regional Tarija:
 - Impermeabilización de losa en Hemodiálisis y adquisición de generador eléctrico (viabilidad aprobada).
 - Adquisición de equipamiento médico (microondas, aire acondicionado, filtros HEPA).
- Regional Santa Cruz:
 - Adecuación de ambientes para Neonatología y Pediatría.
 - Retiro de escombros en patio trasero por riesgo sanitario y reparación de filtraciones.
- Regional La Paz:
 - Refuerzo estructural en pasillos del Policonsultorio Central por riesgo de colapso.
- Regional Potosí:
 - Reacondicionamiento y mantenimiento del Área de Esterilización.
- Regional Cobija:
 - Viabilidad para servicio de mantenimiento y reparación de ambientes.
- Regional Trinidad:
 - Informe de pertinencia para cambio de estructura de techo en Policonsultorio.

Asimismo, se procedió a la socialización para la aplicación práctica de la Guía de Mantenimiento de los Establecimientos de Salud de la Caja de Salud de Caminos y R.A. Justificación de adquisición de equipos de ensayos no destructivos (esclerómetro, detector de materiales) para realizar los diagnósticos precisos que la nueva normativa exige antes de cualquier intervención.

5. RESULTADOS ALCANZADOS DIRECCIÓN NACIONAL DE SALUD

Esta dirección tiene como objetivo fundamental gestionar los servicios de salud de la institución, hacia una atención integral con calidad y calidez para los asegurados cumplimiento función al marco estratégico institucional y dando a las políticas nacionales de salud. Para el Cumplimiento de los Objetivos Estratégicos se han planteado las siguientes Metas:

- Prevenir la propagación de enfermedades prevalentes y el impacto negativo desde el enfoque preventivo
- Fortalecer la actual Política Nacional de Salud Familiar Comunitaria Intercultural, SAFCI que prioriza la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, subsecuentemente el tratamiento y la rehabilitación en los 3 niveles de atención.
- Promover la especialización de profesionales en la salud destinados a cubrir las necesidades
- Mejorar la infraestructura y equipamiento de los establecimientos de Salud de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

Respecto a correspondencia a la Dirección Nacional de Salud para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y Metas se han definido las siguientes Acciones Estratégicas Institucionales (Acciones a Mediano Plazo):

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

- AMP1.1 Fortalecer la Red Funcional de Salud.
- AMP1.2 Fortalecer la Salud ocupacional y seguridad Industrial.
- AMP1.3 Implementar el Sistema de Gestión de Calidad.
- AMP1.4 Mejorar la calidad de la atención en salud a través del Acto Médico, auditorías de servicio y auditorías programáticas.
- AMP1.5 Elaborar e implementar la norma de indicadores en salud.
- AMP1.6 Promover espacios de análisis de información en salud.
- AMP1.7 Gestionar e implementar programas de Salud.
- AMP1.8 Incrementar la oferta de recursos humanos en salud en el sistema nacional de residencia médica (SNRM).
- AMP1.9 Desarrollar Protocolos de investigación en los centros de formación a nivel nacional.
- AMP2.0 Desarrollar competencias estratégicas en talento humano.
- AMP2.2 Fortalecer con equipamiento en cumplimiento al derecho de acceso a la salud.
- AMP2.3 Gestionar implementar herramientas de gestión de análisis de datos a través de monitoreo y seguimiento a nivel institucional.

5.1. Planes, programas y proyectos programados para la gestión 2025 - Presupuesto programado y ejecutado de medicamentos 2025

Red de Establecimientos de Salud

Hasta la gestión 2025, la Caja de Salud de Caminos cuenta con 15 establecimientos de salud, de los cuales 8 (53%) corresponden al segundo nivel de atención y 7 (47%) a establecimientos de salud de primer nivel de atención.

**Tabla 1 Establecimientos de Salud
Caja de Salud de Caminos y R.A. Gestión 2025**

DEPARTAMENTO	TERRITORIALIDAD Locación Municipal	ADMINISTRACIÓN		PRIMER NIVEL			SEGUNDO NIVEL	TERCER NIVEL	
		Regional	Distrital	Policonsultorio	C.S. Ambulatorio	C.S. con Internación	Hospital de Segundo Nivel	Hospital de Tercer Nivel	
La Paz	La Paz	LA PAZ	-	1	-	-	1	-	
La Paz	El Alto		-	1	-	-	-	-	
Cochabamba	Cochabamba	COCHABAMBA	-	-	-	-	1	-	
Santa Cruz	Santa Cruz de la Sierra	SANTA CRUZ	-	-	-	-	1	-	
Oruro	Oruro	ORURO	-	-	-	-	1	-	
Potosí	Potosí	POTOSÍ	-	-	1	-	1	-	
Potosí	Tupiza	TUPIZA	-	-	-	1	-	-	
Potosí	Uyuni	-	UYUNI	-	1	-	-	-	
Chuquisaca	Sucre	SUCRE	-	1	-	-	1	-	
Tarija	Tarija	TARIJA	-	-	1	-	-	-	
Tarija	Tarija	-	YACUIBA	-	1	-	-	-	
Beni	Trinidad	TRINIDAD	-	1	-	-	-	-	
Pando	Cobija	COBIJA	-	-	-	-	1	-	
Beni	Riberalta	RIBERALTA	-	-	-	-	1	-	
SUBTOTAL					4	4	1	8	0
SUBTOTAL POR NIVEL							9	8	0
TOTAL									17

Fuente: Bioestadística CSC y RA

Capacidad Instalada de Servicios de Salud

La institución fortaleció progresivamente su capacidad instalada:

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

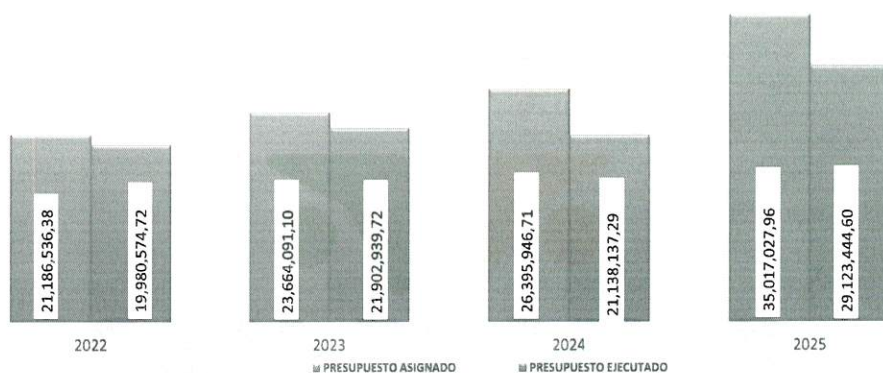
RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

- Camas de internación: incremento de 180 en 2021 a 207 en 2025, con mayor proporción de camas propias.
- Unidades de terapia intensiva e intermedia: ampliación de la capacidad para atención de pacientes adultos y neonatales.

