



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICION DE CUENTAS INICIAL 2026 - REGIONAL TARIJA





**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



DATOS INSTITUCIONALES

**DIRECTOR GENERAL
EJECUTIVO**

Dr. Manuel Rodrigo Villarroel Bozo





**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



JEFE MEDICO REGIONAL TARIJA



DR. LUIS TORDOYA TORRICO

ADMINISTRADOR REGIONAL TARIJA



LIC. ROLANDO LIZARAZU GARZÓN



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



CREACIÓN

- La Caja de Salud de Caminos fue creada mediante Resolución Suprema N° 167567 de 1 de marzo de 1973 como institución delegada de la ex Caja Nacional del Seguro Social.
- Mediante Resolución Suprema N° 182970 de 27 diciembre de 1976, se reconoce la personería jurídica del SEGURO SOCIAL DEL SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS como entidad descentralizada de carácter público con autonomía de gestión administrativa, económica y financiera.
- De acuerdo a Resolución Administrativa N° 281-2014 de 12 de agosto de 2014 del Instituto Nacional de Seguros de Salud INASES, resuelve aprobar el estatuto orgánico de la CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.



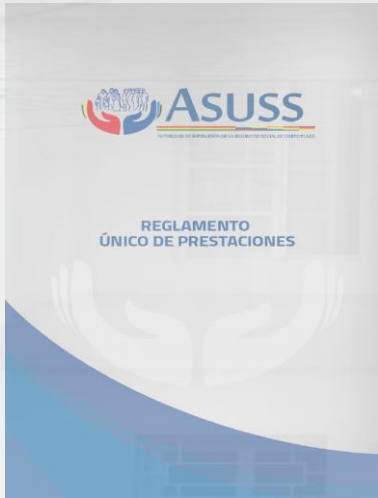


MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES



NORMATIVA QUE REGULA EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN.

- Constitución Política del Estado de fecha 07 de febrero de 2009
- Ley de fecha 14 de diciembre de 1956 – Código de Seguridad Social.
- Decreto Supremo N° 05315 de fecha 30 de septiembre de 1959 Reglamento al Código de Seguridad Social.
- Decreto Ley N°11477 de fecha 16 de mayo de 1974 Modificaciones V
- Decreto ley N° 13214 de fecha 24 de diciembre de 1975 (elevado a rango de Ley por Ley N° 006 de fecha 01 de mayo de 2010).
- Decreto Supremo N° 25714 de fecha 23 de marzo de 2000.
- Ley N° 10173 de 28 de marzo de 1974.
- Reglamento Único de Prestaciones de la ASUSS de F/20/11/2018.
- Reglamento de Afiliación, Desafiliación y Re afiliación para la Seguridad Social a Corto Plazo de F/ 20/11/2018.





**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



MISIÓN Y VISIÓN



MISIÓN

SOMOS EL ENTE GESTOR DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO, QUE PROTEGE LA SALUD DE LA POBLACIÓN ASEGURADA

SER UNA INSTITUCIÓN COMPETITIVA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD CON CALIDAD, CALIDEZ Y TRANSPARENCIA

VISIÓN





**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



RAZÓN DE SER

“SOMOS EL ENTE GESTOR DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO, QUE PROTEGE LA SALUD DE LA POBLACIÓN ASEGURADA”



PROPÓSITO

“SER UNA INSTITUCIÓN COMPETITIVA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD CON CALIDAD, CALIDEZ Y TRANSPARENCIA ”

