



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2026 OFICINA NACIONAL

25 de mayo de 2026

La Paz - Bolivia

Dr. Manuel Rodrigo Villarroel Bozo

DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

Designado mediante
Resolución Suprema N° 32197
de 09 de enero de 2026



NORMAS QUE REGULAN EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN

La Caja de Salud de Caminos fue creada mediante **Resolución Suprema N° 167567** de 1 de marzo de 1973, como institución delegada de la ex Caja Nacional del Seguro Social.

Mediante **Resolución Suprema N° 182970** de 27 diciembre de 1976, se reconoce la personería jurídica del **SEGURO SOCIAL DEL SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS** como **entidad descentralizada de carácter público** con autonomía de gestión administrativa, económica y financiera.



MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONALES



“SOMOS EL ENTE GESTOR DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO, QUE PROTEGE LA SALUD DE LA POBLACIÓN ASEGURADA”



“SER UNA INSTITUCIÓN COMPETITIVA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD CON CALIDAD, CALIDEZ Y TRANSPARENCIA”



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DIRECCION NACIONAL DE PLANIFICACION Y GESTION DE CALIDAD

NORMATIVA DE PLANIFICACIÓN

PLANIFICACIÓN A LARGO PLAZO

Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamental (SAFCO)

Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE)

Decreto Supremo N° 3246, Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO)

Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) de la Caja de Salud de Caminos y R.A.



Resolución de Directorio R.D. N° 011/2023, aprueba el Plan Estratégico Institucional 2021-2025 de La Caja de Salud de Caminos y R.A.

Resolución de Directorio RD/10/2025, aprueba el Plan Operativo Anual y Anteproyecto de Presupuesto 2026 de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

Instructivo ASUSS 2026-01033
INS/ASUSS/DGE/DTFyCAF N° 009/2026
Cronograma de seguimiento

NORMATIVA INSTITUCIONAL

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

NORMA	PROCESOS	CRONOGRAMA
ESTATUTO ORGANICO	Actualizado, socializado, aprobado y homologado.	Julio
MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES	Actualizados/elaborados, socializados, y aprobados.	Diciembre
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS		
REGLAMENTOS ESPECIFICOS (LEY N° 1178)	Actualizados/elaborados, socializados, aprobados.	Diciembre

PLANIFICACION ESTRATEGICA

01

PEI 2026 - 2030

Su elaboración se fundamentará en un nuevo modelo de gestión que priorizará la modernización y la ética profesional mediante:

- ✓ Salud Digital
- ✓ Transparencia y Corresponsabilidad.

PDGES – COMO GUIA DE PLANIFICACION DEL ESTADO AL 2035

PLANIFICACIÓN OPERATIVA

METAS PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

1

Red Funcional de Salud
acreditada y estandarizada

2

Implementación de una
plataforma digital y sistema de
indicadores

3

Infraestructura moderna y con
equipamiento médico de alta
tecnología.

Personal médico y
administrativo capacitado

4

Sostenibilidad Financiera y
Transparencia Institucional

5

Entornos Laborales
Seguros, supervisión de la
seguridad industrial

6

GESTIÓN DE CALIDAD

FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EN ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

DEPARTAMENTO	REGIONAL REGISTRADA EN LA ASUSS	ESTABLECIMIENTO DE SALUD	NIVEL DE ATENCION	HABILITACION / ACREDITACIONES
LA PAZ	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL LA PAZ	POLICONSULTORIO CENTRAL	PRIMER	ACREDITACIÓN
COCHABAMBA	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL COCHABAMBA	HOSPITAL	SEGUNDO	ACREDITACIÓN
TARIJA	CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL TARIJA	HOSPITAL	SEGUNDO	ACREDITACIÓN
		CENTRO DE SALUD - YACUIBA	PRIMER	ACREDITACIÓN
TOTALES				4 ACREDITACIONES A REALIZAR

TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

UN FUTURO SIN PAPEL Y MÁS CONECTADO



La transformación hacia una **Gestión Institucional Inteligente** no es opcional, es una necesidad para ofrecer atención en salud de calidad en el siglo XXI. La digitalización mejora la eficiencia, reduce costos y, sobre todo, beneficia a los pacientes. El uso de nuevas tecnologías, servicios en la nube, micro-servicios, Inteligencia Artificial, serán las herramientas usadas en el 2026.