FORTALECER Y GESTIONAR LA RED FUNCIONAL DE SALUD, CON TODOS SUS SERVICIOS Y ÁREAS PARA BRINDAR ATENCIÓN DE CALIDAD Y CALIDEZ AL AFILIADO

Seguimiento al funcionamiento de la Red Nacional de Referencia y Contrarreferencia de la Caja de Salud de Caminos y R.A. - Adquisición de insumos y medicamentos LICITACIÓN PÚBLICA, ANPE, COMPRAS MENORES, OTROS (Incluye proceso de oncológicos).



Fuente: Bioestadística CSC y RA

De acuerdo al gráfico, se observa el incremento en la planificación y Programación del presupuesto predestinado por gestión, en el entendido, que la necesidad de abastecimiento de medicamentos, insumos médicos y reactivos de laboratorio es una prioridad importante para brindar una atención con calidad y calidez a nuestra población asegurada.

Servicios Especializados

Se fortalecieron servicios especializados estratégicos:

- Unidades de hemodiálisis: 27 máquinas operativas en distintas regionales, con 86 pacientes atendidos en 2025.

Gestión Epidemiológica y de Información

Desde la Dirección Nacional de Salud, se fortaleció el seguimiento y consolidación de información sanitaria mediante:

- Coordinación permanente con las 11 regionales institucionales.
- Seguimiento de reportes del Sistema Nacional de Información en Salud (SNIS) del Ministerio de Salud y Deportes.

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

- Consolidación de formularios epidemiológicos 301a, 301b, 302a y 302b.
- Implementación de instructivos institucionales para el envío mensual de información sanitaria.

Gestión área de Trabajo Social

En el marco de la Coordinación, Supervisión, Revisión y Control del Área de Trabajo Social a Nivel Nacional

Con el objetivo de fortalecer la satisfacción en la atención de los usuarios y personal durante la gestión 2025 se obtuvieron los siguientes resultados:

Procesos de Capacitación

- Taller Nacional de Capacitación en el Funcionamiento de la Comisión de Prestaciones (Regional – Nacional)

Participantes: 171 inscritos a nivel nacional

- Capacitación sobre Modelos de Atención Integral a Víctimas de Violencia Sexual-Protocolos y procedimientos de la Interrupción Legal del Embarazo (ILE)

Participantes: 9 regionales con personal técnico y beneficiarios

Total, capacitados: 295 personas

Comisión Regional de Prestaciones

- Casos tratados: 936
- Casos aprobados: 853
- Casos rechazados: 67
- Casos pendientes: 411

Gestión área salud y seguridad ocupacional

Con el objetivo de fortalecer la salud y seguridad ocupacional durante la gestión 2025 se obtuvieron los siguientes resultados:

- Capacitaciones a nivel regional al personal de la Caja de Salud de Caminos y R.A.
- Capacitaciones a empresas aseguradas en la Caja de Salud de Caminos y R.A.
- Creación de Comités Mixto
- Capacitaciones en lucha contra incendios
- Capacitaciones en primeros auxilios

5.2. POSICIONAMIENTO DE LA INSTITUCIONAL

La Caja de Salud de Caminos y R.A. con la finalidad de brindar Calidad de Atención a su población asegurada, ha gestionado la Habilitación y Acreditación de establecimientos de Salud, en todo el territorio nacional, teniendo como resultado:

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

Desde la Gestión 2021 al 2025, la Caja de Salud de Caminos y R.A. ha Habilitado y Acreditado el 100% de los establecimientos de salud.

ESTABLECIMIENTOS HABILITADOS Y ACREDITADOS GESTIÓN 2025

DPTO.	REGIONAL REGISTRADA EN LA ASUSS	ESTABLECIMIENTO DE SALUD	NIVEL DE ATENCION	HABILITACION (*)	ACREDITACIONES (**)
PANDO	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL COBIJA	CLINICA DE ESPECIALIDADES BASICAS-CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.-REGIONAL PANDO	SEGUNDO	HABILITADO	ACREDITACIÓN VIGENTE, SEGUIMIENTO 2025 A LA ACREDITACIÓN
LA PAZ	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL LA PAZ	HOSPITAL N° 1 CAMINOS LA PAZ	SEGUNDO	HABILITADO	ACREDITACIÓN VIGENTE, SEGUIMIENTO 2025 A LA ACREDITACIÓN
		POLICONSULTORIO CENTRAL LA PAZ	PRIMER	HABILITADO	ACREDITADO
		POLICONSULTORIO CAJA DE CAMINOS DE EL ALTO	PRIMER	HABILITADO	ACREDITADO
SUCRE	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL SUCRE	POLICONSULTORIO SUCRE-CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.-REGIONAL SUCRE	PRIMER	HABILITADO	ACREDITACIÓN VIGENTE, SEGUIMIENTO 2025 A LA ACREDITACIÓN
BENI	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL TRINIDAD	POLICONSULTORIO CAJA DE SALUD DE CAMINOS DE TRINIDAD	PRIMER	HABILITADO	ACREDITACIÓN VIGENTE, SEGUIMIENTO 2025 A LA ACREDITACIÓN
	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL RIBERALTA	HOSPITAL RIBERALTA CAJA DE SALUD DE CAMINOS 12	SEGUNDO	HABILITADO	ACREDITACIÓN 2024, SEGUIMIENTO A LA ACREDITACIÓN 2025
SANTA CRUZ	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL SANTA CRUZ	HOSPITAL SANTA CRUZ	SEGUNDO	HABILITADO	ACREDITACIÓN EN PROCESO
POTOSI	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL POTOSI	HOSPITAL CAJA DE SALUD DE CAMINOS-POTOSI	SEGUNDO	HABILITADO	ACREDITADO
		CENTRO DE SALUD AMBULATORIO DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.-UYUNI-REGIONAL POTOSI	PRIMER	HABILITADO	NUEVA HABILITACION 2025
		CENTRO DE SALUD INTEGRAL CAJA DE SALUD DE CAMINOS REGIONAL TUPIZA	PRIMER	HABILITADO	ACREDITACIÓN 2024, SEGUIMIENTO A LA ACREDITACIÓN 2025
COCHABAMBA	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL COCHABAMBA	HOSPITAL CAJA DE SALUD DE CAMINOS-REGIONAL COCHABAMBA	SEGUNDO	HABILITADO 2025	ACREDITACIÓN EN PROCESO
ORURO	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL ORURO	HOSPITAL CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.-ORURO	SEGUNDO	HABILITADO	ACREDITACIÓN VIGENTE, SEGUIMIENTO A LA ACREDITACIÓN 2025
TARIJA	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL TARIJA	HOSPITAL CAJA DE SALUD DE CAMINOS TARIJA	SEGUNDO	HABILITADO	ACREDITACIÓN EN PROCESO
		CENTRO DE SALUD- CAJA DE SALUD DE CAMINOS YACUIBA	PRIMER	HABILITADO	ACREDITACIÓN EN PROCESO
TOTALES				15	15

Fuente: Responsable Nacional de Gestión de Calidad

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

En el marco del Plan estratégico Institucional 2021 – 2025, y los requisitos establecidos por la Autoridad de Supervisión de la Seguridad Social – ASUSS, la Caja de Salud de Caminos y R.A. acredita 14 establecimientos de salud de un total de 15 que representa el 93% en todo el territorio nacional.