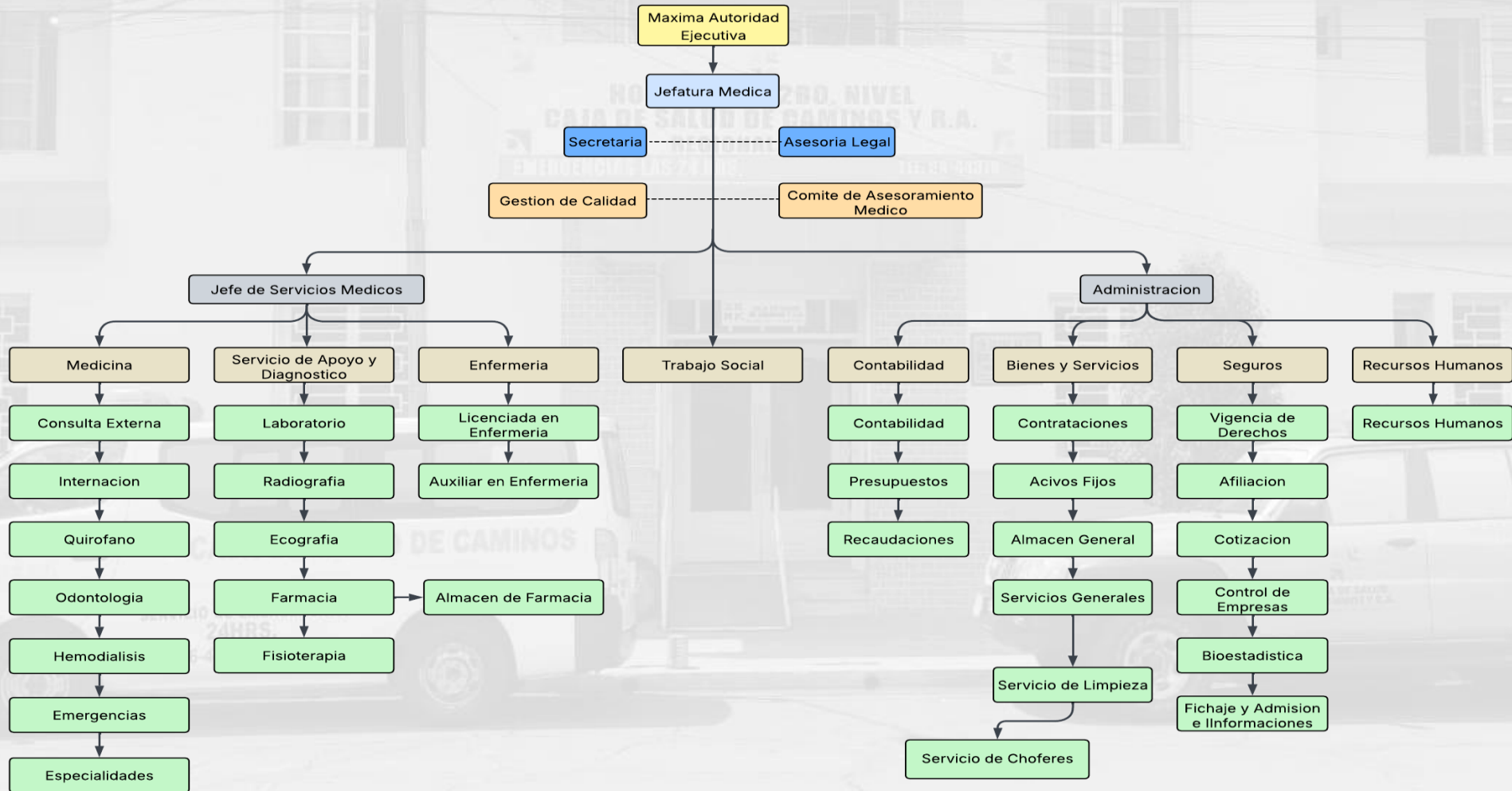


VALORES

HONESTIDAD, LEALTAD, SOLIDARIDAD, EMPATÍA, RESPETO, MORAL.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS TARIJA

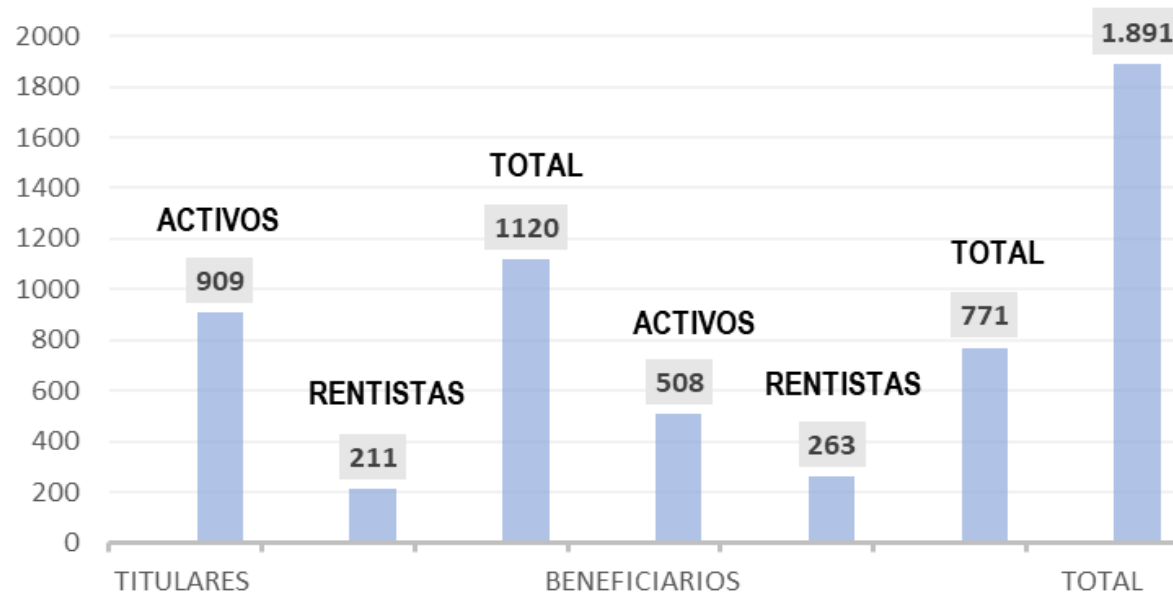




POBLACIÓN ASEGURADA

TITULARES			BENEFICIARIOS			TOTAL
ACTIVOS	RENTISTAS	TOTAL	ACTIVOS	RENTISTAS	TOTAL	
909	211	1120	508	263	771	1.891

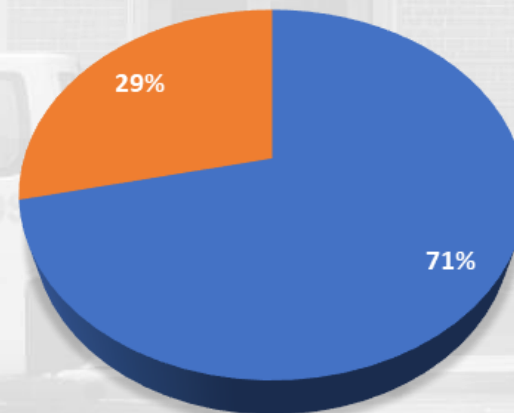
POBLACION AFILIADA A FEBRERO DE 2026





EMPRESAS COTIZANTES

APORTANTES	CANTIDAD	PORCENTAJE
EMPRESAS PRIVADAS	25	71%
MICROEMPRESAS	10	29%
TOTAL	35	100%



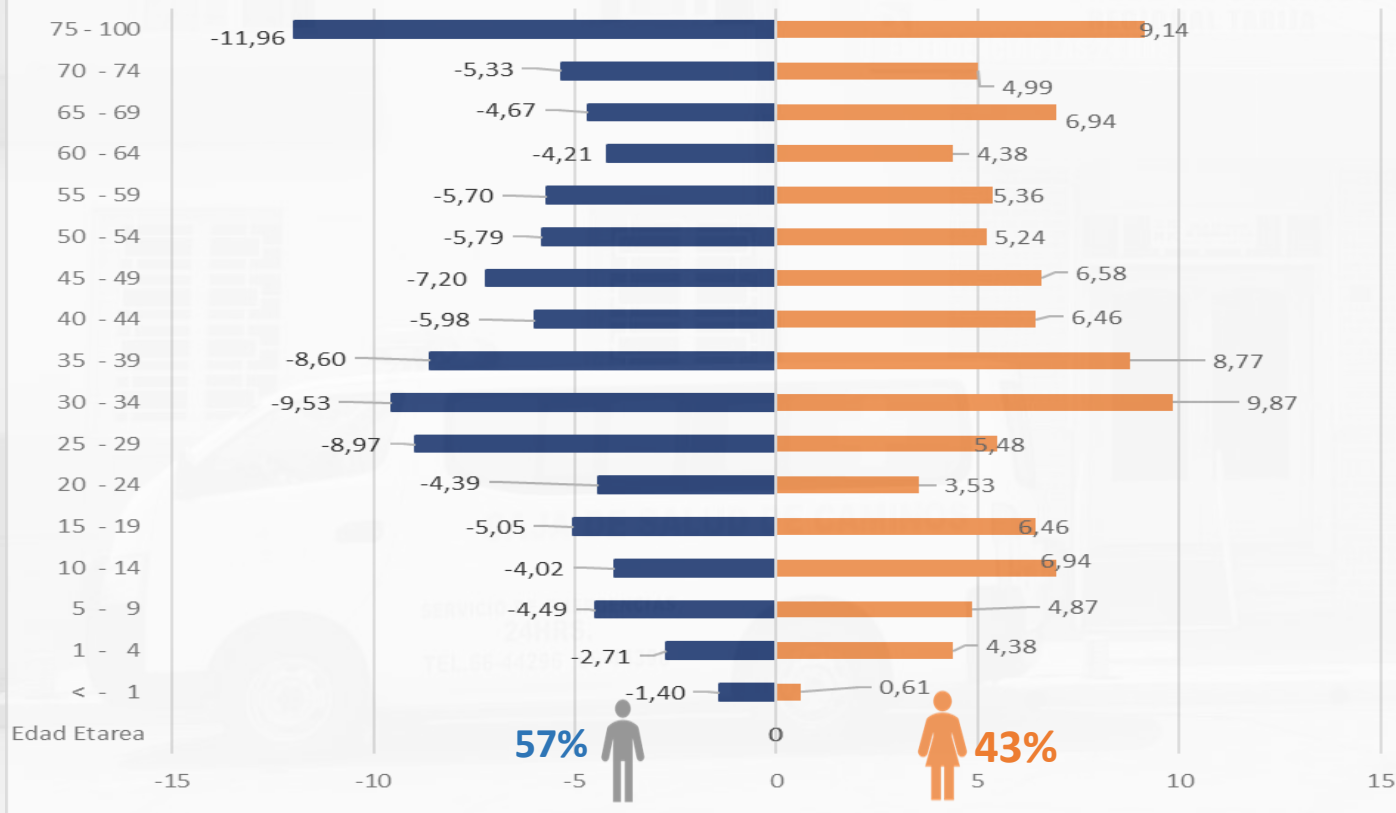
■ EMPRESAS PRIVADAS ■ MICROEMPRESAS



POBLACIÓN ASEGURADA

1891 ASEGURADOS

GRAFICA POR SEXO



Edad Etarea	Hombres	Mujeres	Total
< - 1	15	5	20
1 - 4	29	36	65
5 - 9	48	40	88
10 - 14	43	57	100
15 - 19	54	53	107
20 - 24	47	29	76
25 - 29	96	45	141
30 - 34	102	81	183
35 - 39	92	72	164
40 - 44	64	53	117
45 - 49	77	54	131
50 - 54	62	43	105
55 - 59	61	44	105
60 - 64	45	36	81
65 - 69	50	57	107
70 - 74	57	41	98
75 y +	128	75	203
TOTAL	1070	821	1891
TOTAL %	57%	43%	100%



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



PLANIFICACIÓN





OBJETIVOS

**FORTALECER LA RED
FUNCIONAL DE SALUD,
CONFORMADO POR LAS
REGIONALES.**

1

**DISEÑAR E IMPLEMENTAR
SISTEMAS INFORMÁTICOS
MÉDICO ADMINISTRATIVOS.**

5

**ELABORAR E IMPLEMENTAR
ACCIONES DE PROMOCIÓN
Y PREVENCIÓN EN SALUD.**

2

**IMPLEMENTAR HERRAMIENTAS DE
GESTIÓN DE ANÁLISIS DE DATOS,
MONITOREO Y SEGUIMIENTO DE LA
GESTIÓN INSTITUCIONAL.**

6

**IMPLEMENTAR UN MODELO
DE GESTIÓN EN TALENTO
HUMANO.**

3

**ESTABLECER MECANISMOS
DE ACTUALIZACIÓN DE
NORMATIVA INTERNA Y
ESPECÍFICA.**

7

**ELABORAR E IMPLEMENTAR
PROYECTOS DE INVERSIÓN,
EN INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO
Y FORTALECIMIENTO DE LOS
ESTABLECIMIENTOS DE SALUD.**

4

8

**GESTIONAR POLÍTICAS PARA LA
SOSTENIBILIDAD FINANCIERA.**



PLANIFICACIÓN - MARCO ESTRATÉGICO





OBJETIVOS ESTABLECIDOS EN EL POA

RED FUNCIONAL DE SALUD

Fortalecimiento la red funcional de salud,
Conformado por las regionales

SISTEMA DE SEGUROS

Administración eficiente de los recursos
económicos recaudados

DEUDAS

Reduccion de Obligaciones Financieras



DESARROLLO DE LA SALUD

Implementación integral de la salud hacia una atención
con calidad y calidez

TRANSFERENCIAS

Ejecución de transferencias de recursos a
instituciones públicas

ADMINISTRACION CENTRAL

Ejecución de actividades dirigidas a una gestión eficiente
