



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2025 OFICINA NACIONAL

CAJA DE SALUD
DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...
27 de marzo de 2026

La Paz - Bolivia



Dr. Manuel Rodrigo Villarroel Bozo

DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

Designación a través de la Resolución
Suprema 32197 del 09 de enero de 2026



CAJA DE SALUD
DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...

NORMAS QUE REGULAN EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN

La Caja de Salud de Caminos fue creada mediante **Resolución Suprema Nº 167567** de 1 de marzo de 1973 como institución delegada de la ex Caja Nacional del Seguro Social.

Mediante **Resolución Suprema Nº 182970** de 27 diciembre de 1976, se reconoce la personería jurídica del **SEGURO SOCIAL DEL SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS** como **entidad descentralizada de carácter público** con autonomía de gestión administrativa, económica y financiera.

De acuerdo a Resolución Administrativa Nº 281-2014 de 12 de agosto de 2014 del Instituto Nacional de Seguros de Salud INASES, resuelve aprobar el estatuto orgánico de la **CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.**



MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONALES

MISIÓN

“SOMOS EL ENTE GESTOR DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO, QUE PROTEGE LA SALUD DE LA POBLACIÓN ASEGURADA”

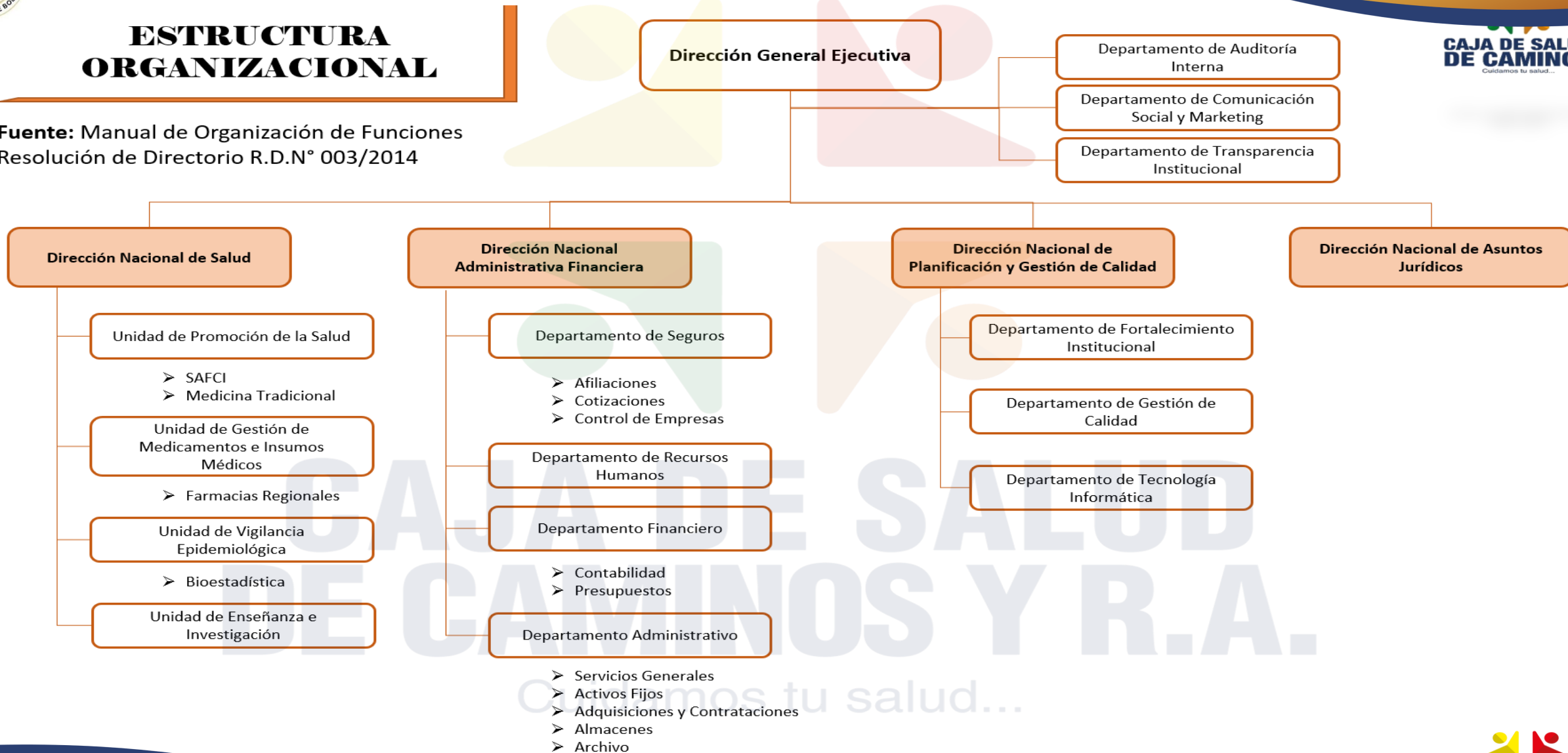


VISIÓN

“SER UNA INSTITUCIÓN COMPETITIVA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD CON CALIDAD, CALIDEZ Y TRANSPARENCIA”

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Fuente: Manual de Organización de Funciones
Resolución de Directorio R.D.N° 003/2014





DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE CALIDAD

CAJA DE SALUD
DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

1

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Implementar el **MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD**, a través de las redes funcionales de los servicios de salud para una atención oportuna con calidad y calidez a nuestra población beneficiaria.

2

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer y transparentar la gestión administrativa financiera para una gestión transparente cumpliendo la normativa nacional e institucional.

Cuidamos tu salud...

PLANIFICACIÓN OPERATIVA

Plan Operativo Anual 2025

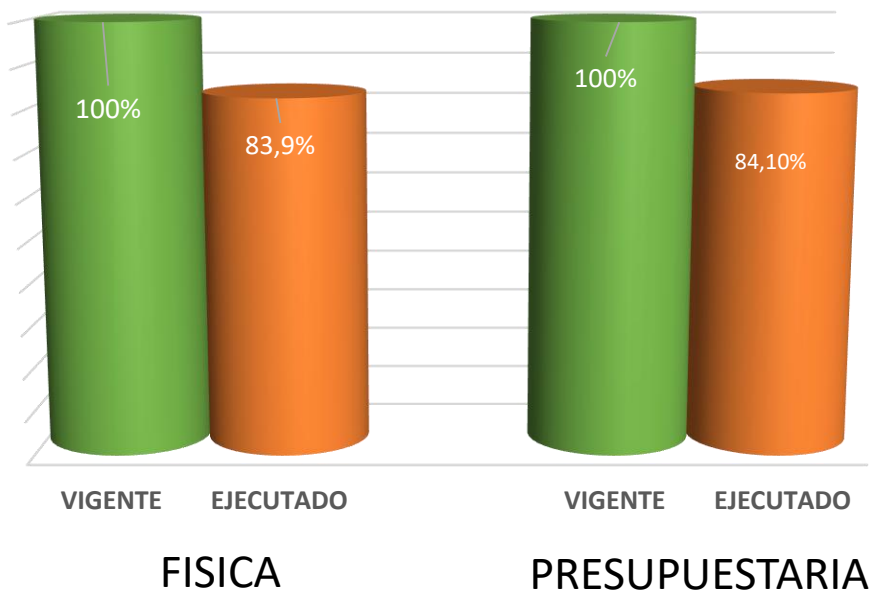
- *POA 2025, Resolución de Directorio RD/017/2024 de 24/08/2024.*

Presupuesto total en Bs:
216.938.517,37

DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...

EJECUCION FÍSICA Y PRESUPUESTARIA GESTION 2025



CALIFICACIÓN



91% a 100%	71% a 90%	51% a 70%	1% a 50%
Óptima	Bueno	Regular	Insatisfactorio

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA		
VIGENTE	EJECUTADO	%
216.938.517,37	182.443.422,33	84,10%

LOGROS DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Actualización Normativa

- Implementación práctica de la "Guía de Mantenimiento de los Establecimientos de Salud de Caja de Salud de Caminos y R.A. a nivel nacional".

Asesoramiento en Infraestructura

- Mantenimiento de techos y readecuación de instalaciones sanitarias oficina nacional.
- Mantenimiento infraestructura Servicio de Hemodiálisis Regional Tarija.
- Adecuación ambientes de los servicios de Neonatología y Pediatría.
- Refuerzo estructural pasillos policonsultorio Central Regional La Paz.
- Mantenimiento y readecuación área de esterilización Regional Potosí.

LOGROS DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

Infraestructura de Red y Equipamiento.

- Reconfiguración de redes críticas y soporte a regionales.
- Consolidación del servidor Nginx Proxy Manager e instalación de tres nuevos servidores para servicios especializados.

Servicios y plataformas digitales.

- Dos nuevas plataformas estratégicas ERPNext v15 para control de almacenes y gestión, actualmente en fase de prueba y Bahmn plataforma integral para gestión de salud.
- Módulo de Afiliaciones de SIGMED 100% en uso en todas la Administraciones Regionales.

Desarrollo e integración de sistemas.

- Desarrollo de nuevos módulos para el sistema de correspondencia.
- Mejora continúa en el sistema de correspondencia SOFTCOM.

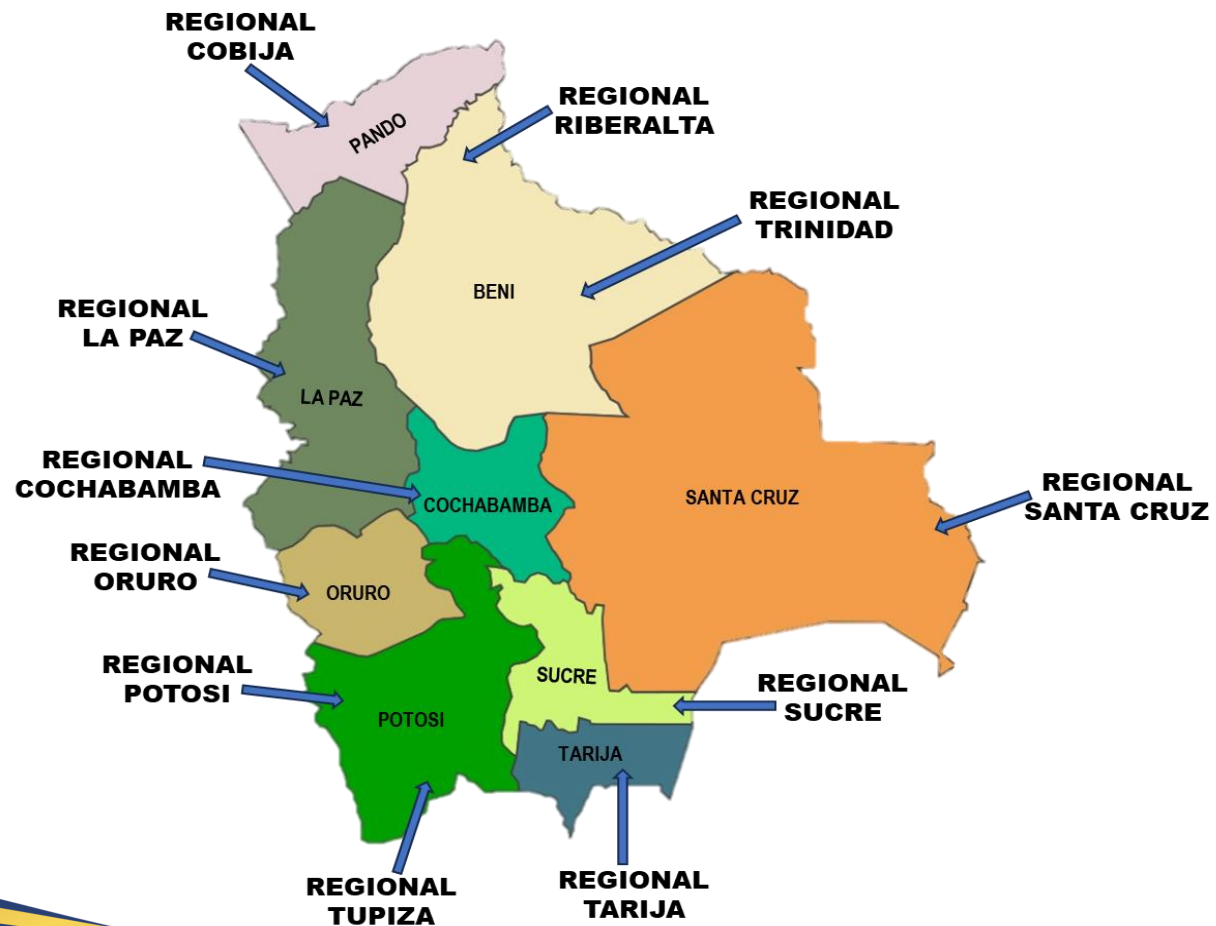


MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES

DIRECCIÓN NACIONAL DE SALUD



REGIONALES DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. BOLIVIA



ESTRUCTURA Y NIVEL DE ATENCIÓN

TERRITORIALIDAD		ADMINISTRACIÓN		PRIMER NIVEL			SEGUNDO NIVEL	TERCER NIVEL
DEPARTAMENTO	Locación Municipal	Regional	Distrital	Policonsultorio	C.S. Ambulatorio	C.S. con Internación	Hospital de Segundo Nivel	Hospital de Tercer Nivel
La Paz	La Paz	LA PAZ	-	1	-	-	1	-
La Paz	El Alto		-	1	-	-	-	-
Cochabamba	Cochabamba	COCHABAMBA	-	-	-	-	1	-
Santa Cruz	Santa Cruz de la Sierra	SANTA CRUZ	-	-	-	-	1	-
Oruro	Oruro	ORURO	-	-	-	-	1	-
Potosí	Potosí	POTOSÍ	-	-	1	-	1	-
Potosí	Tupiza	TUPIZA	-	-	-	1	-	-
Potosí	Uyuni	-	UYUNI	-	1	-	-	-