5.3. FORTALECIMIENTO SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

La Caja de Salud de Caminos y R.A. durante la gestión 2025, al amparo de las líneas estratégicas de Gestión ha fortalecido la Salud Ocupacional y Seguridad Industrial en todos los establecimientos de Salud con la finalidad de prevenir enfermedades, accidentes laborales, asegurar el cumplimiento normativo, mejorar la productividad, y el bienestar de los trabajadores afiliado a nuestra entidad.

Para lograr lo antes mencionado se han empleado estrategias de, capacitación continua, evaluación periódica de riesgos, e implementación de protocolos específicos, sobre tres ejes:

- Coordinación intersectorial ante emergencias de salud
- Implementar redes de medicina del trabajo
- Certificación de hospitales y empresas seguras

a) REDES DE MEDICINA DEL TRABAJO IMPLEMENTADAS

En la Gestión 2025 Se implementaron las siguientes Redes de Medicina del Trabajo:

REGIONAL	COBERTURA
La Paz	La Paz Oruro Cochabamba
Potosí	Potosí Tupiza Sucre Tarija Yacuiba
Santa Cruz	Santa Cruz Trinidad Ribalta Cobija

Fuente: Responsable de Seguridad y Salud Ocupacional

El responsable de Red, de Medicina de Trabajo realizo el seguimiento a la gestión de exámenes preocupacionales, post ocupacionales, invalidez, control periódico de Salud, en las regionales asignadas por la Caja de Salud de Caminos y R.A.

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

5.4 EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA

ADM. REGIONAL	PRESUPUESTO
LA PAZ	1.166.451,10
SANTA CRUZ	807.588,00
COCHABAMBA	263.350,00
ORURO	284.680,00
POTOSI	1.180.633,00
TARIJA	18.700,00
SUCRE	116.274,00
COBIJA	0,0
TRINIDAD	46.100,00
TUPIZA	109.110,00
RIBERALTA	49.400,00
TOTALES	4.042.286,10

a) Fortalecimiento Institucional

Para la gestión 2025 el Fortalecimiento institucional efectuado a los Establecimientos de Salud de la Caja de Salud de Caminos y R.A. responde al cumplimiento de la meta de la gestión 2025 que tiene por resultado:

6. CAPACITACIONES INTERNAS DEL PERSONAL

6.1 ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN

La Caja de Salud de Caminos y R.A. para fortalecer la capacidad académica en la gestión 2025 del personal de salud realizó las siguientes actividades:

1. Firma de convenios interinstitucionales para el Fortalecimiento de Competencias de PostGrado (OISS, Universidades Públicas Y Privadas y la EGPP)
2. Firma de Convenios Interinstitucionales para el Fortalecimiento de Competencias en PreGrado (Universidades Públicas Y Privadas)

Durante la Gestión 2025 los Establecimientos de salud de Segundo Nivel, establecieron convenios con las diferentes carreras de Salud (Medicina, Odontología, Farmacia, Bioquímica, Fisioterapia, Enfermería) contribuyendo así a la formación de recurso humano calificado

El fortalecimiento institucional de la Caja de Salud de Caminos y R.A., se basa principalmente en contar con Recurso Humano calificado, capacitado y actualizado, en forma permanente, cada Regional de ejecuto el Programa Anual de Capacitación.

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satorí N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

7. RESULTADO DE GESTION 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA

7.1. Ejecución del Presupuesto de Recursos – Gestión 2025

El Presupuesto Vigente de Recursos aprobado para la gestión 2025, de la Caja de Salud de Caminos y R.A., asciende a **Bs216,938,517,37 (Doscientos Dieciséis Millones Novecientos Treinta y Ocho Mil Quinientos Diecisiete con 37/100 bolivianos)**, presupuesto distribuido en las doce Administraciones (Oficina Nacional 1, más 11 Administraciones Regionales). Del cual al 31 de diciembre de 2025 se tiene una ejecución de **Bs120.822.480,70 (Ciento Veinte Millones Ochocientos Veintidós Mil Cuatrocientos Ochenta 70/100 bolivianos)** correspondiente al 56%:

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE RECURSOS GESTIÓN 2025

RUBRO	DETALLE DEL RUBRO	PRESUP. INICIAL	MODIFICACIONES	PRESUPUESTO VIG.	EJECUCIÓN	%
12.2	Venta de Servicios de las Administraciones	46.647.159,00	-	46.647.159,00	17.050.926,22	37%
15.9.1	Multas	2.520.740,00	-	2.520.740,00	743.894,32	30%
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	1.384.853,00	-	1.384.853,00	73.322,95	5%
17.1.1.1	Del Sector Público	71.475.866,00	-	71.475.866,00	31.982.527,08	45%
17.1.1.2	Del Sector Privado	71.557.002,00	-	71.557.002,00	48.792.744,01	68%
17.1.2.1	Del Sector Publico	8.397.532,00	-	8.397.532,00	4.113.291,34	49%
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	12.419.563,00	-	12.419.563,00	18.065.774,78	145%
35.1.1	DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS	-	2.535.802,37	2.535.802,37	-	-
TOTAL		214.402.715,00	2.535.802,37	216.938.517,37	120.822.480,70	56%

FUENTE: SIGEP WEB

7.2. Presupuesto de Gastos Estado de Ejecución Presupuestaria por Grupo - Gestión 2025.

El Presupuesto Vigente de Gasto aprobado para la gestión 2025, asciende a **Bs216,938,517,37 (Doscientos Dieciséis Millones Novecientos Treinta y Ocho Mil Quinientos Diecisiete con 37/100 bolivianos)**, presupuesto distribuido en Oficina Nacional y las once Administraciones Regionales, del cual al 31 de diciembre de 2025 se tiene una ejecución de **Bs141,363,168.45 (Ciento Setenta y Un Millones Trescientos Sesenta y Tres Mil Ciento Sesenta y Ocho 45/100 Bolivianos)** correspondiente al 79.92%, mismos que están distribuidos por Grupo:

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS GESTIÓN 2025

GRUPO DE GASTO	DETALLE DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL 2025	MODIFICACIONES APROBADAS 2025	PRESUPUESTO VIGENTE 2025	EJECUCIÓN	%
1	SERVICIOS PERSONALES	47.319.016,00	-	47.319.016,00	41.071.336,25	86,80%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	78.367.725,00	- 485.505,82	77.882.219,18	67.995.717,99	87,31%
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	45.053.281,00	7.013.095,05	52.066.376,05	43.160.074,44	82,89%
4	ACTIVOS REALES	15.160.876,00	- 5.336.273,96	9.824.602,04	8.221.089,39	83,68%
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	15.874.813,00	- 782.183,82	15.092.629,18	11.461.386,09	75,94%
7	TRANSFERENCIAS	8.580.672,00	187.340,00	8.768.012,00	5.620.726,02	64,10%
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	9.000,00	24.900,00	33.900,00	-	0,00%
9	OTROS GASTOS	4.037.332,00	1.914.430,92	5.951.762,92	4.913.092,15	82,55%
TOTAL		214.402.715,00	2.535.802,37	216.938.517,37	182.443.422,33	84,10%