en los ámbitos administrativo, legal, financiero y técnico
de la institución.



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



PILARES DE GESTIÓN 2026

**POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN
INSTITUCIONAL**

OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD

**FORTALECIMIENTO DE LA SALUD
OCUPACIONAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL**

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



PILAR 1.- POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL

ANTECEDENTES HABILITACIÓN

**HOSPITAL DE SEGUNDO NIVEL “HABILITADO” POR LA ASUSS, CON
R.A. 0096/2022 DE FECHA 30 DE AGOSTO DE 2022**

Puntaje Institucional del 93%

**SEGUIMIENTO A LA HABILITACIÓN 2024
PLAN DE ACCION**

ANTECEDENTES DE ACREDITACIÓN

**Hospital de Segundo nivel de la Caja de Salud de
Caminos y R.A. ACREDITADO en Gestión 2023**

R.A. N.024/2024

PLAN DE ACCIÓN 2024



**SEGUIMIENTO A LA HABILITACIÓN POR
INCORPORACIÓN DEL AREA DE
QUIROFANO GESTION 2025**

**SEGUIMIENTO A LA HABILITACIÓN POR
INCORPORACIÓN DE LA UNIDAD DE HEMODIALISIS
GESTION 2026**



**El Hospital de Segundo Nivel Caja de Salud
de Caminos Regional Tarija:**

- 1. Resolución Administrativa de
Habilitación N.024/2024 Aprobado**
- 2. Plan acción**

PILAR 2.- OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD



CANTIDAD	DESCRIPCION
1	LAVADORA 19 KG
2	TV 32"
1	MICROHONDAS 42"
1	IMPRESORA PARA CARNETS PVC
2	ESCRITORIO DE 1,05*60 CM
1	SILLON EJECUTIVO
2	SILLON GIRATORIO SEMI EJECUTIVO
6	ESTANTE METALICO REFORZADO DE 2*0,92*0,40 MT
1	CARRO DE TRANSPORTE DE CARGA
2	EQUIPOS DE COMPUTACION ESTACIONARIO
3	IMPRESORAS MULTIFUNCION, SISTEMA CONTINUO
TOTAL	



TOTAL, INVERSION Bs. 72.710,00



PILAR 3.- FORTALECER LA GESTIÓN DE SALUD A TRAVÉS DE LA ADQUISICIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS DE INFRAESTRUCTURA

	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre
FORTALECER LA GESTION DE SALUD A TRAVES DE LA ADQUISICION Y DISTRIBUCION DE EQUIPOS				
3.1.1. Adquisición de equipos médicos para regional		[Barra azul]		
3.1.2. Mantenimiento y reparación de equipos médicos para la regional		[Barra azul]		
4.1.1. Adecuación, ampliación y construcción de infraestructura que responda a las necesidades de los servicios médicos demandados		[Barra azul]		
4.1.2. Mantenimiento y refacción de infraestructura que responda a las necesidades de los servicios médicos demandados		[Barra azul]		