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DIRECCIÓN NACIONAL DE ASUNTOS JURÍDICOS

ESTRUCTURA

La Dirección Nacional de Asuntos Jurídicos ejerce tuición de la Unidad de Gestión Jurídica Nacional y las regionales de asesoría legal, con el fin de brindar asesoramiento jurídico, defensa de los intereses patrimoniales y procesales de la Caja de Salud de Caminos y R.A.



PROCESOS JUDICIALES Y RESULTADOS – OFICINA NACIONAL

Matriz de Procesos Judiciales Administrativos

Tipo de Proceso	Cantidad
Procesos Coactivos Sociales	52
Procesos Laborales	7
Procesos Penales	13
Procesos Civiles	1
Contencioso Adm. y Otros	4
Total Procesos	77

❖ MONTO A RECUPERAR – PROCESOS COACTIVOS SOCIALES (52)

Monto aproximado a recuperar Bs. 10.332.714,46

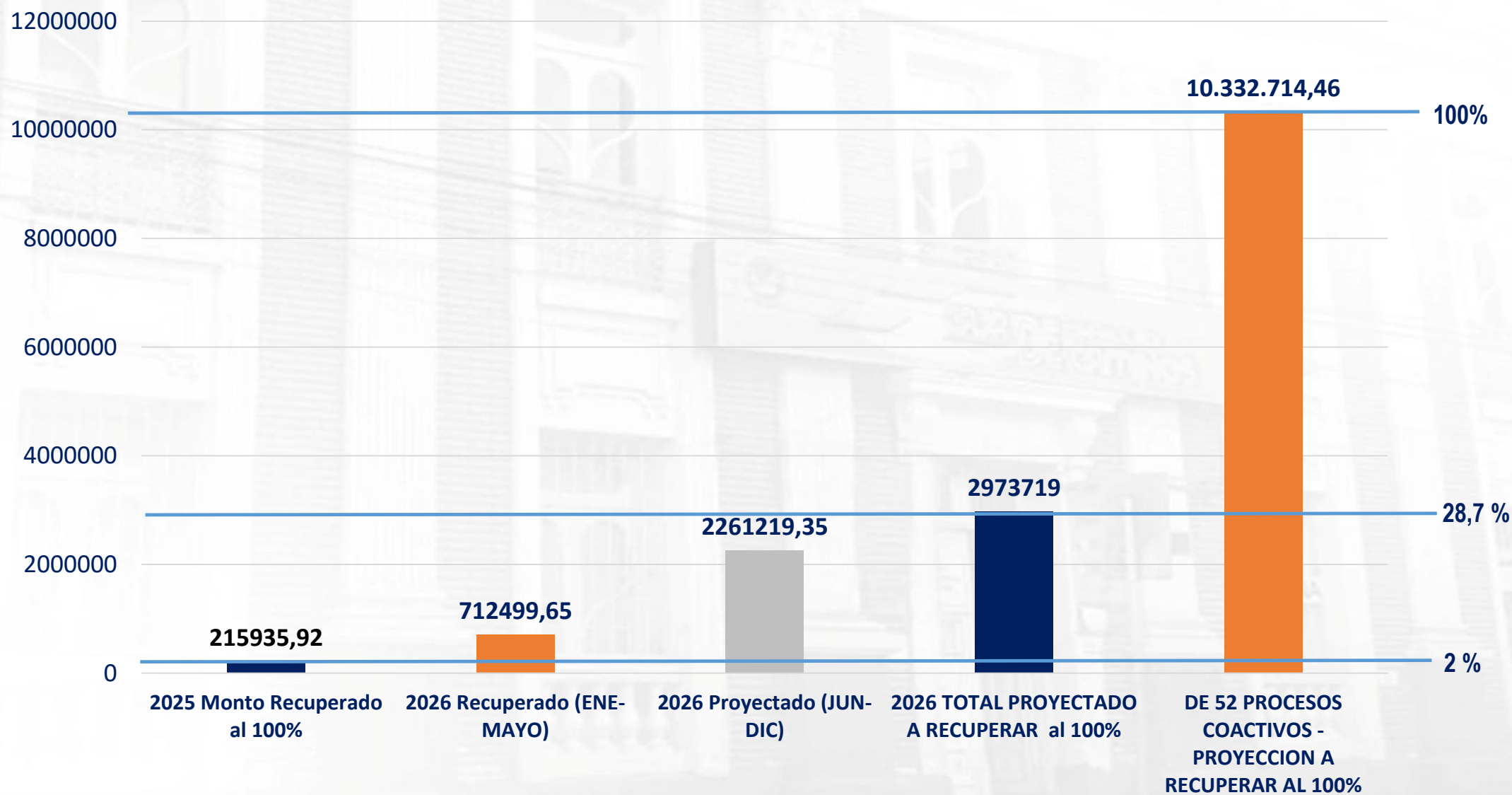
❖ Resultados Económicos - Enero a Mayo 2026