FUENTE: SIGEP WEB

7.3 Presupuesto Ejecutado para la Adquisición de Medicamentos - Gestión 2025

El presupuesto para la Adquisición de medicamentos para la gestión 2025, fue programada por Bs.26.395.946,71 (Veintiséis Millones Trescientos Noventa y Cinco Mil Novecientos Cuarenta y Seis 71/100 bolivianos), la ejecución al 31 de diciembre de 2024 asciende a Bs.21.277.881,04 (Veintiún Millones Doscientos Setenta y Siete Mil Ochocientos Ochenta y Un 04/100 bolivianos), que corresponde al 80.61%, mismos que fueron Distribuidos y ejecutados en las siguientes Categorías Programáticas:

PRESUPUESTO EJECUTADO PARA LA ADQUISICION DE MEDICAMENTOS GESTIÓN 2025 (Expresado en Bolivianos)

PROGRAMA	DESCRIPCION	PRESUPUESTO INICIAL	MOD. APROBADAS	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	%
720 0 001	ENCUENTROS DE SALUD	0,00	980.463,55	980.463,55	664.738,81	67,8%
720 0 003	VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA	3.000,00	0,00	3.000,00	1.320,00	44,0%
720 0 006	GESTIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	28.471.897,00	5.231.051,22	33.702.948,22	20.691.654,13	83,6%
730 0 001	PRESTACIONES DEL SERVICIO DE SALUD DE CORTO PLAZO	50.000,00	280.616,19	330.616,19	264.544,94	80,0%
TOTAL		28.524.897,00	6.492.130,96	35.017.027,96	21.622.257,88	61,7%

FUENTE: SIGEP WEB

7.4. Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre Gestión - 2025.

Al cierre de gestión fiscal, se tiene Cuentas por Cobrar, por convenios nterinstitucional, con la Caja Bancaria Estatal de Salud y otros Entes Gestores, que se detalla en el siguiente cuadro:

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interior
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

**ESTADO DE CUENTAS POR COBRAR
CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD Y OTROS ENTES GESTORES
AL 31/12/2025
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

D.A.	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD	CAJA DE SALUD CORDES	CAJA PETROLERA DE SALUD	EMPRESA PANAMERICAN SILVER	SINEC	SEGUROS Y REASEGUROS PERSONALES UNIVIDA SA	TOTAL POR COBRAR AL 31/12/2025
13	OF.REGIONAL SANTA CRUZ	243.042,74	-	-	-	-	-	243.042,74
14	OF.REGIONAL COCHABAMBA	1.149.671,45	-	-	-	-	-	1.149.671,45
15	OF.REGIONAL ORURO	299.531,80	-	-	-	-	-	299.531,80
16	OF.REGIONAL POTOSI	-	-	-	-	36.616,40	11.903,68	48.520,08
17	OF.REGIONAL TARIJA	516.391,35	-	-	-	-	-	516.391,35
19	OF.REGIONAL COBIJA	64.560,02	-	-	-	-	-	64.560,02
21	OF.REGIONAL TUPÍZA	-	-	62.853,27	37.149,26	-	-	100.002,53
22	OF.REGIONAL RIBERALTA	-	26.454,09	-	-	-	-	26.454,09
TOTAL		2.273.197,36	26.454,09	62.853,27	37.149,26	36.616,40	11.903,68	2.448.174,06

FUENTE: SIGEP WEB - EEFF CSCYRA AL 31-12-25

8. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

El presupuesto ejecutado en total de las contrataciones correspondiente a Oficina Nacional y las once (11) Regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A. es de Bs29.094.792,29 (Veintinueve Millones Noventa y Cuatro Mil Setecientos Noventa y Dos 29/100 Bolivianos), distribuido de la siguiente manera:

109 Procesos concluidos	Bs29.094.792,29
25 Procesos declarados desiertos 4 Procesos anulados 1 Proceso cancelado 3 Contratos resueltos	Bs5.977.427,29

El PAC constituyo el instrumento técnico que permitió programar, priorizar y racionalizar las contrataciones, asegurando la alineación entre planificación institucional y ejecución presupuestaria, en este marco se realizaron procesos de contratación programados bajo la Modalidad de Compra Menor, ANPE, Licitación Pública y Contratación Directa establecidos en el D.S. 181, asimismo, contempla las modalidades de Contrataciones Por Compra Nacional por Convocatoria y la Compra Nacional Directa establecidos por el D.S. 4505 para la gestión 2025, la misma es de acuerdo al siguiente detalle:

DISTRIBUCIÓN DE PRESUPUESTO EJECUTADO POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN

MODALIDAD	CUANTÍA	CANTIDAD	MONTO
Contrataciones menores	1 - 50.000	69	2.356.476,29
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo - ANPE	50.001 - 1.000.000	52	13.173.735,72

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

MODALIDAD	CUANTÍA	CANTIDAD	MONTO
Licitación Pública	1.000.000 – adelante	2	10.465.577,26
Contratación Directa	Sin límite de monto	6	613.660,20
Compra Nacional Por Convocatoria	Bienes mayores a Bs50.000	7	2.429.724,82
Compra Nacional Directa	hasta Bs50.000	6	55.618,00
TOTALES		142	29.094.792,29

9. INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS



CARTERA NACIONAL DE SERVICIOS 2024

35 ESPECIALIDADES
20 SUB-ESPECIALIDADES

- IMAGENOLOGÍA (TOMOGRAFÍA, RAYOS X Y ECOGRAFÍA)
- LABORATORIO CLÍNICO Y BACTERIOLÓGICO
- UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA
- UNIDAD DE CUIDADOS INTERMEDIOS
- ALERGOLOGÍA
- ANESTESIOLOGÍA
- CARDIOLOGÍA
- COLO-PROCTOLOGÍA
- DERMATOLOGÍA
- ENDOCRINOLOGÍA
- GASTROENTEROLOGÍA
- GINECOLOGÍA
- HEMATOLOGÍA
- INFECTOLOGÍA
- MEDICINA FAMILIAR
- MEDICINA GENERAL
- MEDICINA GERIÁTRICA
- MEDICINA INTERNA
- MEDICINA DEL TRABAJO
- NEFROLOGÍA
- NEONATOLOGÍA
- NEUROLOGÍA
- NEUROLOGÍA CLÍNICA
- NEUMOLOGÍA
- OFTALMOLOGÍA
- ODONTOLOGÍA
- ONCOLOGÍA PEDIÁTRICA
- OTORRINOLARINGOLOGÍA
- PEDIATRÍA
- REUMATOLOGÍA
- TERAPIA INTENSIVA
- TRAUMATOLOGÍA
- UROLOGÍA
- OTRAS ESPECIALIDADES

10. DEPARTAMENTO DE SEGUROS

Este departamento tiene como objetivo fundamental gestionar el sistema de seguros, brindando una óptima atención a los asegurados y empresas afiliadas, y asegurando el correcto oportuno pago de las cotizaciones. Para responder conforme establece los objetivos del Plan Operativo Anual, que a

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

la Caja de Salud de Caminos y R.A., le posibilitaran asignar actividades, recursos para alcanzar los resultados esperados para la gestión, de acuerdo a lineamiento por la Máxima Autoridad Ejecutiva desprenden en cuatro líneas estratégicas para la gestión 2025 en el marco de políticas y normativa vigente por el Estado Plurinacional.