ESTRUCTURA Y NIVEL DE ATENCIÓN

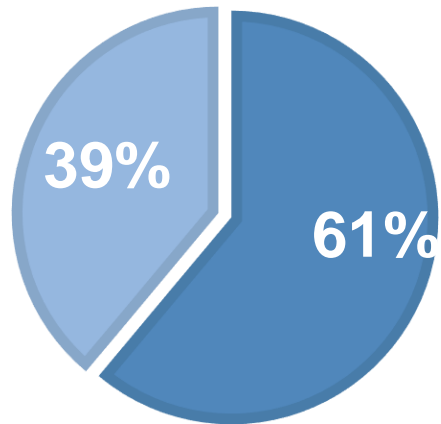
TERRITORIALIDAD		ADMINISTRACIÓN		PRIMER NIVEL			SEGUNDO NIVEL	TERCER NIVEL
DEPARTAMENTO	Locación Municipal	Regional	Distrital	Policonsultorio	C.S. Ambulatorio	C.S. con Internación	Hospital de Segundo Nivel	Hospital de Tercer Nivel
Chuquisaca	Sucre	SUCRE	-	1	-	-	-	-
Tarija	Tarija	TARIJA	-	-	1	-	1	-
Tarija	Tarija	-	YACUIBA	-	1	-	-	-
Beni	Trinidad	TRINIDAD	-	1	-	-	-	-
Pando	Cobija	COBIJA	-	-	-	-	1	-
Beni	Riberalta	RIBERALTA	-	-	-	-	1	-
SUBTOTAL				4	4	1	8	0
SUBTOTAL POR NIVEL				9			8	0
TOTAL				17				



POBLACIÓN ASEGURADA

POBLACIÓN ASEGURADA A NIVEL NACIONAL

■ TITULAR ■ BENEFICIARIOS



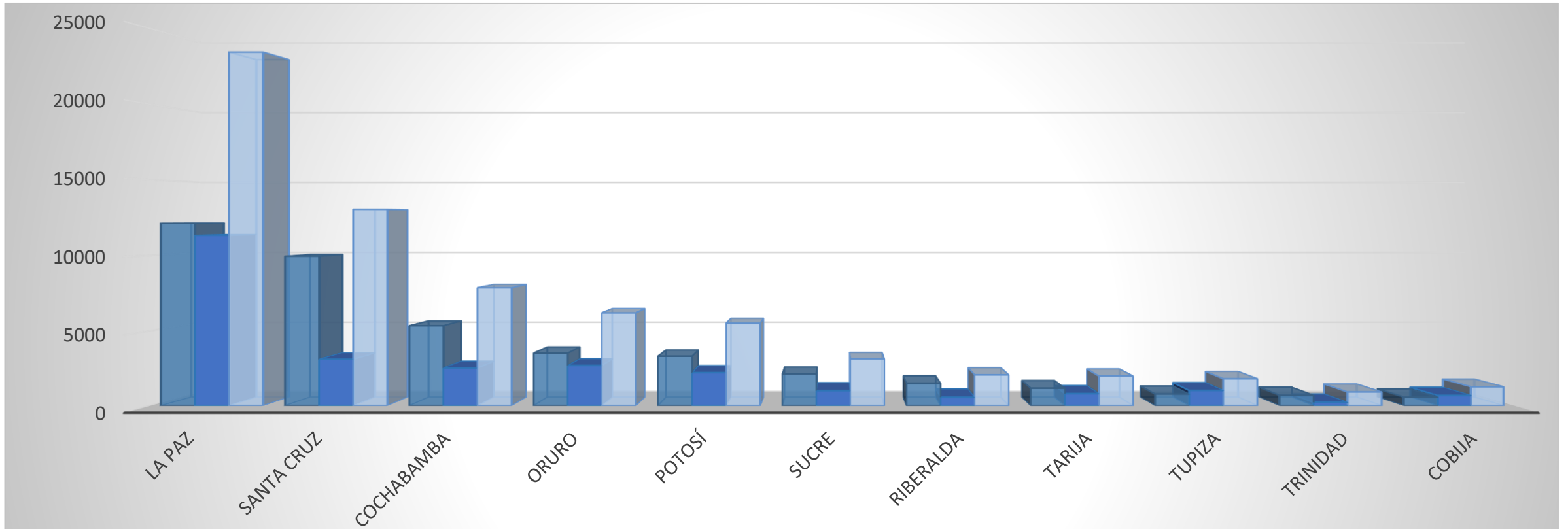
Titulares:
41.049

Beneficiarios:
26.136

Población
Total: 67.185

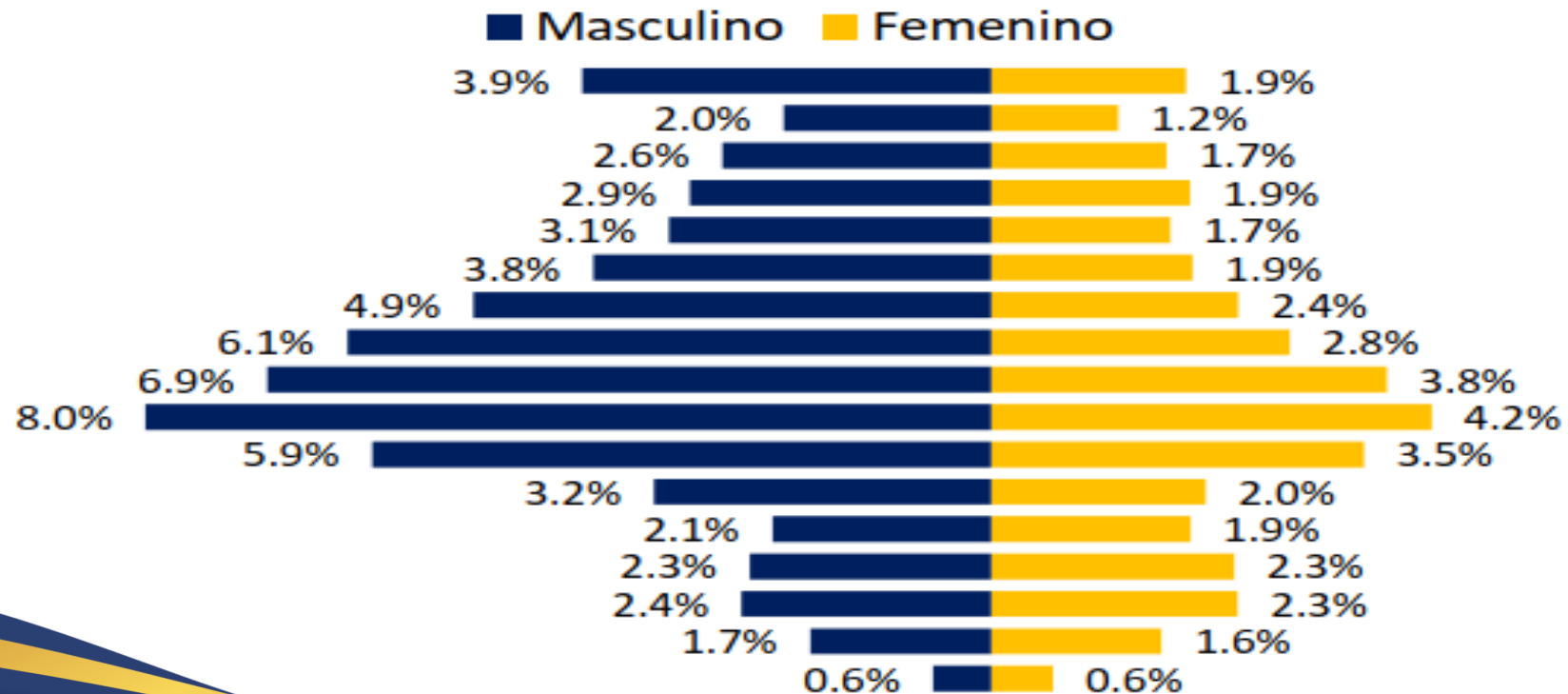


POBLACIÓN ASEGURADA POR REGIONAL

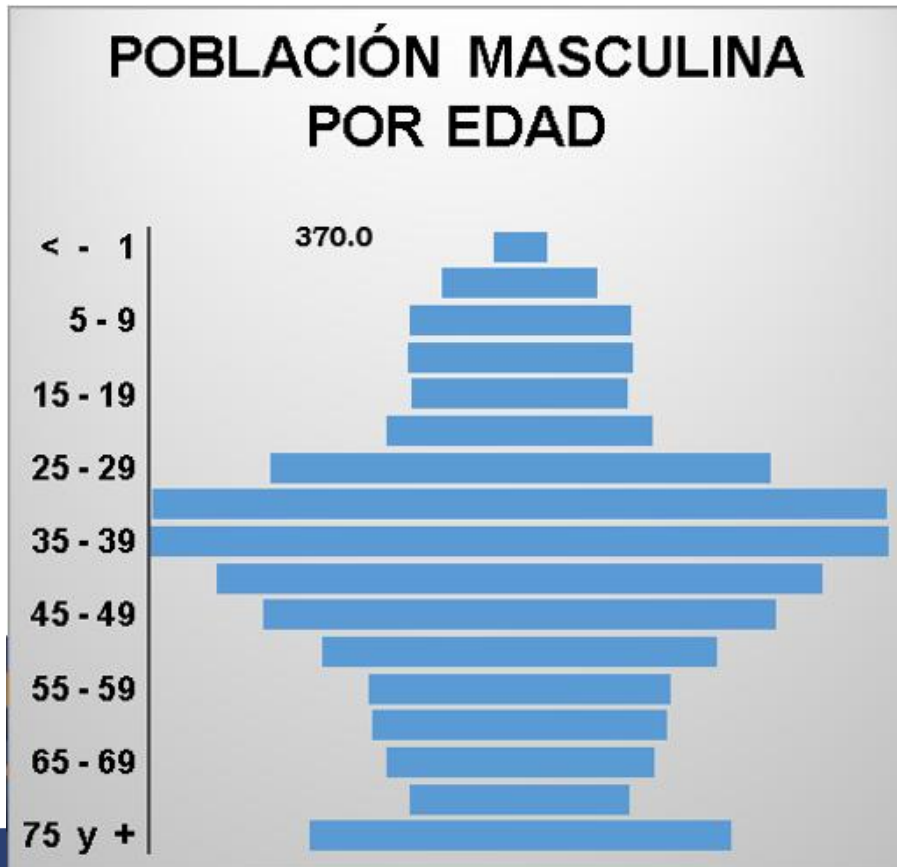


	La Paz	Santa Cruz	Cochabamba	Oruro	Potosí	Sucre	Riberalda	Tarija	Tupiza	Trinidad	Cobija
TITULARES	12120	9938	5340	3515	3306	2115	1489	1167	780	699	580
BENEFICIARIOS	11315	3102	2516	2681	2205	1007	572	809	1021	221	687
TOTAL	23435	13040	7856	6196	5511	3122	2061	1976	1801	920	1267

PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN POBLACIONAL ASEGURADA GESTIÓN 2025

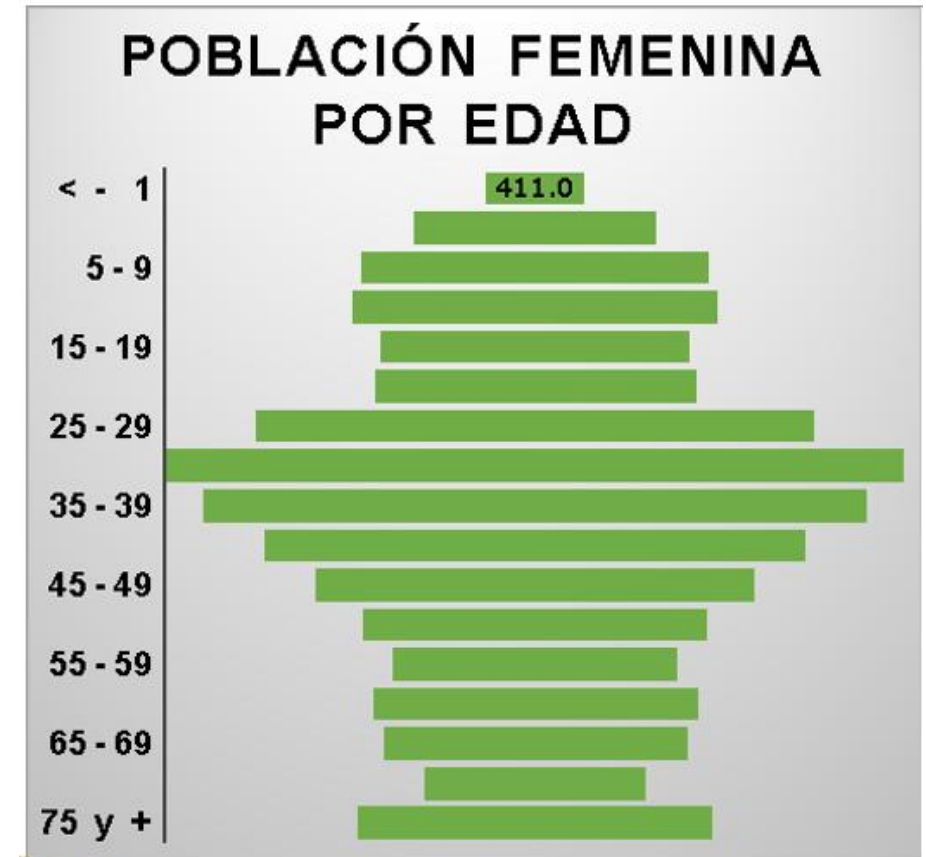


DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN ASEGURADA POR GRUPO ETÁREO - GESTIÓN 2025

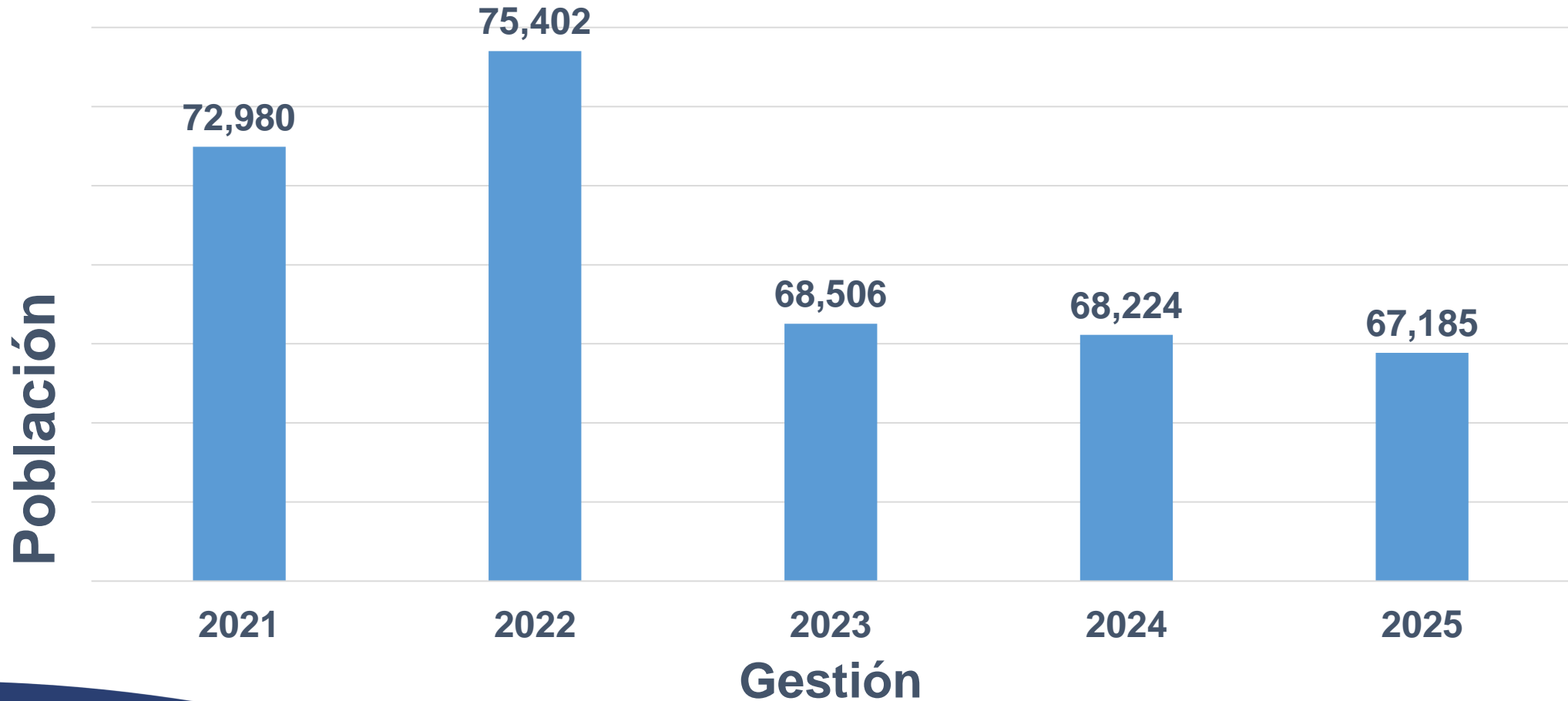


HOMBRES
: 60,65%

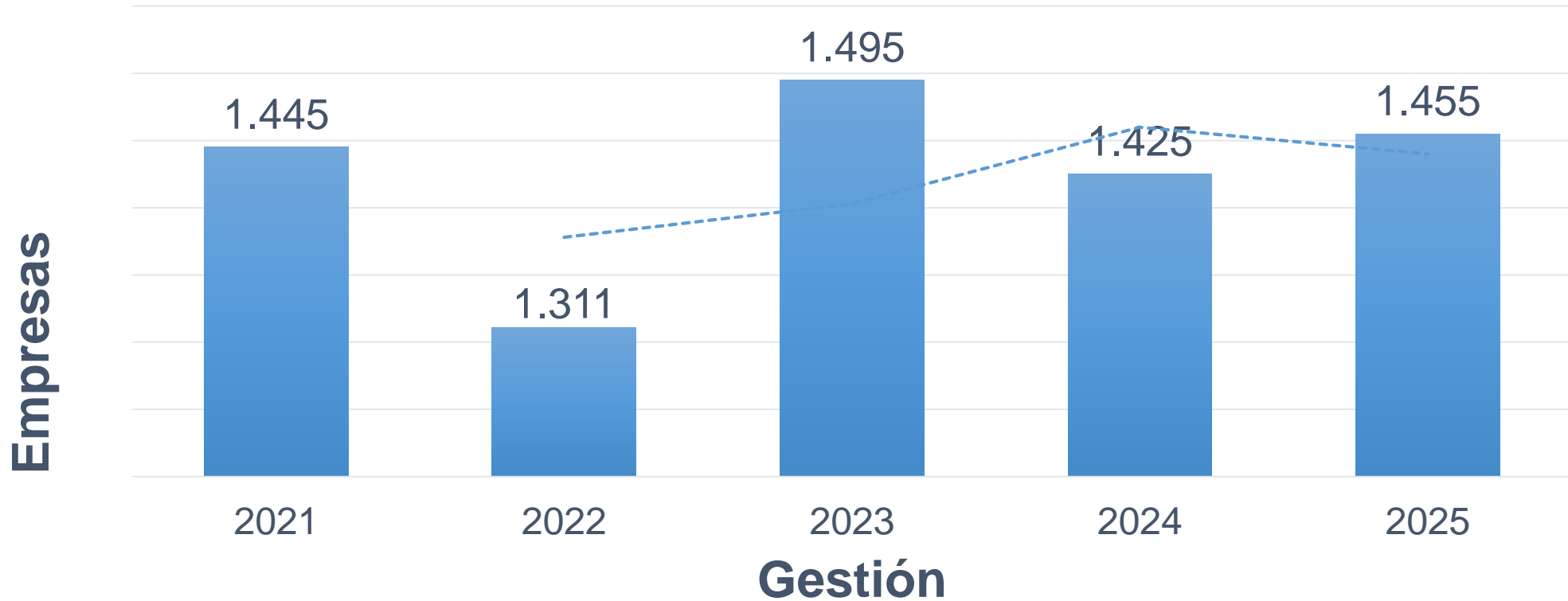
MUJERES:
39,35%



POBLACIÓN ASEGURADA GESTIÓN 2021 - 2025

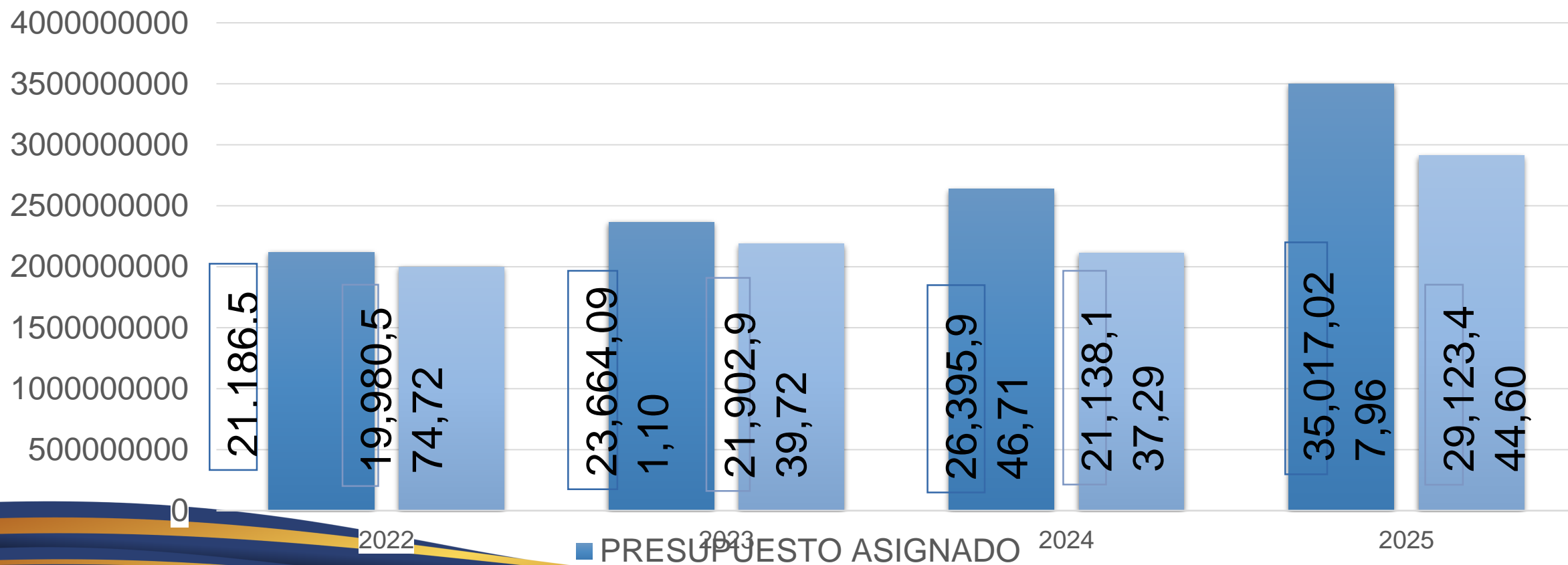


EMPRESAS COTIZANTES GESTIÓN 2021 - 2025





PRESUPUESTO PARA ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS GESTIÓN 2022-2025