Casos Concluidos	Tipo de Causa	Monto Recuperado (Bs)
10	Procesos Coactivos Sociales	712.499,65

❖ Proyección de Avance y Resultado Junio – Diciembre 2026

Casos Concluidos	Tipo de Causas	Monto Aproximado a Recuperar
22	Procesos Cerrados Coactivos Sociales	2.261.219,35

REPORTE ECONOMICO DE RECUPERACION



[illegible]



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



ACUERDOS DE PAGOS

- PLANES DE PAGO

Cochabamba.- Consultorio Medico Medican Delivireni Chambi Rivera (Total deuda Bs.39.949,40) pago abril Bs. 11.984,82; pago mensual de Bs. 1.316,39 por 24 meses.

Potosí.- Seguro Social Universitario (total de la Deuda Bs. 522.886,06) consenso para el tiempo de pago.





MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DIRECCION NACIONAL DE SALUD

OBJETIVO GENERAL

FORTALECER LAS PRESTACIONES INTEGRALES DE SALUD EN TODOS LOS ESTABLECIMIENTOS A NIVEL NACIONAL

1. Mejorar el acceso a las prestaciones en salud en los establecimientos de salud a nivel nacional.

2. Fortalecer la promoción de la salud y prevención de las enfermedades a nivel nacional.

3. Gestionar oportunamente la provisión y abastecimiento de medicamentos en nivel nacional.

4. Promover la prevención de riesgos profesionales a las empresas afiliadas.

5. Reformular la normativa técnica y procedimental para garantizar una gestión eficaz de casos en la Comisión de prestaciones y el servicio de Trabajo Social

6. Consolidar un modelo de gestión del equipamiento médico a nivel nacional con mantenimiento eficiente y disponibilidad operativa