En ese entendido se desarrolla a continuación todas las acciones realizadas en las tres áreas que conforman el Departamento de Seguros (Afiliaciones, Cotizaciones y Control e Inspección de Empresas) de enero a diciembre 2025, además de los resultados comparativos de las últimas cinco gestiones.

10.1. AFILIACIONES

A. EMPRESAS NUEVAS, EMPRESAS CON BAJA TEMPORAL Y EMPRESAS CON BAJA DEFINITIVA GESTION 2025

**EMPRESAS NUEVAS, BAJA TEMPORAL Y BAJAS DEFINITIVA DEL
EMPLEADOR - TOTAL DE EMPRESAS AFILIADAS
DEL 02 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

REGIONAL	NUEVAS EMPRESAS	BAJA TEMPORAL	BAJA DEFINITIVA
LA PAZ	18	6	11
SANTA CRUZ	12	1	1
COCHABAMBA	13	1	6
ORURO	9	0	7
POTOSI	19	9	2
TARIJA	1	0	2
CHUQUISACA	0	0	2
PANDO	2	2	5
TRINIDAD	0	0	0
TUPIZA	8	3	5
RIBERALTA	0	3	0
TOTALES	82	25	41

FUENTE: REGISTRO EN BASE A INFORMACION DE OFICINAS REGIONALES GESTION 2025

En el periodo de 11 meses de 2025, la entidad registró **42 Bajas Definitiva** y **25 Bajas Temporales**, sumando **67 salidas** de cotización. Si bien se registraron **82 nuevas empresas**, la **pérdida neta de la base de cotización es de 42 empresas** (considerando solo las bajas definitivas) o, en el mejor de los casos, la entrada de nuevas empresas solo superó marginalmente las bajas.

EMPRESAS COTIZANTES ACTIVAS

**TOTAL DE EMPRESAS COTIZANTES ACTIVAS AL 31 DE
DICIEMBRE GESTION 2025**

REGIONAL	EMPRESAS COTIZANTES ACTIVAS
LA PAZ	390
SANTA CRUZ	218
COCHABAMBA	317
ORURO	116
POTOSI	163
TARIJA	34
CHUQUISACA	46
PANDO	10
TRINIDAD	10
TUPIZA	46
RIBERALTA	63
TOTALES	1.433

FUENTE: REGISTRO EN BASE A INFORMACION DE OFICINAS REGIONALES GESTION 2025

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

El cuadro detalla la cantidad de empresas que cotizaron el mes de noviembre 2025 cuyo número asciendo a 1.433 a nivel nacional.

B. POBLACION ASEGURADA

En ese contexto al 31 de diciembre del 2025 la población asegurada en la Caja de Salud de Caminos y R.A se tiene de la siguiente manera:

TOTAL POBLACION PROTEGIDA TITULARES Y BENEFICIARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

REGIONAL	TITULARES		BENEFICIARIOS		TOTAL
	ACTIVOS	PASIVOS	ACTIVOS	PASIVOS	
LA PAZ	12.392	2.520	6.395	2.081	23.388
SANTA CRUZ	8.701	1.376	2.228	844	13.149
COCHABAMBA	4.062	1.179	1.552	922	7.715
ORURO	3.002	505	2.174	473	6.154
POTOSI	2.695	469	1.961	416	5.541
TARIJA	943	207	524	264	1.938
CHUQUISACA	1.702	406	735	268	3.111
PANDO	517	55	587	40	1.199
TRINIDAD	585	111	128	92	916
TUPIZA	693	219	701	177	1.790
RIBERALTA	1.709	64	655	33	2.461
TOTAL	37.001	7.111	17.640	5.610	67.362
POBLACION ASEGURADA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025					67.362

FUENTE: REPORTE MENSUAL DE LA POBLACION ASEGURADA DEL SISTEMA SIGMED

La población Activa representa la gran mayoría con el 81.12% del total. Este es un indicador positivo para la sostenibilidad financiera de corto plazo, ya que son los contribuyentes actuales quienes financian los beneficios. La población Pasiva constituye el 18.88%. Aunque es una proporción menor, la tendencia de esta población a crecer (debido al envejecimiento) es un riesgo que debe monitorearse para la sostenibilidad futura.

CATEGORIA	TITULARES	BENEFICIA RIOS	SUBTOTAL	PORCENTAJE DEL TOTAL
ACTIVOS	37.001	17.640	54.641	81,12%
PASIVOS	7.111	5.610	12.721	18,88%
TOTAL	44.112	23.250	67.362	100%

Los Titulares representan 65.48% de la población total, mientras que los Beneficiarios son el 34.52%.

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

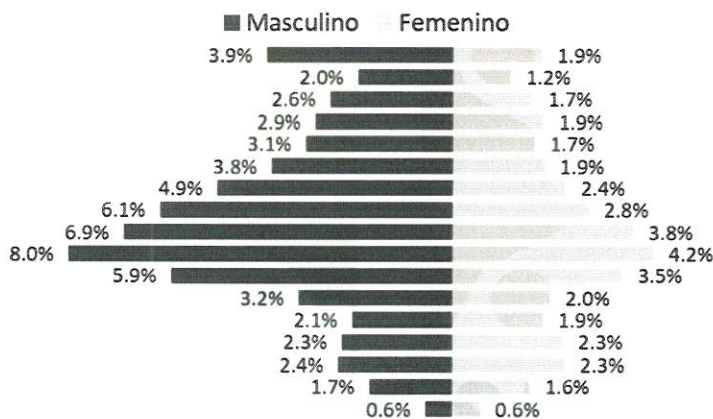
TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

CATEGORIA	ACTIVOS	PASIVOS	SUBTOTAL	PORCENTAJE DEL TOTAL
TITULARES	37.001	7.111	44.112	65,46%
BENEFICIARIOS	17.640	5.610	23.250	34,52%
TOTAL	54.641	12.721	67.362	100%

Gráfico 1. Población Afiliada Caja de Salud de Caminos y R.A. Gestión 2025

POBLACIÓN ASEGURADA POR GÉNERO Y GRUPO ETAREO



Fuente: Bioestadística CSC y RA

EN LO REFERENTE A LA RELACIÓN TITULAR BENEFICIARIO LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS



Fuente: Bioestadística CSC y RA

Características Demográficas

El análisis de la estructura poblacional evidencia:

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Palana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

- Predominio de población joven y adulta en edad laboral (20 a 49 años).
- Incremento progresivo de la población mayor de 50 años, evidenciando una tendencia al envejecimiento poblacional.
- Mayor proporción de hombres que mujeres entre los usuarios protegidos.

Los índices demográficos analizados reflejan una transición demográfica hacia una población madura con tendencia al envejecimiento, lo cual implica mayores demandas de servicios de salud especializados.