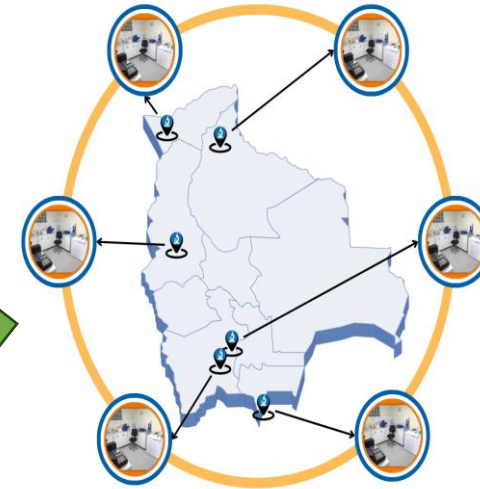
SERVICIO DE LABORATORIO

9 LABORATORIOS EN FUNCIONAMIENTO
EN ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DE
PRIMER NIVEL A NIVEL NACIONAL

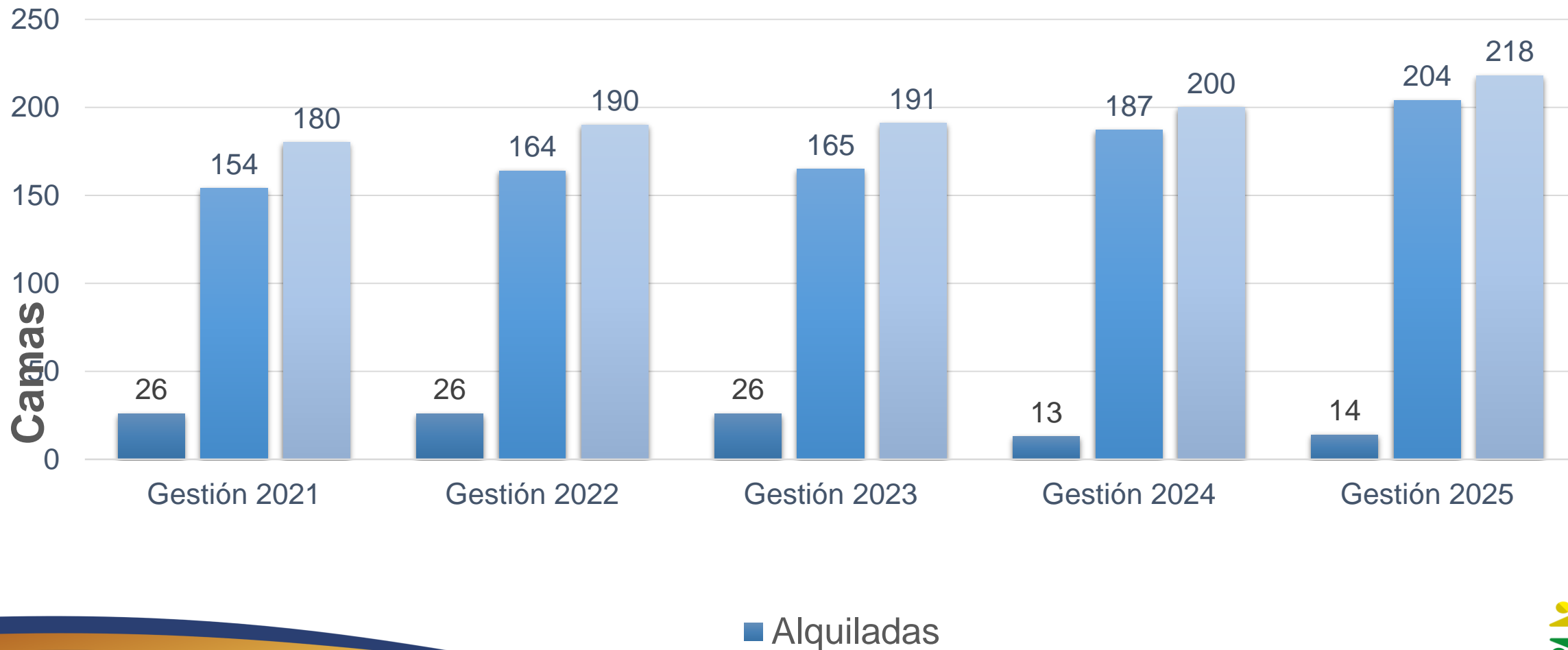


SERVICIO DE LABORATORIO

6 LABORATORIOS EN FUNCIONAMIENTO EN ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DE SEGUNDO NIVEL (La Paz, Potosí, Sucre, Tarija, Riberalta, Cobija)



CAMAS DE INTERNACION GESTIÓN 2021 - 2025

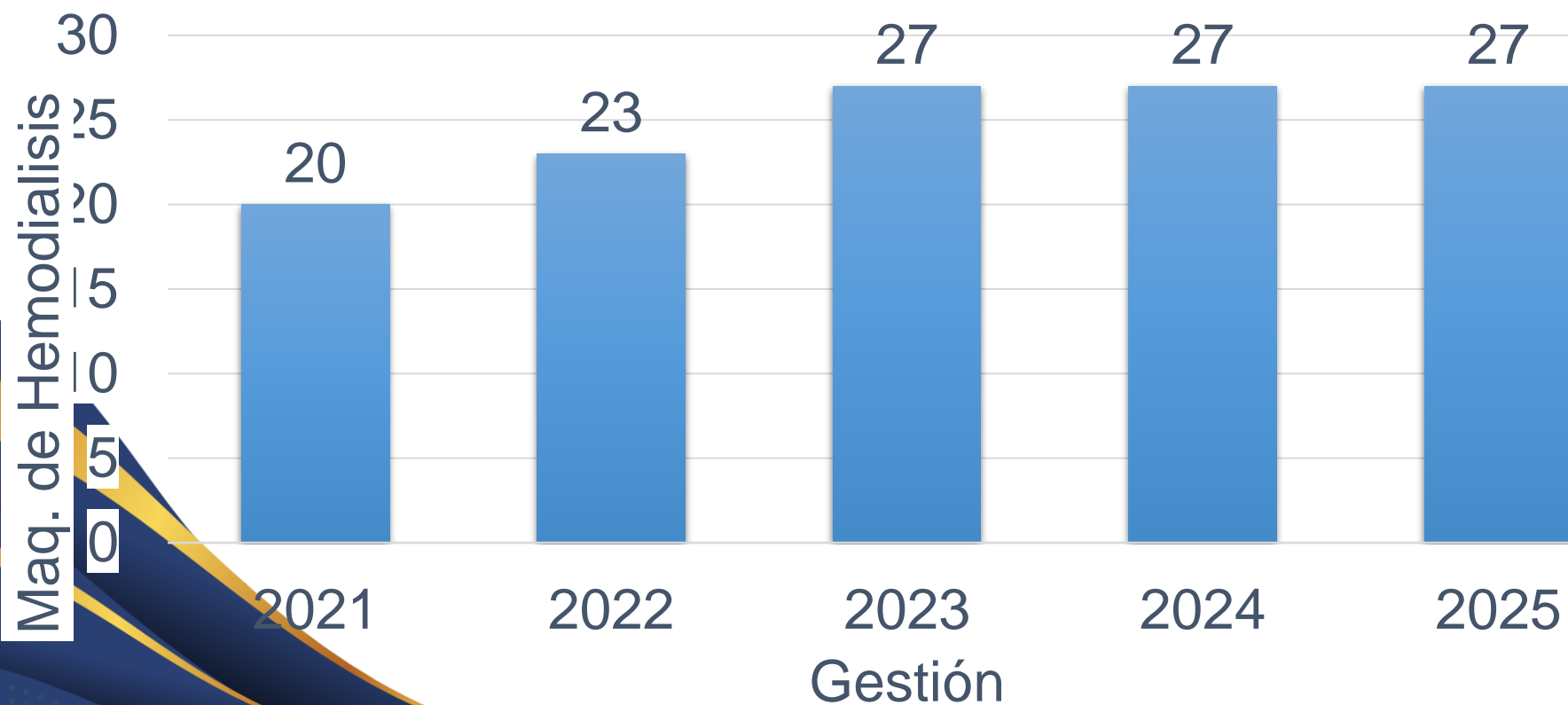




MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES

HEMODIALISIS GESTIÓN 2025

Máquinas de Hemodiálisis por Gestión





MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL GESTIÓN - 2025

Se realizaron capacitaciones sobre seguridad y salud ocupacional tanto al personal de la institución como a empresas afiliadas durante la gestión 2025, en las distintas regionales a nivel nacional



TRABAJO SOCIAL – GESTIÓN 2025

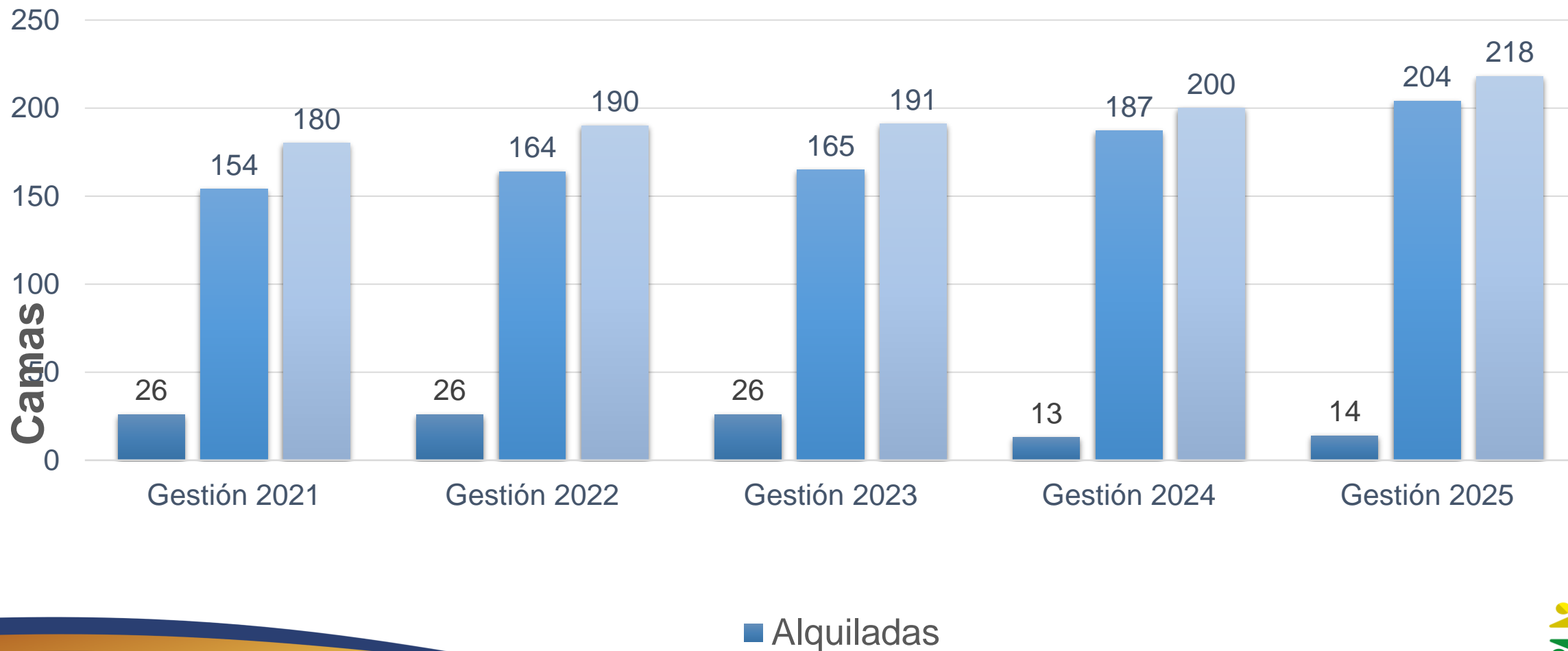
En el marco **DE MEJORAR LA SATISFACCIÓN EN LA ATENCIÓN DE LOS USUARIOS** durante la gestión 2025 se llevaron a cabo dos capacitaciones:



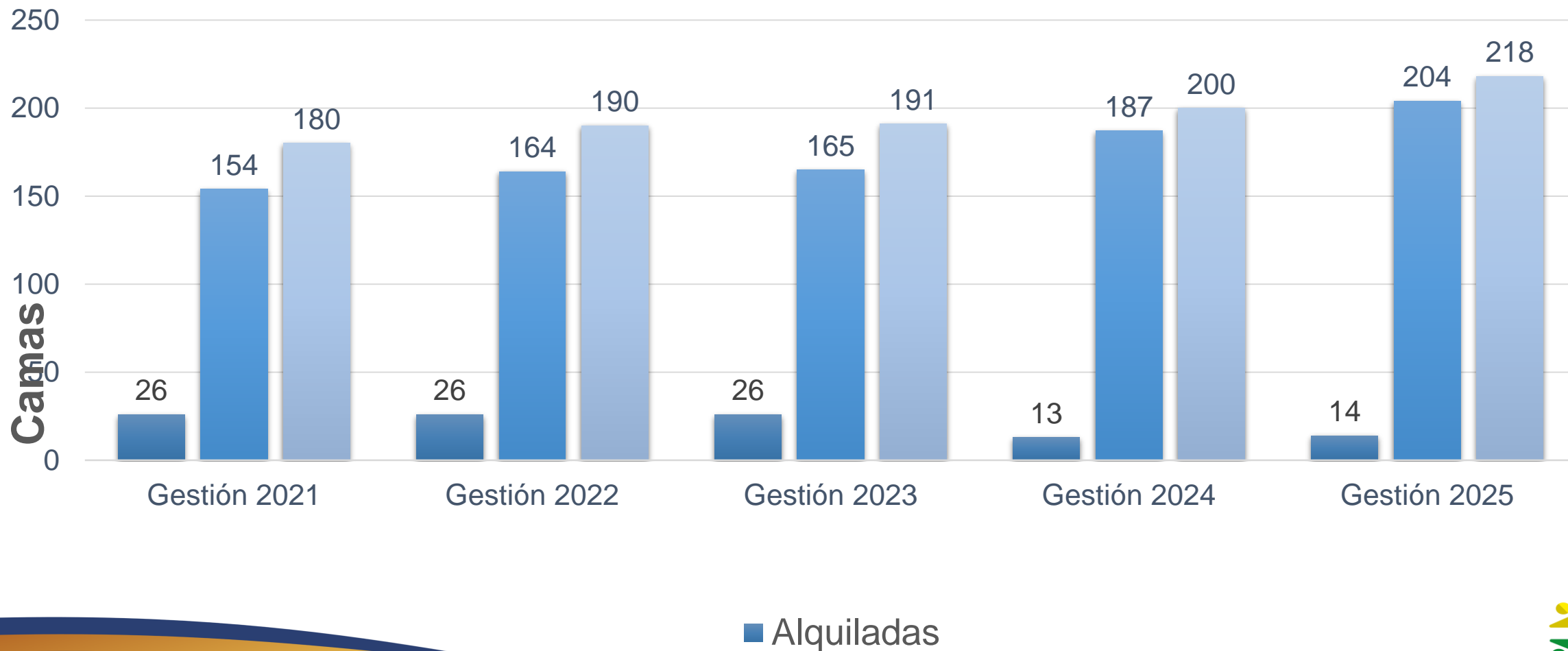
Taller Nacional de Capacitación en el Funcionamiento de la Comisión de Prestaciones (Regional – Nacional) - Presentación de Proyectos de Fortalecimiento Institucional Gestión 2025.

❖ Participantes : 171 inscritos a Nivel Nacional.

CAMAS DE INTERNACION GESTIÓN 2021 - 2025



CAMAS DE INTERNACION GESTIÓN 2021 - 2025



CAPACITACIONES

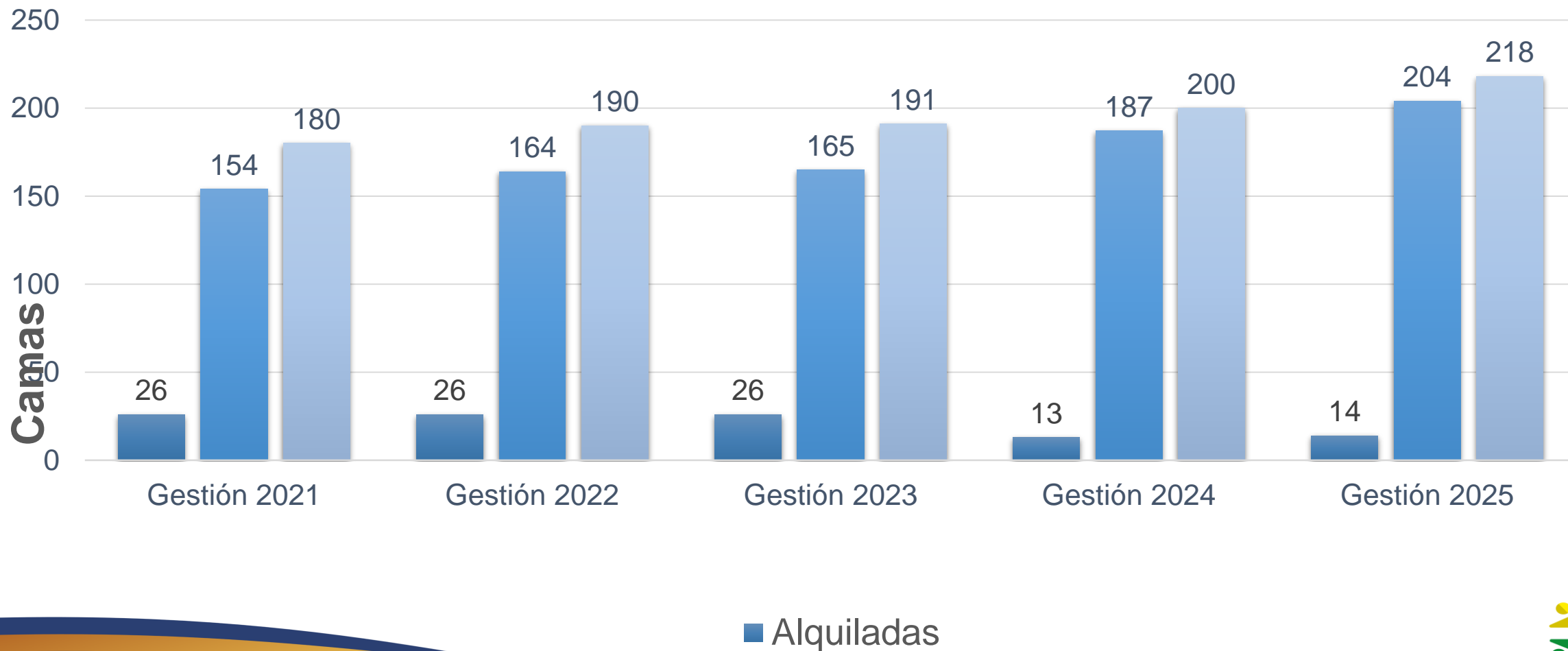
Capacitación sobre Modelos de Atención Integral a Víctimas de Violencia Sexual-Protocolos y procedimientos de la Interrupción Legal del Embarazo (ILE)



9 Regionales realizan la capacitación con personal y beneficiarios.

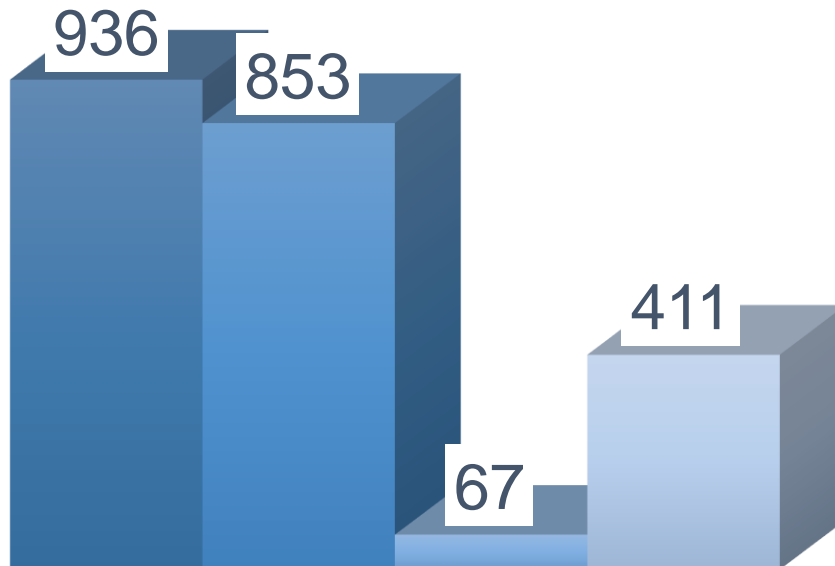
❖ 295 personas capacitadas.

CAMAS DE INTERNACIÓN GESTIÓN 2021 - 2025



COMISIÓN REGIONAL DE PRESTACIONES

- Casos Tratados
- Casos aprobados
- Casos rechazados
- Casos pendiente



**Monto aprobado
:Bs. 451.817,50**

**Monto pagado a la
fecha :**

Bs. 1.974.800,36

FORTALECIMIENTO



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES

DIRECCIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

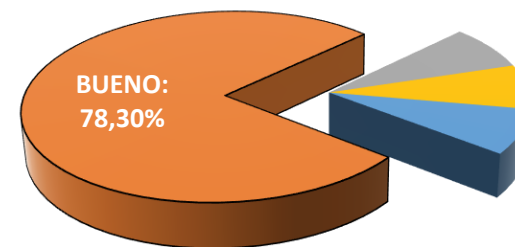
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS POR DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA – OFICINA REGIONAL GESTIÓN 2025* (Expresado en Bolivianos)

D.A.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE 2025	EJECUCIÓN (DEVENGADO)	%
1	OFICINA NACIONAL	52.275.621,21	78.702.688,76	80,54%
12	OF. REGIONAL LA PAZ	45.442.059,65		
13	OF. REGIONAL SANTA CRUZ	27.984.090,60	19.961.896,75	71,33%
14	OF. REGIONAL COCHABAMBA	26.496.153,00	21.928.563,61	82,76%
15	OF. REGIONAL ORURO	11.941.350,01	11.388.384,02	95,37%
16	OF. REGIONAL POTOSÍ	14.175.926,20	10.719.681,67	75,62%
17	OF. REGIONAL TARIJA	9.580.641,49	8.122.340,65	84,78%
18	OF REGIONAL SUCRE	5.663.423,55	4.893.476,04	86,40%
19	OF. REGIONAL COBIJA	4.543.761,27	3.451.060,53	75,95%
20	OF. REGIONAL TRINIDAD	4.980.544,64	1.443.584,65	28,98%
21	OF. REGIONAL TUPIZA	4.589.275,35	5.112.665,41	111,40%
22	OF. REGIONAL RIBERALTA	9.265.670,40	4.132.101,64	44,60%
TOTAL		216.938.517,37	169.856.443,73	78,30%