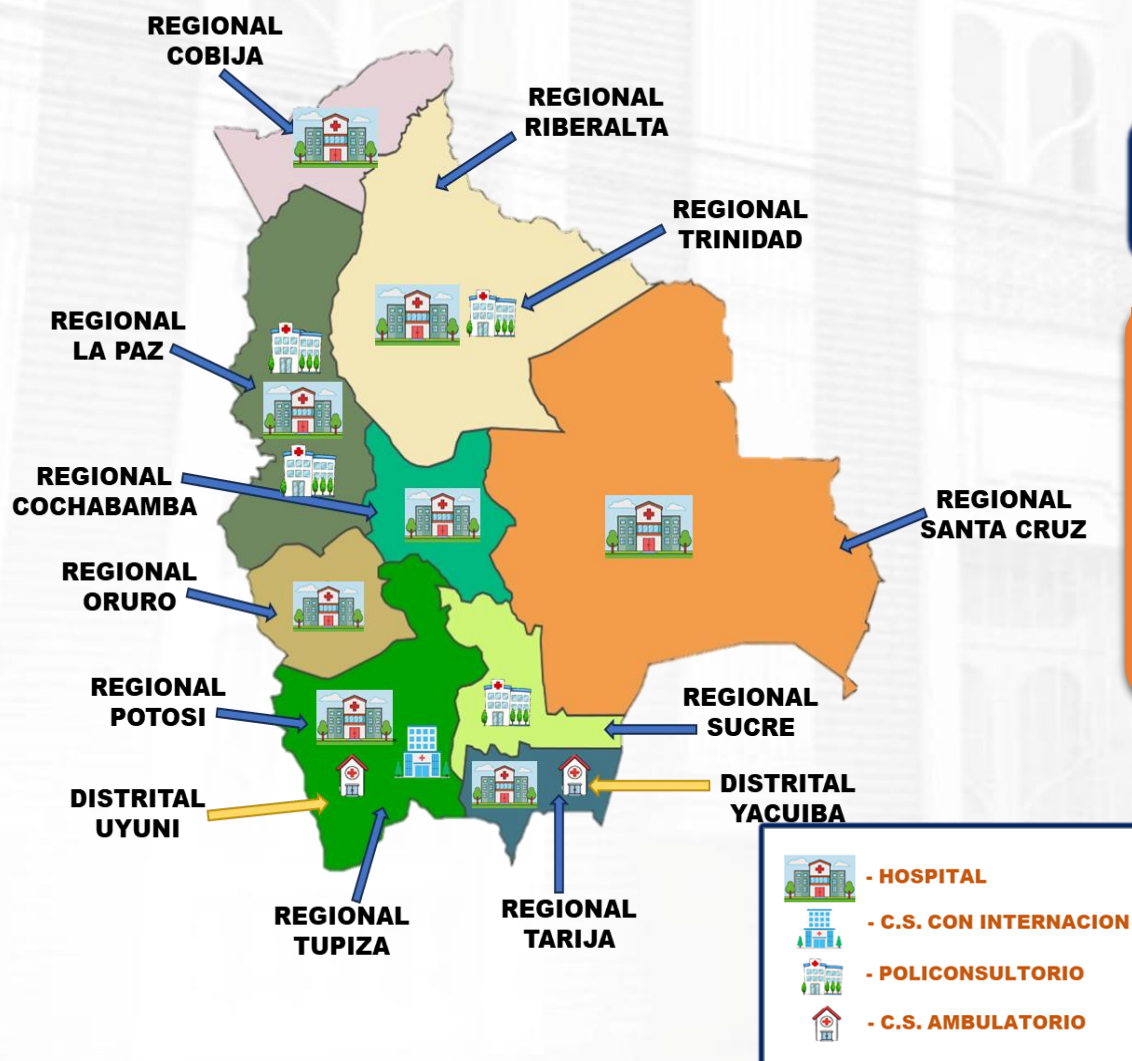


MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



SERVICIOS DE SALUD

MEJORAR EL ACCESO OPORTUNO EN LAS PRESTACIONES EN SALUD A NIVEL NACIONAL



ACTIVIDAD PROGRAMADA

Elaborar normativa institucional para referencia, transferencia y contrarreferencia de redes funcionales de salud

INSTRUMENTOS

Conformar comités técnico - jurídicos institucionales, para la elaboración de normativa institucional

RESULTADO ESPERADO

Reglamento de referencia, transferencia y contrarreferencia de las redes funcionales de salud a nivel nacional

SERVICIOS DE SALUD

MEJORAR EL ACCESO OPORTUNO EN LAS PRESTACIONES EN SALUD A NIVEL NACIONAL.