PILAR 4.- INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

- Gestionar Capacitaciones en Desarrollo e implementación del módulo de emisión de reportes bioestadísticos y epidemiológicos
- Gestionar actualización y capacitación del archivo digital mediante la plataforma Sistema de Información Gerencial Médico administrativo **SIGMED**
- Implementación de una base de datos (atención de pacientes)
- Gestionar Actualización del Sistema de Gestión Documental Electrónica **SOFCOM**, para facilitar la gestión administrativa.
- Gestionar implementación de Reserva de citas médicas en línea, misma que se realiza principalmente a través de plataformas web, apps móviles (iOS/Android) o WhatsApp





PLANES PROGRAMADOS GESTION 2026

N°	PLAN	MES ESTIMADO	OBSERVACIONES
1	HABILITACION DEL VACUNATORIO	AGOSTO	EN PROCESO DE CUMPLIMIENTO A ACOMPAÑAMIENTO POR ASUSS PARA LA HABILITACION
2	ACREDITACION IHAMN (Hospital Amigo de la Madre y la Niñez)	AGOSTO	EN ESPERA DE CAPACITACION POR LA ASUSS PARA CONCLUIR PROCESO Y ACREDITAR
3	RENOVACION DE ACREDITACIÓN HOSPITAL DE SEGUNDO NIVEL	SEPTIEMBRE	PROCESO DE AUTOEVALUACION PARA RENOVACION
4	HABILITACIÓN SERVICIO DE HEMODIALISIS	NOVIEMBRE	PROCESO EN ESPERA DE RESPUESTA DE ASUSS
5	SEGUIMIENTO ACREDITACION CENTRO DE SALUD YACUIBA	OCTUBRE	AUTOEVALUACION PARA SEGUIMIENTO AL PLAN ACCION CORRECTIVO
6	SEGUIMIENTO HABILITACIÓN CENTRO DE SALUD YACUIBA	JUNIO	AUTOEVALUACION PARA SEGUIMIENTO AL PLAN ACCION CORRECTIVO



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



**CAJA DE SALUD
DE CAMINOS**
Cuidamos tu salud...

PROGRAMAS Y/O CAPACITACIONES PROGRAMADOS GESTIÓN 2026

N°	Nombre de la Actividad	Tipo	Modalidad	Fecha Programada	Unidad Responsable
1	Estrategias orientadas a la Calidad y Acreditación	Taller	Presencial	Abril y Agosto	Comité de Gestión de Calidad
2	Correcto llenado de la Receta Médica	Educación	Presencial	Mayo	Comité de Farmacoterapéutica
3	Uso Racional de Antibióticos y Medicamentos de Alto Riesgo	Taller	Presencial	Agosto	Comité de Farmacoterapéutica
4	Buzón de Quejas, Sugerencias y Punto de Redamo	Taller	Presencial	Mayo y Septiembre	Comité de Atención al Usuario
5	Medicamentos en la Lactancia Materna	Taller	Presencial	Abril, Oct. y Nov.	Comité de Lactancia Materna
6	Clasificación de Residuos Sólidos Hospitalarios	Capacitación	Presencial	Marzo	Subcomité de Residuos Sólidos
7	Prevención de IAAS y Barreras de Protección	Capacitación	Presencial	Abril	Subcomité de IAAS
8	Prevención de Infección Urinaria por Catéter	Capacitación	Presencial	Agosto	Subcomité de IAAS
9	Llenado de Fichas Epidemiológicas (Derivación SEDES)	Taller	Presencial	Abril	Comité de Epidemiología
10	Manejo de Brotes Epidemiológicos	Taller	Presencial	Mayo	Comité de Epidemiología
11	Manejo de Sistemas SIGMED	Capacitación	Presencial	Mayo y Agosto	Subcomité de Análisis de Información
12	Manejo Correcto del CIE-10	Taller	Presencial	Sept. a Nov.	Subcomité de Análisis de Información
13	Auditoría Médica Interna	Clase Magistral	Presencial	Agosto	Comité de Auditoría Médica
14	Manejo Asistencial del Expediente Clínico	Clase Magistral	Presencial	Mayo	Comité de Expediente Clínico
15	Políticas Éticas Institucionales	Taller	Presencial	Abril	Comité de Bioética
16	Elementos de Protección Personal (EPP)	Taller	Presencial	Febrero	Sub-Comité de Bioseguridad
17	Vacunas para el Personal de Salud	Taller	Presencial	Febrero	Sub-Comité de Bioseguridad
18	Uso y Manejo de Extintores	Taller	Presencial	Febrero	Sub-Comité de Bioseguridad
19	Derechos y Deberes del Paciente y su Familia	Taller	Presencial	Abril	Trabajo Social
20	Historia y Normativa de la Seguridad Social	Exposición	Presencial	Mayo y Agosto	Trabajo Social
21	Promover el Uso Racional de Medicamentos (RAM)	Capacitación	Presencial	Mayo y Agosto	Comité de Farmacovigilancia
22	Manejo del Dolor en Urgencias	Taller	Presencial	Abril	Servicio de Emergencias
23	Prevención de Enfermedades Metabólicas (HTA/DM)	Capacitación	Presencial	Mayo	Servicio de Hospitalización
24	Lavado de Manos y Patologías (HTA)	Taller	Presencial	Nov. - Dic.	Servicio de Enfermería
25	Feria: Día Internacional de Acción por la Salud de la Mujer	Feria	Presencial	Mayo	Gestión de Calidad
26	Feria: Día Mundial del Prematuro	Feria	Presencial	Noviembre	Comité de Lactancia
27	Acción para Eliminación del Cáncer Cervicouterino	Conferencia	Presencial	Noviembre	Responsable UCASS
28	Importancia de inmunización en el personal de salud	Capacitación	Presencial	Junio	PAI



PROYECTOS PROGRAMADOS GESTIÓN 2026

N°	PROYECTO	MES ESTIMADO	OBSERVACIONES
1	FUNCIONAMIENTO TERAPIA DE INTERMEDIA/INTENSIVA (UTI)	MAYO	Gestión a Nivel Nacional para Dotación de Equipamiento Faltante
2	FORTALECIMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE HEMODIALISIS	MAYO	Gestión a Nivel Nacional para Equipamiento (3 Maquinas Hemodiálisis, 1 Generador de Electricidad)
3	FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE LABORATORIO	JUNIO	Gestión a Nivel Nacional para Dotación de Equipamiento Faltante (Analizador de Química Sanguínea)
4	IMPLEMENTACIÓN UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS NEONATALES (UCIN)	JUNIO	Gestión a Nivel Nacional para Equipamiento
5	FORTALECIMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE QUIROFANO	SEPTIEMBRE	Equipamiento en Instrumental Menor e Insumos
6	FORTALECIMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE HOPITALIZACION	SEPTIEMBRE	Equipamiento y indumentaria hospitalaria
7	INFRAESTRUCTURA PROPIA	NOVIEMBRE	Gestión a Nivel Nacional para Inicio de Construcción
8	FORTALECIMIENTO DE EQUIPAMIENTO MEDICO	ABRIL A NOVIEMBRE	Mantenimiento Preventivo de Equipamiento Medico