RANGO ANUAL	CRITERIO DE EVALUACIÓN
91% - 100%	OPTIMO
71% - 90%	BUENO
51% - 70%	REGULAR
0% - 50%	INSATISFACTORIO

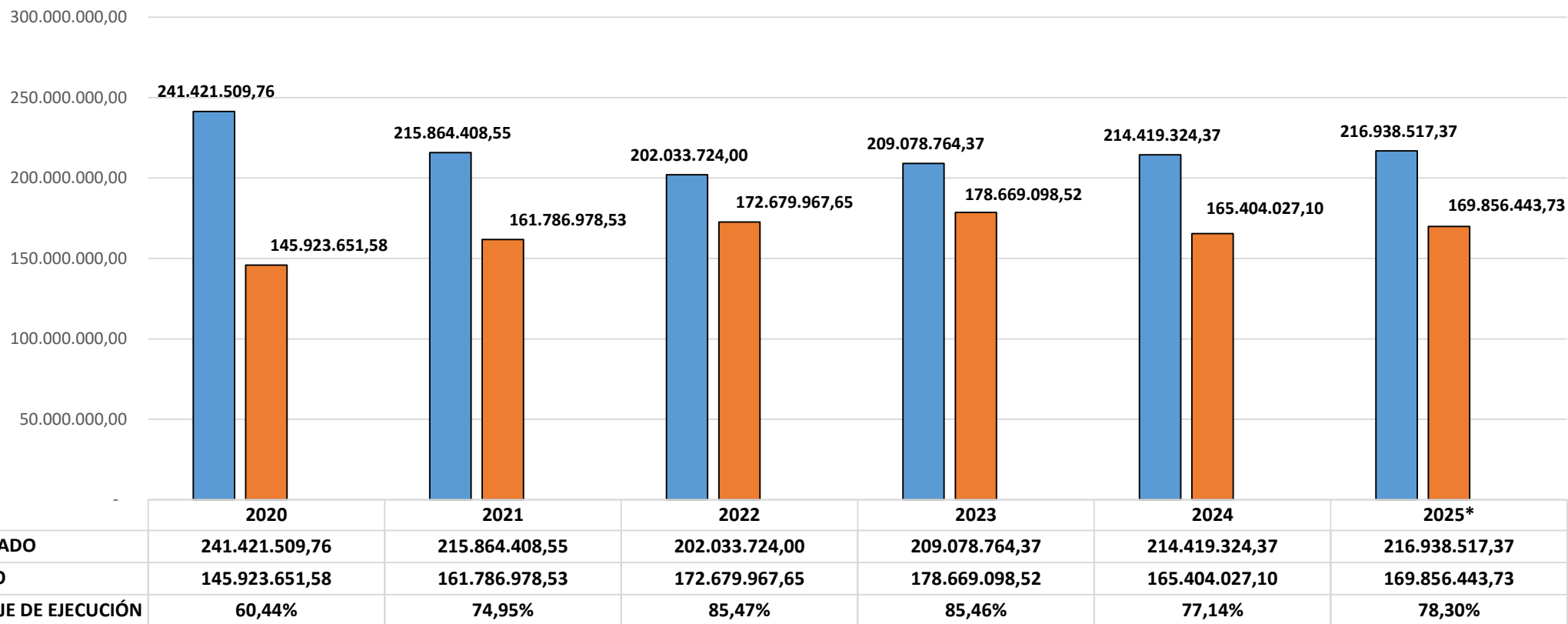
*CRITERIO DE EVALUACIÓN – ASUSS

■ OPTIMO ■ BUENO ■ INSATISFACTORIO ■ REGULAR



FUENTE: SIGEP WEB - GESTIÓN 2025

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS COMPARATIVO GESTIONES 2020 - 2021 - 2022 - 2023 – 2024 – 2025* (Expresado en Bolivianos)



PROGRAMADO EJECUTADO PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS COMPARATIVO POR RUBRO PRESUPUESTARIO GESTIONES 2020 - 2021 - 2022 - 2023 – 2024 – 2025* (Expresado en Bolivianos)

RUBRO	DETALLE DEL RUBRO	GESTIÓN 2020	GESTIÓN 2021	GESTIÓN 2022	GESTIÓN 2023	GESTIÓN 2024	GESTIÓN 2025*
12.2	Venta de Servicios de las Administraciones	7.809.002,19	15.500.205,58	19.083.357,63	32.467.587,56	26.866.717,43	24.887.977,20
15.9.1	Multas	1.379.753,27	2.439.746,61	1.637.861,31	1.128.965,66	921.352,27	1.327.847,47
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	707.850,17	383.684,48	3.357.585,00	3.351.439,90	1.135.641,82	2.343.842,24
17.1.1.1	Del Sector Público	48.411.634,80	54.485.732,24	48.025.845,97	52.954.093,93	54.444.983,22	54.042.780,94
17.1.1.2.	Del Sector Privado	70.404.079,49	76.688.137,40	76.173.040,36	71.191.403,41	63.847.659,76	62.127.095,30
17.1.2.1	Del Sector Publico	5.495.833,53	6.271.867,45	5.439.867,90	5.856.254,25	6.050.279,41	6.352.553,82
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	11.715.498,13	6.017.604,77	11.871.298,76	11.719.353,81	12.137.393,19	18.774.346,76
36.2.10	EN EFECTIVO (PRESTAMO BANCO BISA)	-	-	7.091.110,72	-	-	-
TOTAL		145.923.651,58	161.786.978,53	172.679.967,65	178.669.098,52	165.404.027,10	169.856.443,73

FUENTE: SIGEP MOVIL GESTIONES 2020-2021 Y SIGEP WEB GESTIONES 2022-2023-2024-2025

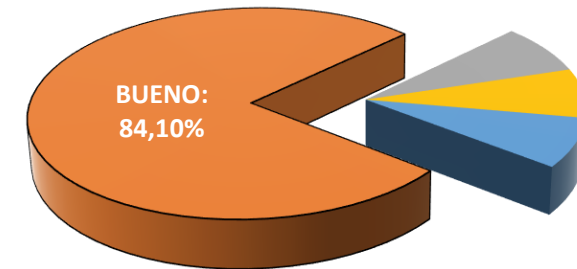
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS POR DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA – OFICINA REGIONAL GESTIÓN 2025* (Expresado en Bolivianos)

D.A.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE 2025	EJECUCIÓN (DEVENGADO)	%
1	OFICINA NACIONAL	52.275.621,21	40.728.662,58	77,91%
12	OF. REGIONAL LA PAZ	45.442.059,65	42.404.986,03	93,32%
13	OF. REGIONAL SANTA CRUZ	27.984.090,60	21.160.377,27	75,62%
14	OF. REGIONAL COCHABAMBA	26.496.153,00	23.450.547,87	88,51%
15	OF. REGIONAL ORURO	11.941.350,01	10.852.796,28	90,88%
16	OF. REGIONAL POTOSÍ	14.175.926,20	11.763.660,98	82,98%
17	OF. REGIONAL TARIJA	9.580.641,49	8.878.365,50	92,67%
18	OF REGIONAL SUCRE	5.663.423,55	5.153.260,82	90,99%
19	OF. REGIONAL COBIJA	4.543.761,27	4.109.637,27	90,45%
20	OF. REGIONAL TRINIDAD	4.980.544,64	4.087.498,95	82,07%
21	OF. REGIONAL TUPIZA	4.589.275,35	3.976.993,60	86,66%
22	OF. REGIONAL RIBERALTA	9.265.670,40	5.876.635,18	63,42%
TOTAL		216.938.517,37	182.443.422,33	84,10%

RANGO ANUAL	CRITERIO DE EVALUACIÓN
91% - 100%	OPTIMO
71% - 90%	BUENO
51% - 70%	REGULAR
0% - 50%	INSATISFACTORIO

*CRITERIO DE EVALUACIÓN - ASUSS

■ OPTIMO ■ BUENO ■ INSATISFACTORIO ■ REGULAR



FUENTE: SIGEP WEB - 2025

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS POR CATEGORIA PROGRAMATICA GESTION 2025*

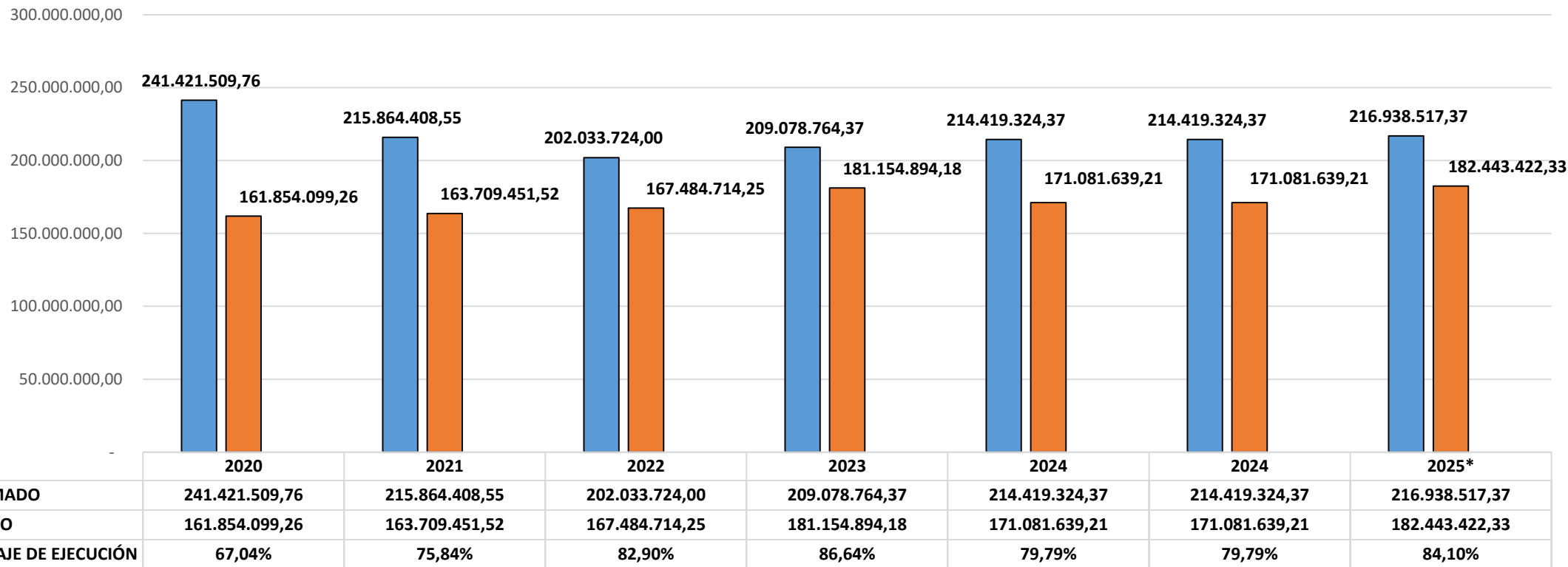
(Expresado en Bolivianos)

CAT. PRG.	DESCRIPCIÓN CATEGORIA PROGRAMATICA	PRESUPUESTO INICIAL	MOD. APROBADAS	PRESUP. VIG.	EJECUCIÓN (DEVENGADO)	%
000 0 002	GESTIÓN INSTITUCIONAL	14.448.247,00	-1.986.188,00	12.462.059,00	11.523.589,23	92,47%
000 0 093	PERSONAS CON DISCAPACIDAD	419.775,00	-67.250,00	352.525,00	-	0,00%
000 0 099	CONTROL SOCIAL	148.070,00	-23.221,48	124.848,52	29.776,62	23,85%
098 0 001	GASTOS POR TRANSFERENCIAS	12.367.004,00	1.674.382,54	14.041.386,54	9.869.295,53	70,29%
099 0 001	SERVICIO DE LA DEUDA	15.874.813,00	-508.965,09	15.365.847,91	11.734.595,37	76,37%
720 0 001	ENCUENTROS DE SALUD	389.930,00	908.305,74	1.298.235,74	913.072,85	70,33%
720 0 002	PROMOCION DE LA SALUD	375.696,00	2.388.602,37	2.764.298,37	2.346.035,40	84,87%
720 0 003	SUPERVISIÓN SALUD Y VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	383.868,00	-296.193,37	87.674,63	25.198,12	28,74%
720 0 004	ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN	69.167,00	-37.996,00	31.171,00	970,45	3,11%
720 0 005	GESTIÓN DE CALIDAD	244.066,00	-198.484,82	45.581,18	26.970,49	59,17%
720 0 006	GESTIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	31.055.950,00	4.988.691,99	36.044.641,99	29.654.456,88	82,27%
720 0 007	PROGRAMAS DE SALUD	151.287,00	-63.335,30	87.951,70	31.664,94	36,00%
720 0 008	GESTION DE FORMACION MEDICA	36.288,00	-11.801,00	24.487,00	3.318,00	13,55%
720 0 009	SEGUIMIENTO DE SALUD	80.500,00	-26.101,05	54.398,95	45.234,30	83,15%
720 0 010	ATENCION DE SALUD	87.450,00	-49.123,92	38.326,08	5.544,99	14,47%
720 0 011	INFORMACION DE SALUD	54.080,00	-32.993,00	21.087,00	826,86	3,92%
720 0 012	SISTEMAS DE SALUD	10.995,00	-10.995,00	-	-	0,00%
730 0 001	PRESTACIONES DEL SERVICIO DE SALUD DE CORTO PLAZO	122.275.644,00	1.841.704,02	124.117.348,02	108.586.647,47	87,49%
730 0 002	INFRAESTRUCTURA	1.233.509,00	63.477,83	1.296.986,83	252.671,93	19,48%
730 0 003	EQUIPAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD	14.378.464,00	-5.879.808,23	8.498.655,77	7.299.506,12	85,89%
750 0 001	AFILIACIÓN, COTIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE EMPRESAS	317.912,00	-136.905,86	181.006,14	94.046,78	51,96%
TOTAL		214.402.715,00	2.535.802,37	216.938.517,37	182.443.422,33	84,10%