10.2 COTIZACIONES

Seguimiento y monitoreo a los ingresos por contribuciones a la seguridad social de corto plazo, para ello se emitieron y difundieron instructivos, comunicados a nivel nacional, el efecto único, lograr el mejoramiento del ingreso en la Caja de Salud de Caminos y R.A.

REGISTRO DE INGRESOS GESTION 2025 (DEL 02 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE)

REGISTRO DE INGRESOS APORTES, COMENIOS, ACTUALIZACIONES, INTERES, MULTAS, DEDUCCIONES,

DISTRIBUCION MENSUAL DE INGRESOS POR REGIONALES

INGRESOS DE ENERO A DICIEMBRE 2025

Ingresos por regiones

No	REGION	INGRESOS REGISTRADOS DURANTE CADA MES CORRESPONDIENTE A APORTES DEL MES ANTERIOR												TOTAL INGRESOS EN DICIEMBRE
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
1	JAJQ-CPA	609.884,8	6.687.918	1.068.884,8	6.048.810	6.624.834	6.028.478,8	6.417.838	6.072.718	6.818.818	6.018.818	6.808.818	6.868.818	7.448.818
2	SA-BA-BO	1.548.818	1.188.818	1.848.818	1.078.818	1.448.818	1.388.818	1.578.818	1.408.818	1.118.818	1.578.818	1.108.818	1.458.818	1.538.818
3	CO-CHABAMBA	888.818	1.118.818	948.818	788.818	1.028.818	888.818	1.078.818	1.048.818	888.818	948.818	888.818	888.818	1.158.818
4	ORURO	788.818	788.818	848.818	888.818	788.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818
5	POTOSÍ	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818
6	TARIJA	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818
7	SUCRE	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818
8	TRINIDAD	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818	1.078.818
9	TUPIZA	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818
10	COBIJA	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818
11	RIBERALTA	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818	888.818
TOTALS		11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818	11.068.818

Este reporte es de carácter informativo y no debe ser utilizado para fines legales.

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

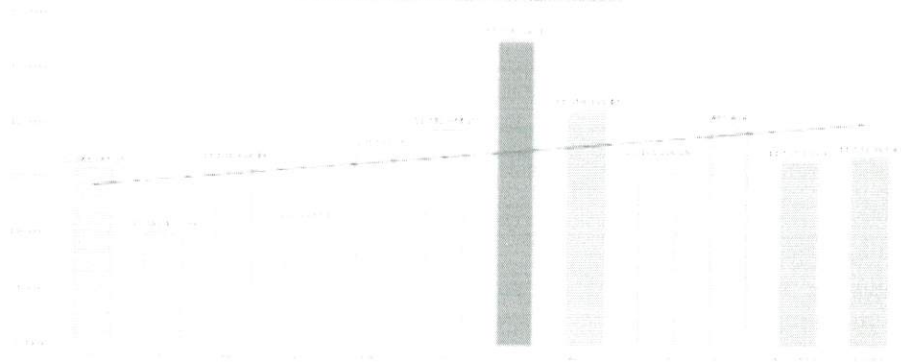
TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel.: (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

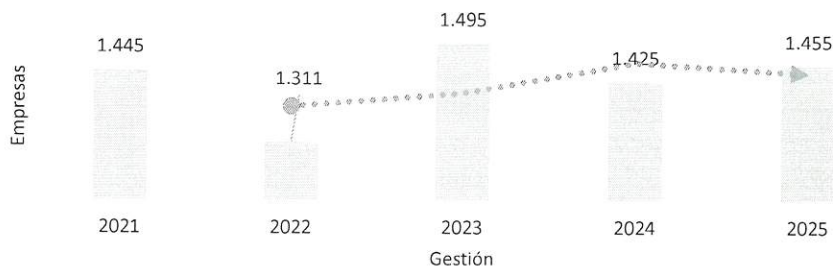
INGRESO MENSUAL CONSOLIDADO
POR REGIONAL DE ENERO A DICIEMBRE 2025



El monto total recaudado de enero a diciembre gestión 2025 por concepto de aportes, convenios, actualizaciones intereses, multas, multas por formularios presentados fuera de plazo, recaudaciones por control de empresas e inspecciones es de **Bs134.645.914,13**.

MES DE INGRESO	MES DE APORTE	TOTAL INGRESOS	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTUAL
ENERO	DICIEMBRE 2024	11.066.465,29	N/A	N/A
FEBRERO	ENERO	10.481.155,29	-585.310,00	-5,29%
MARZO	FEBRERO	11.104.938,49	623.783,20	5,95%
ABRIL	MARZO	10.563.937,17	-541.001,32	-4,87%
MAYO	ABRIL	11.239.940,99	676.003,82	6,40%
JUNIO	MAYO	11.440.944,29	201.003,30	1,79%
JULIO	JUNIO	12.254.266,42	813.322,13	7,11%
AGOSTO	JULIO	11.618.954,47	-635.311,95	-5,18%
SEPTIEMBRE	AGOSTO	11.165.266,28	-453.688,19	-3,90%
OCTUBRE	SEPTIEMBRE	11.485.474,23	320.207,95	2,87%
NOVIEMBRE	OCTUBRE	11.154.339,35	-331.134,88	-2,88%
DICIEMBRE	NOVIEMBRE	11.070.231,86	-84.107,49	-0,75%
TOTAL GENERAL		134.645.914,13		

Empresas Cotizantes



Fuente: Bioestadística CSC y RA

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

10.3 CONTROL DE ADEUDOS

En cuanto al control de adeudos, las regionales remiten los siguientes montos por recuperar al 31 de diciembre del 2025 por mora de aportes a la seguridad social a corto plazo:

REGIONALES	IMPORTE POR RECUPERAR SIG NOTAS DE AVISO Y CARGO	IMPORTE POR RECUPERAR SIG PROCESOS COACTIVO	IMPORTE POR RECUPERAR SIG PLAN DE PAGOS	TOTAL IMPORTE POR COBRAR
LAPAZ-OFN	1.089.755,60	0,00		1.089.755,60
SANTA CRUZ	1.302.897,21	718.065,93	152.599,84	2.173.562,98
COCHABAMBA	275.921,82	453.254,60		729.176,42
ORURO	103.071,61	0,00		103.071,61
POTOSI	20.218,83	13.238,98		33.457,81
TARIJA	32.276,71	7.236,65		39.513,36
SUCRE	12.274,07	14.464,00		26.738,07
COBIJA	292.554,91	0,00		292.554,91
TRINIDAD	206.803,23	0,00		206.803,23
TUPIZA	33.054,82	0,00		33.054,82
RIBERALTA	82.401,04	78.107,29		160.508,33
TOTALES	3.451.229,85	1.284.367,45	152.599,84	4.888.197,14

10.3.1 REEMBOLSOS DE INCAPACIDAD TEMPORAL

Los Reembolsos de Incapacidad Temporal se encuentran normados en el Código de Seguridad Social y normativa conexas, por lo que analizamos el impacto financiero que conlleva el reembolso efectivo a las empresas mes tras mes:

SOLICITUDES DE REEMBOLSO POR CERTIFICADOS DE INCAPACIDAD TEMPORAL

REPORTE CONSOLIDADO DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025

No	REGIONAL	CANTIDAD SOLICITUDES	IMPORTE	%
1	LA PAZ-OFN	182	2.023.129,71	70,49%
2	SANTA CRUZ	69	141.768,58	4,94%
3	COCHABAMBA	154	108.162,31	3,77%
4	ORURO	43	133.291,23	4,64%
5	POTOSI	42	125.679,41	4,38%
6	TARIJA	39	90.161,49	3,14%
7	SUCRE	37	73.670,98	2,57%
8	COBIJA	3	23.906,02	0,83%
9	TRINIDAD	0	0,00	0,00%
10	TUPIZA	28	150.525,17	5,24%
11	RIBERALTA	0	0,00	0,00%
TOTALES		597	2.870.294,90	100,00%

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Victor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

10.4 CONTROL DE EMPRESAS

La Unidad Nacional de Control de Empresas en cumplimiento a los artículos 573 a 580 de reglamento del código de seguridad social, efectúa el control e inspección a empresas afiliadas al Ente Gestor.

A. PROGRAMA ANUAL DE CONTROL E INSPECCION (PACI 2025)

Se programaron 86 empresas inicialmente, y de manera posterior se reprogramaron a 84 empresas.

CUADRO RESUMEN DE EMPRESAS E INSTITUCIONES PROGRAMADAS EN EL PROGRAMA ANUAL DE CONTROL E INSPECCION 2025

CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A

OFICINA NACIONAL - REGIONALES	NUMERO DE EMPRESAS PUBLICO-PRIVADAS PROGRAMADAS
OFICINA NACIONAL	26
SANTA CRUZ	18
COCHABAMBA	13
TARIJA	6
ORURO	10
POTOSI	11
TOTAL	84

El avance que PACI 2025 es del 52.38% en razón que se habría aprobado la Resolución R.A./C.S.C/D.N.A.F./001/2025, de fecha 18 de febrero de 2025;

CUADRO CONSOLIDADO DE AVANCE PACI 2025 PROGRAMA ANUAL DE CONTROL E INSPECCION PACI GESTION 2025 R.A./CSC/DNAF/001/2025 (18/02/2025) REPORTE ENERO A DICIEMBRE 2025

OFICINA NACIONAL REGIONALES	NUMERO DE EMPRESAS PUBLICO-PRIVA DAS ASIGNADAS	NUMERO DE EMPRESAS NOTIFICADAS	PENDIENTES DE NOTIFICAR	TRABAJO DE CAMPO	TRABAJO DE GABITE	NOTA DE AVISO	NOTA DE RESPUESTA A DESCARGO	NOTA DE CARGO	TOTAL EMPRESAS EJECUTADAS	% EJECUCION
NACIONAL	26	35	1	18	18	14	9	2	16	61.54%
SANTA CRUZ	18	18	5	8	8	4	0	1	10	55.56%
COCHABAMBA	13	13	0	9	9	6	6	0	10	76.92%
TARIJA	6	6	0	0	0	2	0	0	2	33.33%
ORURO	10	10	2	1	1	6	3	1	7	70.00%
POTOSI	11	8	3	1	0	3	1	1	5	45.45%
TOTAL	84	75	9	37	36	37	21	3	50	59.52%

NOTA: RESPECTO DE LAS EMPRESAS NOTIFICADAS EN OFICINAS REGIONALES CORRESPONDEN LOS DATOS DE EMPRESAS NOTIFICADAS.

La regional con mayor porcentaje de avance en la ejecución del PACI 2025 es Nacional, con el menor avance es la regional de Tarija. En total la ejecución a nivel nacional ese de 59,52%, esto aparentemente porque las inspecciones se iniciaron el mes de junio del 2025.

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cruz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

B. INGRESOS POR CONTROL DE EMPRESAS E INSPECCION 2025

CUADRO RESUMEN DE INGRESOS POR CONTROL E INSPECCION 2025
RESOLUCION ADMINISTRATIVA PROGRAMABLE DE CONTROL E INSPECCION DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. LA/CS/000/06 2025

REGIONALES	N° DE EMPRESAS AFILIADAS	N° DE EMPRESAS EJECUTADAS	MIS												TOTAL OBRAS		
			MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR	MI UNIDADES A REALIZAR			
OFICINA NACIONAL	26	16								73467	63422		68372	142204	124000	1711928	
COCHABAMBA	18	10											8527	600	161190	213331	146701
SANTA CRUZ	13	10								166874			200000	226613	600	1227649	
TRINIDAD	6	2								22948	74417		74417	74628	412304	620134	
ORURO	10	7											48408	91471	336146	13263	481647
POTOSÍ	11	5											82811	63664	201925	48304	394439
TOTAL INGRESOS	85	50								160134	66722	710443	348170	265413	2822731	3427614	5861140

El cuadro de control de empresas, muestra el trabajo realizado en la gestión 2025, donde los montos recaudados hasta la fecha de **Bs509.631,61**, son resultado de control e inspección a las empresas, que en su proceso se identificó infracciones y sanciones que fueron pasibles las empresas e instituciones que incumplieron con lo estipulado en el Código de Seguridad Social a Corto Plazo.

C. INGRESOS PERCIBIDOS GESTION 2025 POR CONVENIOS SUSCRITOS EN GESTIONES ANTERIORES

Asimismo, control de empresas e inspección ante las funciones que desempeñó en gestiones anteriores, se procedieron convenios de plan de pagos cuyos ingresos hasta noviembre en la gestión 2025 son de Bs159.493,07.

11. INFORMACION JURIDICA

La Dirección Nacional de Asuntos Jurídicos es la encargada de asesorar a la entidad respecto a la aplicación Constitución Política del Estado, leyes, decretos supremos, normas vigentes aprobadas por el Órgano Ejecutivo, normas especializadas emitidas por el Órgano Regulador, Órgano Rector y Órgano Cabeza de Sector, Estatuto Orgánico y el ordenamiento jurídico administrativo la ejecución administrativa fiscalizadora y sancionatoria a las empresas afiliadas en Sede Administrativa.

Siendo los resultados a nivel nacional:

PROCESOS	PROCESOS EN CURSO	PROCESOS CONCLUIDOS	TOTAL PROCESOS
Coactivos sociales	65	2	67
Laborales	6	10	16
Penales	13	1	14

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Tel.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

PROCESOS	PROCESOS EN CURSO	PROCESOS CONCLUIDOS	TOTAL PROCESOS
Civiles	1	0	1
Contencioso administrativos y otros	0	0	0
Acciones de Amparo constitucional	0	0	0
Administrativo sumarios	47	30	77
Ejecutivos sociales	3	0	3
Total procesos			178

Monto Recuperado

2025	CANTIDAD DE PROCESOS	MONTO RECUPERADO
OFICINA NACIONAL	4 EMPRESAS	<u>215.935,92</u>

El monto señalado es producto de los procesos coactivos sociales, y las acciones legales por cobro realizadas a lo largo del 2025.