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



CONSULTA EXTERNA

- Medicina Interna
- Medicina General
- Anestesiología
- Cirugía General
- Pediatría
- Ginecología
- Obstetricia
- Otorrinolaringología
- Oftalmología
- Traumatología
- Cardiología
- Neurocirugía
- Urología
- Psiquiatría
- Neumología
- Gastroenterología
- Nefrología
- Endocrinología
- Proctología
- Cirugía Vascul

SERVICIO DE APOYO

- Farmacia
- Hemodialisis
- Fisioterapia
- Ambulancia 24 horas
- Vacunatorio (PAI)
- Emergencias 24 horas
- Trabajo Social



- Cardiovascular
- Reumatología
- Dermatología
- Oncología Clínica
- Emergencias
- Neonatología
- Geriatría
- Odontología



EXAMENES COMPLEMENTARIOS

IMAGENOLOGIA

- Rayos X
- Ecografías

LABORATORIO

- General
- Bacteriología
- Inmunología

GABINETE

- Ecocardiograma
- Holter

- Electrocardiograma
- Anatomo Patología - PAP

- Biopsia
- Endoscopias

HOSPITALIZACION

- Sala de Internaciones
- Quirofano
- Esterilización
- Unidad de Terapia Intermedia



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**

**CAJA DE SALUD
DE CAMINOS**
Cuidamos tu salud...

CARTERA DE SERVICIOS POLICONSULTORIO YACUIBA

ESPECIALIDADES

- Pediatría
- Ginecología
- Cirugía
- Medicina General
- Traumatología y Ortopedia
- Otorrinolaringología
- Psicología
- Emergencias

IMAGENOLOGIA

- Ecografías
- Radiología

LABORATORIO

SERVICIOS DE APOYO

- Enfermería
- Fisioterapia
- Farmacia
- Servicio de Ambulancia





**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





PERSONAL REGIONAL TARIJA GESTIÓN 2026

Modalidad	Partida de Gasto		Personal Administrativo	Personal de Salud	TOTAL
Ítem	117	Sueldos	5	8	13
Contrato Laboral	121	Personal Eventual	5	6	11
Consultor de Línea	25220	Consultores Individuales de Línea	7	31	38
Compra de Servicios	25120	Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	-	33	33
TOTAL			17	78	95
PORCENTAJE (%)			18	82	100

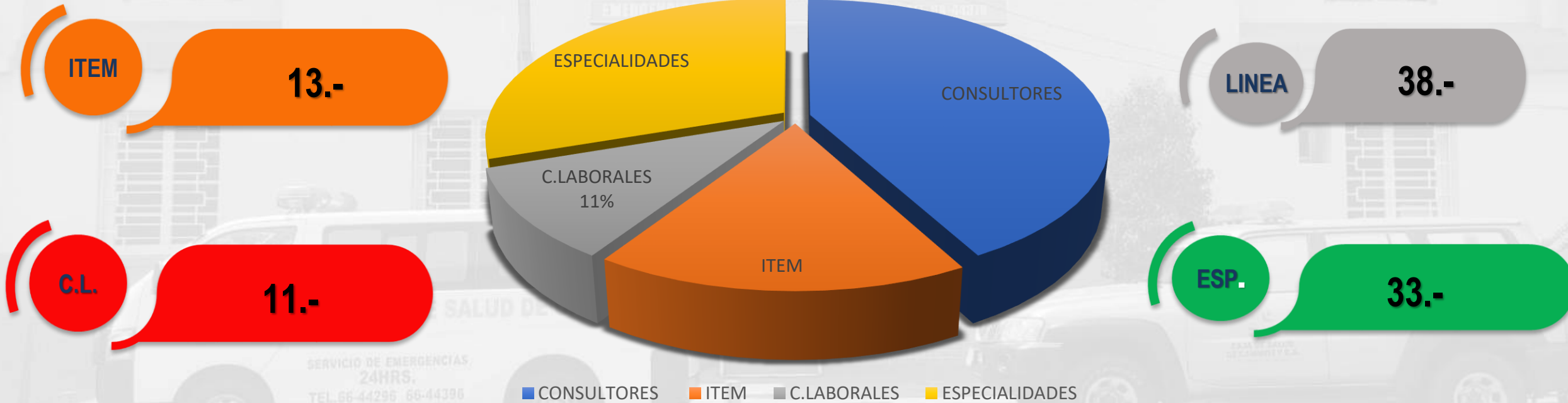


RECURSOS HUMANOS Y PLANILLA PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS

MODALIDAD DE CONTRATACION	CANTIDAD	PRESUPUESTO PROGRAMADO Bs.	PORCENTAJE (%)
PERSONAL DE PLANTA (ITEM)	13	955.584,00	14%
CONTRATO LABORAL - EVENTUAL	11	576.535,68	12%
CONSULTORES INDIVIDUALES DE LINEA	38	1.618.176,00	40%
CONTRATOS ESPECIALISTAS	33	912.481,64	35%
TOTAL	95	4.062.777,32	100%



GESTIÓN DE TALENTO HUMANO GESTION 2026





PLANILLA PRESUPUESTARIA RECURSOS HUMANOS

CLASIFICACION		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	COSTO ANUAL
OBJETO DEL GASTO	PRESUPUESTO PERSONAL CON ITEM Y CONTRATO LABORAL	110.096,73	130.153,34	129.186,97	129.186,96	129.186,96	129.186,96	129.186,96	129.186,96	129.186,96	129.186,96	129.186,96	129.186,96	1.532.119,68
1.1.7	SUELDO DE PERSONAL MEDICO Y PARAMEDICO	78.548,40	79.632,00	79.740,36	79.740,36	79.740,36	79.740,36	79.740,36	79.740,36	79.740,36	79.740,36	79.740,36	79.740,36	955.584,00
1.2.1	PERSONAL EVENTUAL - CONTRATO LABORAL	31.548,33	50.521,34	49.446,61	49.446,60	49.446,60	49.446,60	49.446,60	49.446,60	49.446,60	49.446,60	49.446,60	49.446,60	576.535,68
	PRESUPUESTO CONSULTORES INDIVIDUALES DE LINEA	126.987,00	114.022,00	137.717,00	137.717,00	137.717,00	137.715,00	137.717,00	137.717,00	137.717,00	137.716,00	137.717,00	137.717,00	1.618.176,00
2.5.2.20	CONSULTORES INDIVIDUALES DE LINEA	126.987,00	114.022,00	137.717,00	137.717,00	137.717,00	137.715,00	137.717,00	137.717,00	137.717,00	137.716,00	137.717,00	137.717,00	1.618.176,00
	PRESUPUESTO SERVICIO ESPECIALIZADO Y OTROS	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,13	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,13	76.040,13	76.040,13	912.481,64
2.5.1.20	GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCION MEDICA Y OTROS	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,13	76.040,14	76.040,14	76.040,14	76.040,13	76.040,13	76.040,13	912.481,64
TOTAL DEL GASTO PRESUPUESTADO		313.123,87	320.215,48	342.944,11	342.944,10	342.944,10	342.942,09	342.944,10	342.944,10	342.944,10	342.943,09	342.944,09	342.944,09	4.062.777,32