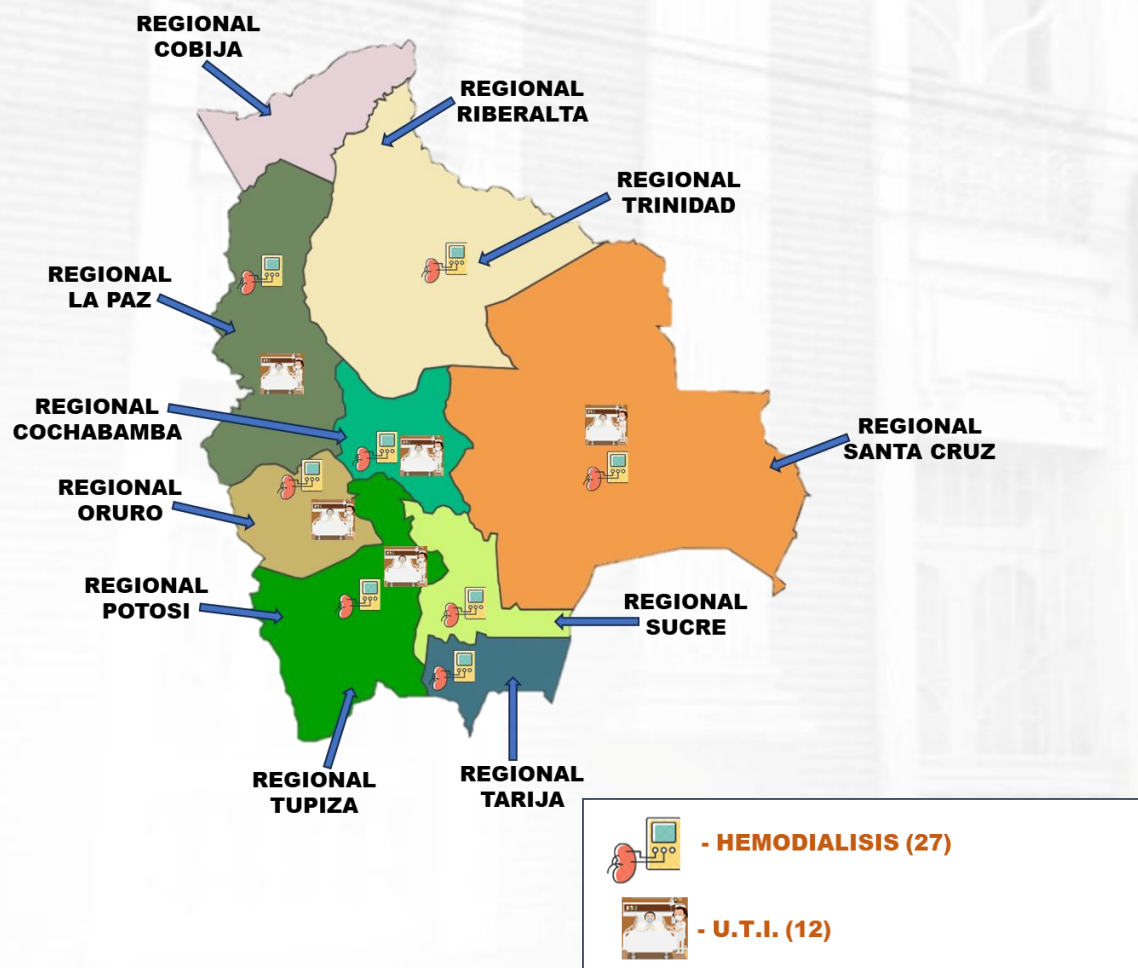
ESPECIALIDADES	SUB ESPECIALIDADES	SERVICIOS	ACTIVIDAD PROGRAMADA	INSTRUMENTO	RESULTADO ESPERADO
- Pediatría - Ginecología – obstetricia - Cirugía general - Medicina interna - Cardiología - Neurología - Proctología - Dermatología - Endocrinología - Infectología - Hematología - Geriatría - Medicina del trabajo - Nefrología - Urología - Neumología - Oftalmología - Otorrinolaringología - Traumatología - Anestesiología - Gastroenterología - Proctología - Reumatología - Cirugía Plástica - Psiquiatría	- Neurocirugía - Oncología clínica - Oncología quirúrgica - Neonatología - Gastroenterología pediátrica - Cirugía cardiorácica - Cirugía cardiovascular - Alergología - Cardiología pediátrica - Cirugía maxilofacial - Cirugía pediátrica - Endocrino pediatria - Neuro pediatria - Onco pediatria - Hematología oncológica - Inmuno pediatria - Nefro pediatria	- Medicina General - Emergencia - Consulta externa - Internaciones - Quirófano - Unidad de terapia intensiva - Unidad de terapia neonatal - Enfermería - Odontología - Fisioterapia - Farmacia - Laboratorio - Imagenología - Trabajo social - Terapia del dolor - Endoscopia - Ecocardiografía - Inmunología - Nutrición - Bacteriología - Hemodiálisis	Ampliación de la cartera de servicios de acuerdo al análisis epidemiológico	Supervisión continua a todos los servicios de salud nivel nacional Implementación de nuevos servicios de salud a nivel nacional Contrataciones de personal de salud especializado	Mejor capacidad resolutive de cada regional Otorgar al asegurado atención oportuna en todas las especialidades requeridas.
25	17	21			