FUENTE: SIGEP WEB 2025

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS COMPARATIVO GESTIONES 2020 - 2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025*

(Expresado en Bolivianos)



PROGRAMADO EJECUTADO PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS COMPARATIVO POR GRUPO DE GASTO GESTIONES 2020 - 2021 - 2022 - 2023 – 2024 – 2025* (Expresado en Bolivianos)

GRUPO DE GASTO	DETALLE DEL GASTO	GESTIÓN 2020	GESTIÓN 2021	GESTIÓN 2022	GESTIÓN 2023	GESTIÓN 2024	GESTIÓN 2025*
1	SERVICIOS PERSONALES	38.299.895,54	37.605.477,49	36.921.892,45	38.220.116,25	39.274.857,74	41.071.336,25
2	SERVICIOS NO PERSONALES	66.335.294,42	64.952.303,98	65.507.681,82	72.035.118,86	71.521.719,28	67.995.717,99
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	31.713.609,70	30.272.197,59	31.927.696,13	35.318.548,39	33.680.439,13	43.160.074,44
4	ACTIVOS REALES	2.547.857,95	4.738.237,98	13.018.745,60	10.014.949,14	4.378.263,67	8.221.089,39
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	13.184.270,70	17.032.567,05	12.614.040,95	15.030.871,21	11.355.690,78	11.461.386,09
7	TRANSFERENCIAS	6.825.338,11	7.375.834,44	5.402.390,07	6.182.999,23	5.500.074,92	5.620.726,02
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	-	-	1.750,60	3.977,20	525,00	-
9	OTROS GASTOS	2.947.832,84	1.732.832,99	2.090.516,63	4.348.313,90	5.370.068,69	4.913.092,15
TOTAL		161.854.099,26	163.709.451,52	167.484.714,25	181.154.894,18	171.081.639,21	182.443.422,33

F FUENTE: SIGEP MOVIL GESTIONES 2020-2021 Y SIGEP WEB

GESTIONES 2022-2023-2024-2025

LIBRETAS DE LA CUENTA UNICA POR DIRECCION ADMINISTRATIVA – OFICINA REGIONAL GESTIONES 2022 - 2023 – 2024 – 2025* (Expresado en Bolivianos)

D.A.	CUENTA	LIBRETA	DIRECCIONES ADMINISTRATIVAS	SALDO EN Bs AL 31/12/2022	SALDO EN Bs AL 31/12/2023	SALDO EN Bs. AL 31/12/2024	SALDO EN Bs. AL 31/12/2025*
1	3987069001	00423012001	CSSNCRA - OFICINA NACIONAL	6.954.046,23	8.316.886,96	12.033.484,81	5.341.984,00
12	3987069001	00423122001	CSSNCRA - OF. REGIONAL LA PAZ	134.809,86	2.349.101,76	2.321.792,23	1.669.464,74
13	3987069001	00423132001	CSSNCRA - OF. REGIONAL SANTA CRUZ	3.419.804,80	1.809.109,19	1.752.240,35	907.005,83
14	3987069001	00423142001	CSSNCRA - OF. REGIONAL COCHABAMBA	4.333.699,13	3.079.805,63	133.336,99	577.738,78
15	3987069001	00423152001	CSSNCRA - OF. REGIONAL ORURO	1.059.742,35	515.289,05	953.413,71	618.651,68
16	3987069001	00423162001	CSSNCRA - OF. REGIONAL POTOSÍ	440.089,35	2.597.858,64	3.565.896,70	4.115.292,33
17	3987069001	00423172001	CSSNCRA - OF. REGIONAL TARIJA	279.446,33	1.130.800,61	1.304.655,03	721.955,50
18	3987069001	00423182001	CSSNCRA - OF. REGIONAL SUCRE	446.514,66	163.575,82	196.901,56	14.065,91
19	3987069001	00423192001	CSSNCRA - OF. REGIONAL COBIJA	499.226,10	301.907,81	386.036,48	636.885,21
20	3987069001	00423202001	CSSNCRA - OF. REGIONAL TRINIDAD	587.440,70	327.515,10	691.480,18	240.684,33
21	3987069001	00423212001	CSSNCRA - OF. REGIONAL TUPIZA	2.118.542,12	1.459.200,27	1.289.822,37	1.953.110,68
22	3987069001	00423222001	CSSNCRA - OF.REGIONAL RIBERALTA	907.631,09	2.174.596,25	847.363,68	832.865,99
TOTAL GENERAL				21.180.992,72	24.225.647,09	25.476.424,09	17.895.462,95

FUENTE: SIGEP WEB

TRANSFERENCIA ENTRE LIBRETAS DE LA MISMA ENTIDAD Y MISMA FUENTE (TRLM) POR APOYO DE LIQUIDEZ – OFICINAS REGIONALES GESTIONES 2023 – 2024 – 2025* (Expresado en Bolivianos)

D.A.	DESCRIPCIÓN	GESTIÓN 2023	GESTIÓN 2024	GESTIÓN 2025*	TOTAL GENERAL
12	OF. REGIONAL LA PAZ	41.701.692,49	39.061.232,93	40.128.342,48	120.891.267,90
14	OF. REGIONAL COCHABAMBA	-	-	2.234.100,10	2.234.100,10
15	OF. REGIONAL ORURO	342.812,86	-	-	342.812,86
17	OF. REGIONAL TARIJA	698.353,68	898.568,44	-	1.596.922,12
18	OF REGIONAL SUCRE	822.963,51	1.706.821,42	-	2.529.784,93
19	OF. REGIONAL COBIJA	364.206,67	772.101,65	747.169,21	1.883.477,53
20	OF. REGIONAL TRINIDAD	194.833,52	1.897.286,39	2.048.806,72	4.140.926,63
22	OF. REGIONAL RIBERALTA	-	-	1.517.677,60	1.517.677,60
TOTAL		44.124.862,73	44.336.010,83	46.676.096,11	135.136.969,67

CRÉDITO BANCARIO : BANCO BISA - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025*

ESTADO DEL PAGO DEL CRÉDITO - AL 31/12/2025					
(Expresado en Bolivianos)					
ENTIDAD FINANCIERA :	BANCO BISA S. A.	PRESTAMO:	1249892-00		
TASA DE INTERES:	6,0000% FIJA				
FECHA DE ORIGEN:	01/10/2018	VCTO. FINAL:	01/01/2029		
TOTAL PRESTAMO BANCARIO (DESEMBOLSADO):	34.292.953,10				
SALDO INICIAL - 1ER DESEMBOLSO :	27.201.842,38				
SALDO INICIAL - 2DO DESEMBOLSO:	7.091.110,72				
SALDO POR PAGAR CREDITO (DESEMBOLSADO - TOTAL CAPITAL) :	11.410.645,24				
RESUMEN DEL PAGO DEL CREDITO					
DESCRIPCIÓN	CAPITAL	INTERES	OTROS CARGOS FINANCIEROS		TOTAL PAGADO
GESTIÓN 2019	2.720.184,20	1.592.667,87	226,68	14,9	4.313.093,65
GESTIÓN 2020	2.040.138,18	1.087.053,63	-	-	3.127.191,81
GESTIÓN 2021	3.400.230,30	1.261.712,13	-	-	4.661.942,43
GESTIÓN 2022	2.720.185,00	1.076.979,96	-	-	3.797.164,96
GESTIÓN 2023	4.197.498,18	1.275.315,44	-	-	5.472.813,62
GESTIÓN 2024	3.902.036,00	1.041.030,70	-	-	4.943.066,70
GESTIÓN 2025	3.902.036,00	800.567,73	-	-	4.702.603,73
TOTAL	22.882.307,86	8.135.327,46	226,68	14,90	31.017.876,90

*AMORTIZACIÓN POR CUOTAS TRIMESTRALES

CUENTAS POR COBRAR

CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD Y OTROS ENTES GESTORES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresado en Bolivianos)

D.A.	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD	CAJA DE SALUD CORDES	CAJA PETROLERA DE SALUD	EMPRESA PANAMERICAN SILVER	SINEC	SEGUROS Y REASEGUROS PERSONALES UNIVIDA SA	TOTAL POR COBRAR AL 31/12/2025
13	OF.REGIONAL SANTA CRUZ	243.042,74	-	-	-	-	-	243.042,74
14	OF.REGIONAL COCHABAMBA	1.149.671,45	-	-	-	-	-	1.149.671,45
15	OF.REGIONAL ORURO	299.531,80	-	-	-	-	-	299.531,80
16	OF.REGIONAL POTOSI	-	-	-	-	36.616,40	11.903,68	48.520,08
17	OF.REGIONAL TARIJA	516.391,35	-	-	-	-	-	516.391,35
19	OF.REGIONAL COBIJA	64.560,02	-	-	-	-	-	64.560,02
21	OF.REGIONAL TUPÍZA	-	-	62.853,27	37.149,26	-	-	100.002,53
22	OF.REGIONAL RIBERALTA	-	26.454,09	-	-	-	-	26.454,09
TOTAL		2.273.197,36	26.454,09	62.853,27	37.149,26	36.616,40	11.903,68	2.448.174,06

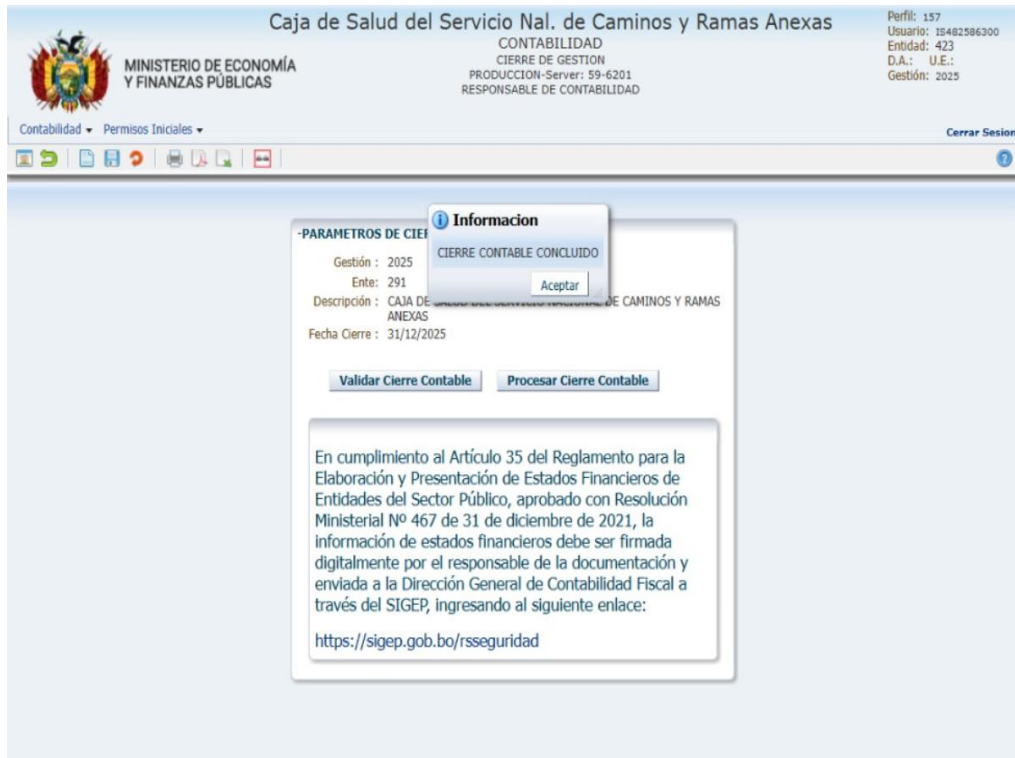
FUENTE: SIGEP WEB - EEFF CSCyRA AL 31-12-25