PRESUPUESTO DE RECURSOS GESTIÓN 2026

RECURSOS/RUBRO		PPTO. APROBADO GESTIÓN 2026	ENERO	FEBRERO	TOTAL GESTIÓN 2026	
RUBRO	DESCRIPCIÓN DEL RUBRO		EJECUTADO	EJECUTADO	TOTAL EJECUCIÓN GESTIÓN 2026	CUMPLIMIENTO GESTIÓN 2026 %
12.2	VENTA DE SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIONES PÚBLICA	2.945.425,00	50.315,00	29.344,00	79.659,00	3%
15.9.1	MULTAS	40.413,00	3.702,87	422,03	4.124,90	10%
15.9.9	OTROS INGRESOS NO ESPECIFICADOS	129.485,00	104,71	149,38	254,09	0%
17.1.1.1	DEL SECTOR PÚBLICO	-			-	0%
17.1.1.2	DEL SECTOR PRIVADO	3.600.479,00	5.434,00	293.709,45	299.143,45	8%
17.1.2.1	DEL SECTOR PÚBLICO	-			-	0%
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR DE CORTO PLAZO	1.550.450,00	694.582,78	71.300,00	765.882,78	49%
TOTAL INGRESOS		8.266.252,00	754.139,36	394.924,86	1.149.064,22	14%



PROYECCIÓN DE INGRESOS POR SERVICIOS MÉDICOS, HEMODIÁLISIS Y COTIZACIONES

N°	INGRESOS	PORCENTAJE CRECIMIENTO	2022	2023	2024	2025	2026
1	Serv. Medicos, Hemodialisis, Seg. Universitario, etc.	8%	1.732.004,88	1.541.086,80	2.312.122,76	2.342.756,47	2.530.176,99
2	Servicios Medicos a la Caja Bancaria Estatal de Salud	5%	346.304,46	2.441.560,97	2.771.530,12	2.445.990,00	2.568.289,50
3	Ingresos por Aportes a la Seguridad Social a Corto Plazo	6%	3.779.910,03	3.609.125,01	3.621.673,89	3.780.570,33	4.007.404,50
TOTAL Bs.			5.858.219,37	7.591.772,78	8.705.326,77	8.569.316,80	9.105.870,99



PRESUPUESTO DE GASTOS POR GRUPO DE GESTION 2026

PARTIDA/GRUPO DE GASTO		PPTO. APROBADO GESTIÓN 2026	ENERO	FEBRERO	TOTAL GESTIÓN 2026	
GRUPO	DESCRIPCIÓN DEL GRUPO DE GASTO		EJECUTADO	EJECUTADO	TOTAL EJECUCIÓN GESTIÓN 2026	CUMPLIMIENTO GESTIÓN 2026 %
1	SERVICIOS PERSONALES	2.366.641,00		171.461,49	171.461,49	7%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	3.730.662,00	145.147,53	241.999,76	387.147,29	10%
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	1.427.481,00	24.600,00	3.611,12	28.211,12	2%
4	ACTIVOS REALES	35.250,00			-	0%
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	430.475,00	209.076,24		209.076,24	49%
7	TRANSFERENCIAS	215.743,00		37.161,25	37.161,25	17%
9	OTROS GASTOS	60.000,00			-	0%
TOTAL GASTOS		8.266.252,00	378.823,77	454.233,62	833.057,39	10%



PRESUPUESTO DE GASTOS POR CATEGORIA PROGRAMATICA GESTION 2026

Nro.	CAT. PROG.	DESCRIPCION CAT. PROG.	PRESUP. INICIAL Bs.	PRESP. EJECUTADO Bs.	% EJECUCIÓN
1	000 0 099	CONTROL SOCIAL	6.500,00	664,00	10,22
2	098 0 001	GASTOS POR TRANSFERENCIAS	275.743,00	44.058,64	15,98
3	099 0 001	SERVICIO DE LA DEUDA	430.475,00	209.076,24	48,57
4	720 0 003	SUPERVION SALUD Y VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	1.000,00	0,00	0,00
5	720 0 005	GESTION DE CALIDAD	11.000,00	0,00	0,00
6	720 0 006	GESTION DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	848.621,00	8.760,00	1,03
7	720 0 007	PROGRAMAS DE SALUD	5.000,00	0,00	0,00
8	720 0 012	SISTEMAS DE SALUD	1.000,00	0,00	0,00
9	730 0 001	PRESTACION DEL SERVICIO DE SALUD DE CORTO PLAZO	6.471.563,00	1.077.550,85	16,65
10	730 0 002	INFRAESTRUCTURA	25.000,00	150,00	0,60
11	730 0003	EQUIPAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD	189.250,00	60,00	0,03
12	750 0 001	AFILIACION, COTIZACION Y SEGUIMIENTO DE EMPRESAS	1.000,00	0,00	0,00
TOTAL Bs.			8.266.152,00	1.340.319,73	16,21



CUENTAS POR COBRAR

N°	ENTIDAD	GESTION			TOTAL Bs.	PORCENTAJE (%)
		2024	2025	2026		
1	CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD		1.063.301,80	141.590,71	1.204.892,51	40,5
2	CAJA DE SALUD CORDES	427.750,00	592.950,00	129.800,00	1.150.500,00	38,6
3	SEGURO SOCIAL UNIVERSITARIO TARIJA		214.602,00	74.444,50	289.046,50	9,7
4	CLINICA SANTISIMA TRINIDAD	65.840,00	76.260,00	13.640,00	155.740,00	5,2
5	CAJA PETROLERA DE SALUD		180,00	153.400,00	153.580,00	5,2
6	CAJA DE SALUD DE LA BANCA PRIVADA			23.400,00	23.400,00	0,8
TOTAL Bs.			1.947.293,80	536.275,21	2.977.159,01	100



CUENTAS POR PAGAR

GESTION	CUENTAS POR PAGAR AL 31/12/2025	PAGADO AL 28/02/2026	CUENTAS POR PAGAR AL 28/02/2026
2025	729.203,05	65.553,36	663.649,69
2024	1.426.761,72		1.426.761,72
2023	1.419.300,04		1.419.300,04
2022	507.930,28		507.930,28
2021	379.794,90		379.794,90
TOTAL BS.	4.462.989,99	65.553,36	4.397.436,63