12. INFORMACIÓN SOBRE AUDITORÍAS

La Unidad de Auditoría Interna de la Caja de Salud de Caminos y R.A., el 30 de septiembre de 2024, emitió a la Máxima Autoridad Ejecutiva, Contraloría General del Estado y al ente tutor Ministerio de Salud y Deportes, el Programa Operativo Anual correspondiente a la gestión 2025, en conformidad a las "Normas para el Ejercicio de la Auditoría Interna, Numeral N° 304 Planificación Estratégica y Programación de Operaciones Anual", aprobada mediante Resolución CGE/94/2012 de fecha 27 de agosto de 2012, y considerando "Procedimientos para la Formulación y Control de la Planificación Estratégica y la Programación de Operaciones Anual de las Unidades de Auditoría Interna, numeral 12 Programación Operativa Anual (POA)", aprobada mediante Resolución CGE/152/2017 de fecha 29 de diciembre de 2017.

El artículo 15° de la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamental, dispone que la Unidad de Auditoría Interna, tiene la facultad de realizar actividades separadas, las mismas fueron programadas de acuerdo a horas de cálculo de tiempo efectivo para Actividades Programadas y de acuerdo a norma se considera el 25% de tiempo para las Actividades No Programadas.

12.1. Cantidad y Tipos de Auditoría Gestión 2025

La Unidad de Auditoría Interna ha cumplido con la ejecución de las auditorías programadas y no programadas de acuerdo al Programa Operativo Anual (POA) de la gestión 2025; donde se tenía programadas once (11) actividades y se ejecutaron siete (7) de las cuales una (1) se reprogramó para la gestión 2026 y una (1) se suspendió, por acciones internas que viene ejecutando la entidad, y siete

LA PAZ:

Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:

Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO

Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:

Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:

Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:

Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:

Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:

Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:

Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

TRINIDAD:

Calle Satori N° 663
Tel./Fax: (3) 4620666

COBIJA:

Calle Calumnia Porvenir N° 421
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:

Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:

Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

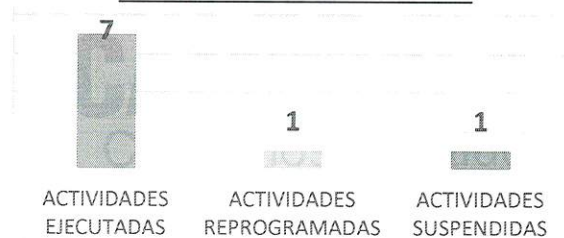
no programadas de las cuales cuatro (4) se ejecutaron, tres (3) se encuentran en proceso, haciendo un total de dieciséis (16) actividades de acuerdo a lo siguiente:

12.1.1. Actividades Programadas

La Unidad de Auditoría Interna para la gestión 2025, programó nueve (9) actividades, las cuales, al 31 de diciembre de 2025, tiene el siguiente Estado:

- Siete (7) actividades cumplidas de acuerdo a lo siguiente:
 - ✓ Un (1) Examen de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la Caja de Salud de Caminos y R.A. al 31 de diciembre de 2024.
 - ✓ Un (1) Pronunciamiento y Examen de Confiabilidad de los Registros de la Caja de Salud de Caminos y R.A. al 31 de julio de 2024.
 - ✓ Un (1) Relevamiento Comité de Seguimiento de Control Interno.
 - ✓ Un (1) Verificación de Cumplimiento.
 - ✓ Tres (3) Seguimientos al cumplimiento de las recomendaciones emitidas.
- Una (1) Actividad Reprogramada
 - ✓ Un (1) Auditoría Especial y/o Cumplimiento. - Inventarios
- Una (1) Actividad No Aplicable
 - ✓ Auditoría de cumplimiento sobre los certificados de incapacidad temporal de la Entidad Descentralizada Municipal de Maquinaria y Equipo – EDMME gestión 2019-2021.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS



12.1.2. Actividades No Programadas

A la Unidad de Auditoría Interna para la gestión 2025, en cumplimiento a instrucciones de la Máxima Autoridad Ejecutiva, atendió siete (7) evaluaciones, para ser consideradas en Actividades No Programadas, las cuales, al 31 de diciembre de 2025, tiene el siguiente estado:

- Cuatro (4) Actividades Cumplidas.
 - ✓ Cuatro (4) relevamientos de información específica.

De los cuales se emitió los informes de Control Interno y las Notas Administrativas correspondientes.

- Tres (3) actividades en proceso.
 - ✓ Tres (3) relevamientos de información específica.

LA PAZ:
Calle Rosendo Gutierrez N° 386
Zona Sopocachi
Tel.: (2) 2444528

HOSPITAL N° 1 OBRAJES:
Av. 14 de septiembre
Calle 14 de obrajes N° 489
Tel.: (2) 2750355

POLICONSULTORIO EL ALTO
Av. Héroes de Kilometro 7,
Calle 6 N° 777 (frente al Aeropuerto
Internacional El Alto)
Tel.: (2) 2819700

COCHABAMBA:
Av. Calancha N° 1419
Esq. Casto Rojas
Parque Demetrio Canelas Sudeste
Telf.: (4) 4666866 • 4666868

SANTA CRUZ:
Av. Guapay (Canal Cotoca)
Esq. 3er. Anillo Interno
Tel.: (3) 3461111

ORURO:
Calle Petot N° 1818
Entre Murguía y Aldana
Tel.: (2) 5231181
Tel./Fax: (2) 5252987

POTOSÍ:
Av. Sevilla N° 641
Entre Calama Villazón
Tel./Fax: (2) 6231451

SUCRE:
Calle La Paz N° 991
Esq. Destacamento 111
Tel.: (4) 6454723

TARIJA:
Av. Víctor Paz s/n entre Zoológico
y Tránsito
Tel.: (4) 6644296
Fax: (4) 6644396

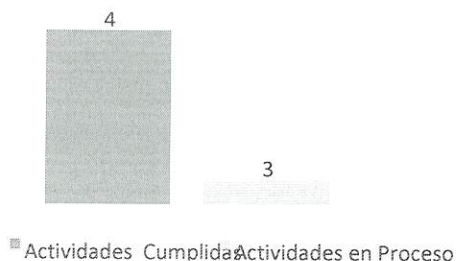
TRINIDAD:
Calle Satori N° 663
Tel. /Fax: (3) 4620666

COBIJA:
Calle Calumnia Porvenir N° 42\
esq. Leoncio Justiniano
Barrio Senac
Tel./Fax: (3) 8422306

TUPIZA:
Av. Santa Cuz s/n (Lado Manantial)
Tel./Fax: (2) 6942075

RIBERALTA:
Av. Federico Hecker N° 241, entre
Santiesteban y Gabriel René Moreno
Tel./ (3) 8523093
Fax: (3) 8523093

CUADRO – ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS



12.2. Resumen

La Unidad de Auditoría al 31 de diciembre de 2025, tuvo dieciocho (16) actividades entre actividades programadas y no programadas, de las cuales, al 31 de diciembre de 2025, tiene el siguiente estado:

- Once (11) Actividades Cumplidas.
- Tres (3) Actividad en Proceso
- Una (1) Actividad Reprogramada.
- Una (1) Actividad suspendida

CUADRO – RESUMEN