CUENTAS POR PAGAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en Bolivianos)

D.A.	DESCRIPCIÓN	TOTAL POR PAGAR AL 31/12/2025
12	OF. REGIONAL LA PAZ	1.723.733,84
13	OF. REGIONAL SANTA CRUZ	1.336.233,70
14	OF. REGIONAL COCHABAMBA	1.458.389,70
15	OF. REGIONAL ORURO	36.811,95
17	OF. REGIONAL TARIJA	2.152.964,77
18	OF REGIONAL SUCRE	399.978,62
19	OF. REGIONAL COBIJA	36.423,00
20	OF. REGIONAL TRINIDAD	248.684,00
21	OF. REGIONAL TUPIZA	15.905,35
22	OF. REGIONAL RIBERALTA	162.995,53
TOTAL		7.572.120,46

FUENTE: SIGEP WEB - EEFF CSCyRA AL 31-12-25

CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. – GESTIÓN 2025



Caja de Salud del Servicio Nal. de Caminos y Ramas Anexas

Perfil: 157
Usuario: 19482586300
Entidad: 423
D.A.: U.E.:
Gestión: 2025

CONTABILIDAD
CIERRE DE GESTION
PRODUCCION-Server: 59-6201
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD

MINISTERIO DE ECONOMÍA
Y FINANZAS PÚBLICAS

Contabilidad | Permisos Iniciales | Cerrar Sesión

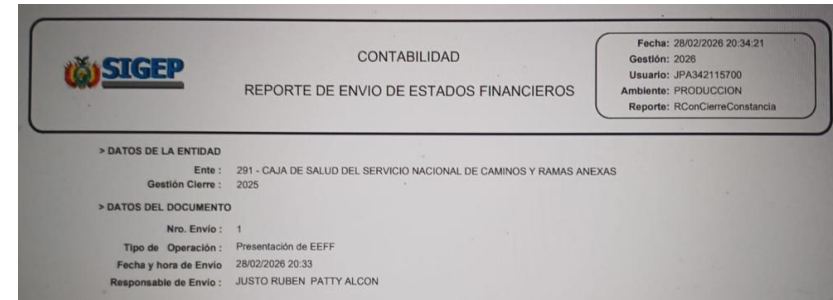
Información
CIERRE CONTABLE CONCLUIDO

PARAMETROS DE CIERRE
Gestión : 2025
Ente : 291
Descripción : CAJA DE SALUD DEL SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS Y RAMAS ANEXAS
Fecha Cierre : 31/12/2025

Validar Cierre Contable | Procesar Cierre Contable

En cumplimiento al Artículo 35 del Reglamento para la Elaboración y Presentación de Estados Financieros de Entidades del Sector Público, aprobado con Resolución Ministerial Nº 467 de 31 de diciembre de 2021, la información de estados financieros debe ser firmada digitalmente por el responsable de la documentación y enviada a la Dirección General de Contabilidad Fiscal a través del SIGEP, ingresando al siguiente enlace:
<https://sigep.gob.bo/rsseguridad>

FUENTE: SIGEP WEB – GESTIÓN 2025



SIGEP

CONTABILIDAD
REPORTE DE ENVIO DE ESTADOS FINANCIEROS

Fecha: 28/02/2026 20:34:21
Gestión: 2026
Usuario: JPA342115700
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConCierreConstancia

DATOS DE LA ENTIDAD
Ente : 291 - CAJA DE SALUD DEL SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS Y RAMAS ANEXAS
Gestión Cierre : 2025

DATOS DEL DOCUMENTO
Nro. Envío : 1
Tipo de Operación : Presentación de EFFF
Fecha y hora de Envío : 28/02/2026 20:33
Responsable de Envío : JUSTO RUBEN PATTY ALCON



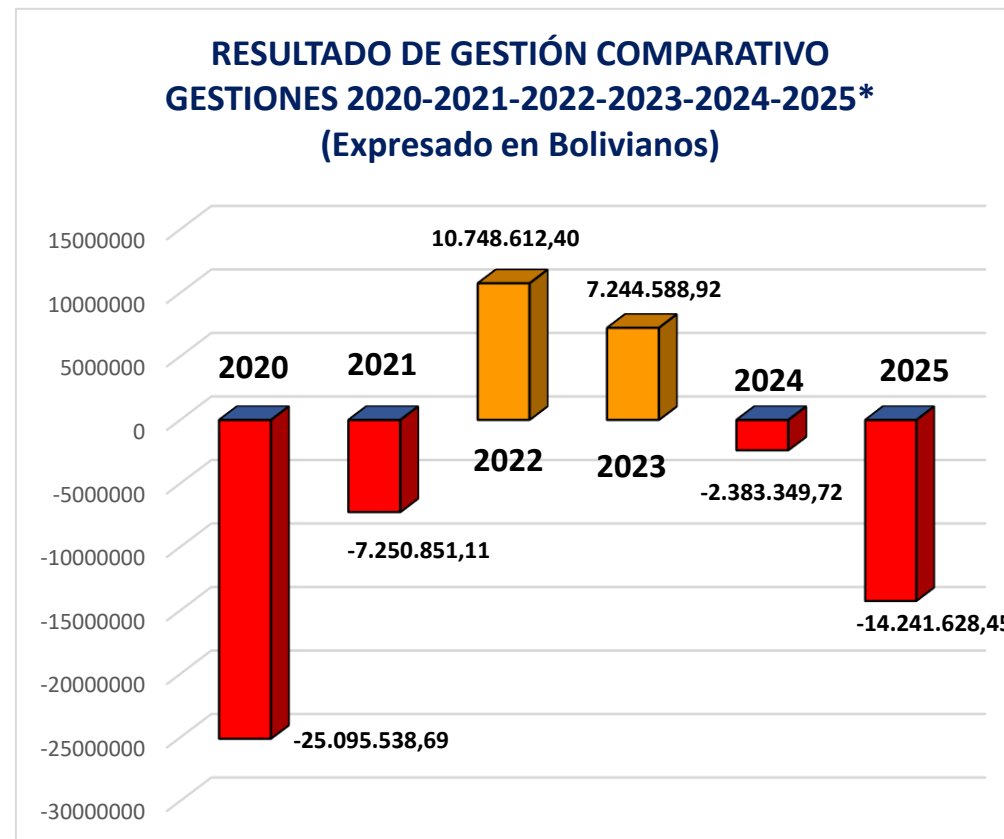
CIERRE CONTABLE CONCLUIDO EE. FF. – GESTIÓN 2025

- Balance General.
- Estado de Recursos y Gastos.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambio en el Patrimonio Neto.
- Estado de Ejecución del Presupuesto de Recursos.
- Estado de Ejecución Presupuestaria de Gastos.
- Cuenta Ahorro - Inversión – Financiamiento.
- Balance de Comprobación de Sumas y Saldos.
- Notas a los Estados Financieros

RESULTADO DE GESTIÓN COMPARATIVO GESTIONES 2020 - 2021 - 2022 - 2023 -2024 -2025* (Expresado en Bolivianos)

GESTIÓN	RESULTADO DE GESTIÓN
2020	-25.095.538,69
2021	-7.250.851,11
2022	10.748.612,40
2023	7.244.588,92
2024	-2.383.349,72
2025*	-14.241.628,45

FUENTE: SIGEP MOVIL – SIGEP WEB



EL ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTE AL 31/12/2025, MANIFIESTA UN RESULTADO DE LA **GESTIÓN 2025*** DE Bs-14.241.628,45.

CONTRATACIONES

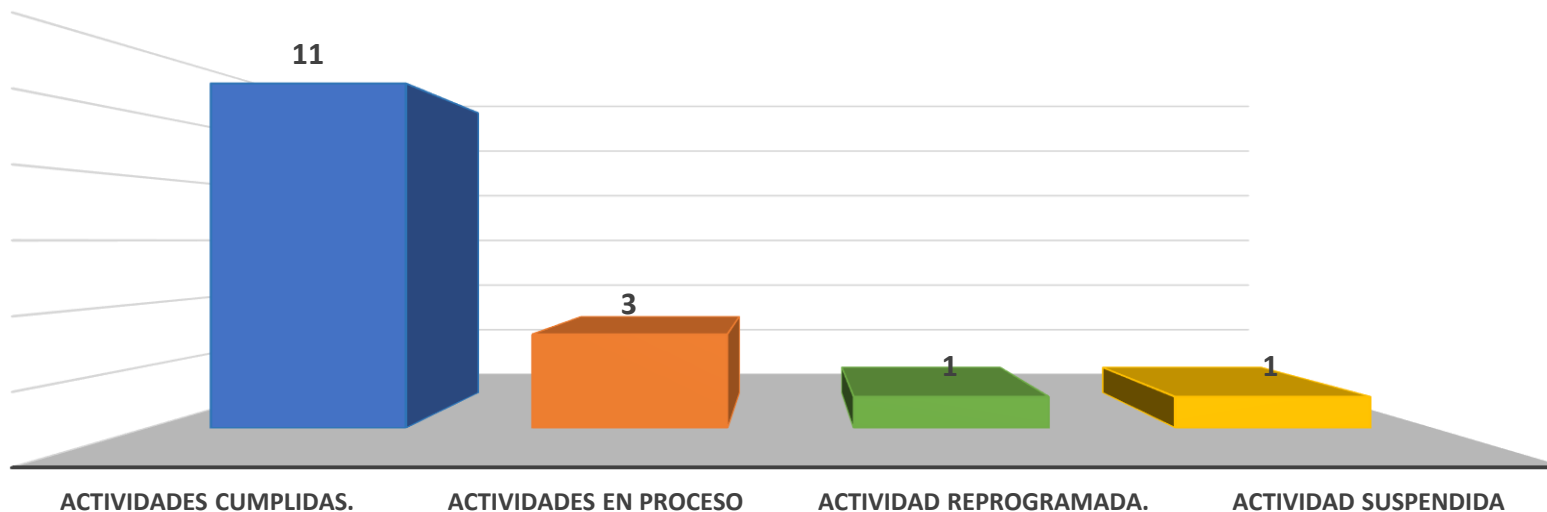
MODALIDAD	CUANTÍA	CANTIDAD	MONTO
Contrataciones menores	1 - 50.000	69	2.356.476,29
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo – ANPE	50.001 - 1.000.000	52	13.173.735,72
Licitación Pública	1.000.000 – adelante	2	10.465.577,26
Contratación Directa	Sin límite de monto	6	613.660,20
Compra Nacional Por Convocatoria	Bienes mayores a Bs50.000	7	2.429.724,82
Compra Nacional Directa	hasta Bs50.000	6	55.618,00
TOTALES		142	29.094.792,29



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES

AUDITORIA INTERNA

AUDITORIAS EJECUTADAS





DIRECCIÓN NACIONAL ASUNTOS JURIDICOS

CAJA DE SALUD
DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...

PROCESOS LEGALES

PROCESOS	PROCESOS EN CURSO	PROCESOS CONCLUIDOS	TOTAL PROCESOS
Coactivos sociales	65	2	67
Laborales	6	10	16
Penales	13	1	14
Civiles	1	0	1
Contencioso administrativos y otros	0	0	0
Acciones de Amparo constitucional	0	0	0
Administrativo sumarios	47	30	77
Ejecutivos sociales	3	0	3
TOTAL PROCESOS			178

MONTO RECUPERADO

2025	CANTIDAD DE PROCESOS	MONTO RECUPERADO
Oficina Nacional	4 EMPRESAS	<u>Bs.215.935,92</u>



¡ GRACIAS !

CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...