RESUMEN PROCESOS DE CONTRATACIÓN PUBLICADOS EN EL PAC GESTION 2026

MODALIDAD	NORMATIVA	CUANTIA	CANTIDAD
ANPE	D.S. N° 0181	BS. 1 A BS. 50.001 a BS 1,000,000	2
CONTRATACION MENOR	D.S. N° 0181	BS. 1 A BS. 20.000	
CONTRATACION MENOR	D.S. N° 0181	BS. 20.001 A BS. 50.000	16
CONTRATACION DIRECTA	D.S. N° 0181	Sin Limite de Monto	
COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	D.S. N° 4505	Mayor a BS. 50.000	2
TOTAL PROCESOS			20



PROCESOS DE CONTRATACIÓN EJECUTADOS A FEBRERO DE 2026

N°	NORMATIVA	DETALLE DE MODALIDAD Y CUANTIA	PROGRAMADOS PAC	ESTADO DE LOS PROCESOS DE CONTRATACION				TOTALES
				EJECUTADOS	EXPRESADO EN (BS)	PENDIENTES	EXPRESADO EN (BS)	
1	D.S. 0181	APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO (ANPE)	2			2		
2		CONTRATACION DIRECTA - CD		4	94.530,00			94.530,00
3		CONTRATACION MENOR CM DE BS.20.001 A BS. 50.000	16	4	144.570,40	12	655.429,60	800.000,00
4		CONTRATACION MENOR CM DE BS.1 A BS. 20.000		112	350.981,04			350.981,04
5	D.S. 4505	COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA - CNC	2	1	25.000,00	1	25.000,00	50.000,00
6		COMPRA NACIONAL DIRECTA - CND						
TOTAL PROCESOS REALIZADOS			20	121	615.081,44	15	680.429,60	1.295.511,04
PORCENTAJE					47,48		52,52	100%



DETALLE PROCESOS JUDICIALES GESTION 2025

N°	PROCESOS	N° DE PROCESOS	OBSERVACIÓN	Por Cobrar (Bs.)	Por Pagar (Bs.)
1	COACTIVOS	19	Tienen el objetivo recuperar aportes por cotizaciones de no depositadas por empleadores en su totalidad, son procesos que datan desde la gestión 2019,2020,2021,2022, 2023 y	3.303.708,56	
2	PENALES	2	Procesos penales iniciados conforme establece la normativa legal y vigente		
3	LABORALES	5	Demandas interpuestas por los ex trabajadores en contra de la CSCyRA		200.757,48
4	CONTENCIOSOS ADMINISTRATIVOS	4	Iniciados por las empresas a las cuales la CSCyRA debe por servicios prestados		576,112,88
5	CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	110	Contratos de Consultoría Individual de Línea, Contratos de Servicios Médicos Especialistas, Provisión de Bienes y Servicios.		
6	CONVENIOS	6	CBES, CORDES, SEGURO UNIVERSITARIO, CAJA PETROLERA, CAJA DE SALUD DE LA BANCA PRIVADA, POLICIA BOLIVIANA		
7	TRAMITES	2	Tramites para manejo de Substancias Controladas, Habilitación de Regente de Laboratorio ante el SEDES Tarija.		
TOTALES		148		3.303.708,56	200.757,48



**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



**MUCHAS GRACIAS
POR SU ATENCION....**





**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



ANEXOS





**MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES**



PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES - PAC 2026

N°	MODALIDAD	OBJETO	DETALLE PROCESO	FTE. FINAN	MES PROGRAMADO	MONTO Bs.	ESTADO	CUCE
1	Contratacion Menor	Bienes	Adquisicion De Medicamentos Para La Regional Tarija Csc Y R.A. Proceso II	Otros Recursos Especificos	Febrero	50000	Ejecutado	26-0423-00-1632918-1-1,
2	Contratacion Menor	Bienes	Adquisicion De Medicamentos E Insumos Medicos Para La Caja De Salud De Caminos Y R.A Regional Tarija - Proceso I	Otros Recursos Especificos	Febrero	50000	Ejecutado	26-0423-00-1631150-1-1,
3	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Medicamentos E Insumos Medicos Para La Unidad De Hemodialis De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija Etapa 1	Otros Recursos Especificos	Febrero	50000	Ejecutado	26-0423-00-1631353-1-1,
4	Compra Nacional por Convocatoria	Bienes	Adquisicion De Insumos Medicos Para La Regional Tarija Csc Y R.A. Proceso I Por D.S. 4505	Otros Recursos Especificos	Febrero	25000	Ejecutado	26-0423-00-1631959-1-1,
5	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Productos Quimicos Para Limpieza Y Desinfeccion De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Marzo	50000	Ejecutado	26-0423-00-1646913-1-1,
6	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Material De Limpieza E Higiene Para La Caja De Salud De Caminos Y R.A. - Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Marzo	30000	Inscrito	
7	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Reactivos E Insumos De Laboratorio Para La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija Etapa 1	Otros Recursos Especificos	Marzo	50000	Inscrito	
8	Contratacion Menor	Bienes	Adquisicion De Ropa Hospitalaria Para Hospital De Segundo Nivel Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Marzo	27200	Inscrito	
9	Contratacion Menor	Servicios Generales	Servicio De Mantenimiento Preventivo De Las Maquinas De La Unidad De Hemodialisis De La Caja Salud De Caminos Y R.A Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Abril	40000	Inscrito	
10	Contratacion Menor	Bienes	Adquisicion De Medicamentos Para La Caja De Salud De Caminos Y R.A - Regional Tarija Proceso II Por D.S. 4505	Otros Recursos Especificos	Abril	25000	Inscrito	
11	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Material De Quirofano Para La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija Etapa 1	Otros Recursos Especificos	Abril	50000	Inscrito	
12	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Toners Y Material De Escritorio Para La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Abril	40844,1	Inscrito	
13	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Papel Para La Caja De Salud De Caminos Y R.A. - Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Abril	39200	Inscrito	
14	Apoyo Nacional a la Produccion y Empleo (hasta Bs. 200.000)	Bienes	Adquisicion De Medicamentos - Insumos Medicos Para Asegurados De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija Etapa 1	Otros Recursos Especificos	Abril	200000	Inscrito	
15	Contratacion Menor	Bienes	Adquisicion De Insumos Y Soluciones Para La Unidad De Hemodialisis De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija Etapa 2	Otros Recursos Especificos	Abril	50000	Inscrito	
16	Contratacion Menor	Servicios Generales	Contratacion De Servicios De Mantenimiento Preventivo Y Correctivo A Equipo De Rx Movil Y Digitalizador De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Mayo	29000	Inscrito	
17	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Reactivos E Insumos Para Laboratorio De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija Etapa 2	Otros Recursos Especificos	Mayo	50000	Inscrito	
18	Apoyo Nacional a la Produccion y Empleo (hasta Bs. 200.000)	Bienes	Adquisicion De Medicamentos - Insumos Medicos Para Asegurados De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija Etapa 2	Otros Recursos Especificos	Julio	150000	Inscrito	
19	Contratacion Menor	Bienes	Compra De Medicamentos E Insumos Medicos Para La Unidad De Odontologia De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija	Otros Recursos Especificos	Julio	50000	Inscrito	
20	Contratacion Menor	Servicios Generales	Contratacion De Servicio De Mantenimiento Preventivo Para Las Maquinas De La Unidad Hemodialisis De La Caja De Salud De Caminos Y R.A. Regional Tarija - Etapa 2	Otros Recursos Especificos	Septiembre	40000	Inscrito	
TOTAL Bs.						1.096.244,10		



MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES



Cuidamos tu salud...

DETALLE EMPRESAS COTIZANTES – A FEBRERO 2026

N°	RAZON SOCIAL	NUMERO PATRONAL	ENERO DE 2026			FEBRERO DE 2026			
			N° TRAB.	SALARIO COTIZABLE	APORTE 10%	N° TRAB.	SALARIO COTIZABLE	APORTE 10%	
EMPRESAS ESTRATEGICAS									
0	-								
EMPRESAS PUBLICAS									
0	-								
EMPRESAS PRIVADAS									
1	LABORATORIO DIAGNOSUR S.R.L.	999-07059	3	17.047,50	1.704,75	3	17.047,50	1.704,75	
2	INSTITUTO TECNICO ANDRES BELLO LOPEZ S.R.L.	999-07101	5	30.112,88	3.011,29	5	30.112,88	3.011,29	
3	SOCIEDAD AGROINDUSTRIAL DEL VALLE LTDA.	927-07200	239	2.307.951,42	230.795,14	240	2.353.295,41	235.329,54	
4	FILGO PARTS S.R.L.	695-02365	2	7.689,00	768,90	2	7.689,00	768,90	
5	TU FARMACIA & MICROMERCADO S.R.L.	927-07205	2	7.889,00	788,90	2	7.889,00	788,90	
6	BLUSKE Y ASOCIADOS S.R.L.	999-07204	2	18.723,79	1.872,38	2	18.723,79	1.872,38	
7	GUERRA & ASOCIADOS ESTUDIO ABOGADOS SOC. CIVIL	926-0715	2	7.731,30	773,13	2	7.731,30	773,13	
8	PETRI VON LANDUWUST S.R.L.	949-07230	1	6.065,26	606,53	1	6.857,26	685,73	
9	PVL IMPORT S.R.L.	927-07231	1	5.487,23	548,72	1	5.487,23	548,72	
10	FERRETERIA MARY (MARIA LUISA BETANCUR ROMERO)	927-07232	1	5.678,53	567,85	1	5.678,51	567,85	
11	TKFSTORES S.R.L.	999-03694	3	15.775,23	1.577,52	3	15.228,16	1.522,82	
12	LABORATORIO DE ANALISIS CLINICO VASQUEZ S.R.L.	923-07233	4	18.968,00	1.896,80	4	18.968,00	1.896,80	
13	OLCAAR	949-07234	28	94.964,32	9.496,43	27	74.622,32	7.462,23	
14	N&C CONSTRUCCIONES	999-07044	1	7.269,20	726,92	1	7.269,20	726,92	
15	KEICON S.R.L.	410-07150	1	6.854,00	685,40	1	6.454,00	645,40	
16	ANGOVA S.R.L.	410-07155	4	17.622,00	1.762,20	4	17.622,00	1.762,20	
17	KRIEGER S.R.L.	410-07169	22	79.880,37	7.988,04	22	78.505,37	7.850,54	
18	LOTTO CONSTRUCCIONES	410-07213	1	5.281,68	528,17	1	5.017,70	501,77	
19	CONSTRUCTORA SOLIZ	410-07225	1	4.986,98	498,70	1	4.986,98	498,70	
20	MULTIPLAZA GB S.R.L.	410-07235	2	9.589,15	958,92	2	9.589,15	958,92	
21	CONSTRUCCIONES FERNANDEZ ALVARADO (COFAL)	410-07244	4	24.079,19	2.407,92	4	24.079,19	2.407,92	
22	BODEGAS Y VIÑEDOS MONTERRICO S.R.L.	212-07249	6	20.990,00	2.099,00	6	20.990,00	2.099,00	
23	MIDABOL S.R.L.	209-07253	14	47.385,00	4.738,50	14	48.485,00	4.848,50	
24	GRAN CRU S.R.L.	942-07717	22	123.888,00	12.388,80	22	127.479,24	12.747,92	
25	LABORATORIO CLINICO PRAXIS	923-02794	4	17.060,00	1.706,00	4	17.060,00	1.706,00	
MICRO EMPRESAS									
1	PARAISO SOCIEDAD CIVIL	410-07049	6	17.160,00	1.716,00	6	19.800,00	1.980,00	
2	LA MAMORA SOCIEDAD CIVIL	410-07044	5	14.300,00	1.430,00	5	16.500,00	1.650,00	
3	EL LIMAL SOCIEDAD CIVIL	410-07043	5	14.300,00	1.430,00	6	19.800,00	1.980,00	
4	SUNCHAL SOCIEDAD CIVIL	410-07042	7	20.020,00	2.002,00	7	23.100,00	2.310,00	
5	PALCA GRANDE SOCIEDAD CIVIL	410-07161	7	20.020,00	2.002,00	7	23.100,00	2.310,00	
6	SOCIEDAD CIVIL GARECA	410-07240	7	20.020,00	2.002,00	7	23.100,00	2.310,00	
7	SOCIEDAD CIVIL SAN JUAN DEL ORO	410-07243	10	23.540,00	2.354,00	8	26.400,00	2.640,00	
8	MICROEMPRESA DE CONSEVACION VAL VILLA-ABECIA SOCIEDAD CIVIL	410-07246	4	11.440,00	1.144,00	4	13.200,00	1.320,00	
9	ABRA EL TACO SOCIEDAD CIVIL	410-07248	7	20.020,00	2.002,00	7	23.100,00	2.310,00	
10	LAS LAGUNAS DE PAJCHANI	410-0790	5	14.300,00	1.430,00	5	16.500,00	1.650,00	
PASIVOS									
0	-								
TOTAL EMPRESAS COTIZANTES ACTIVAS			35	438	3.084.089,03	308.408,90	437	3.141.468,19	314.146,82

Ingreso proyectado en base al ultimo mes de pago, debido a que estas empresas hasta la fecha no cancelaron el aporte del mes de enero y febrero de 2026