CAPACIDAD INSTALADA – CARTERA DE SERVICIOS - GESTION 2026

SERVICIOS DE SALUD

MEJORAR EL ACCESO OPORTUNO EN LAS PRESTACIONES EN SALUD A NIVEL NACIONAL

CAPACIDAD INSTALADA GESTION 2026



ACTIVIDAD
PROGRAMADA

Optimización de los centros de Hemodiálisis y Terapia Intensiva en las regionales de Tarija, Cochabamba, La Paz, Santa Cruz, Oruro y Potosí

INSTRUMENTOS

Redistribución del equipamiento de acuerdo al Perfil epidemiológico de cada regional

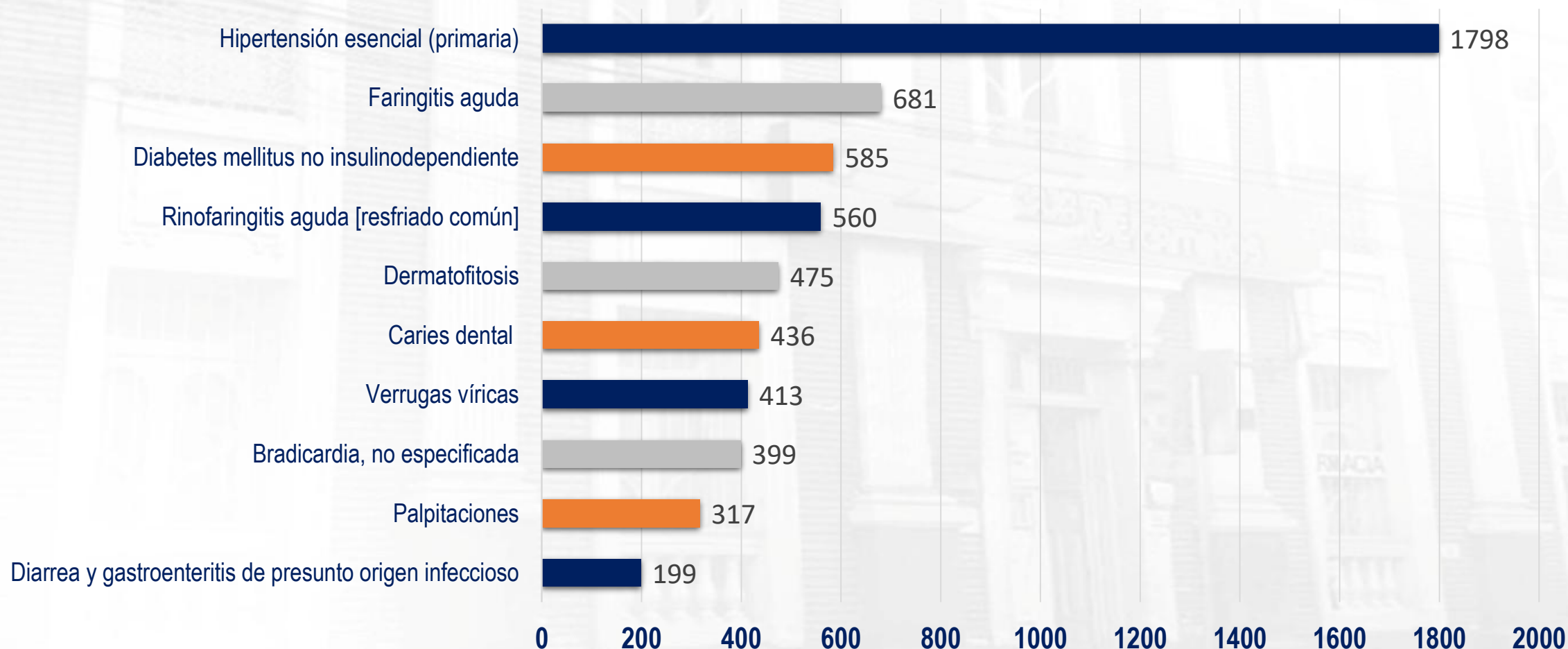
RESULTADO
ESPERADO

Mejoramiento de la capacidad resolutive en los servicios de Hemodiálisis y Unidades de Terapia Intensiva

EPIDEMIOLOGIA - BIOESTADISTICA

FORTALECER LA PROMOCION DE LA SALUD Y PREVENCION DE LAS ENFERMEDADES

MORBILIDAD CONSULTA EXTERNA PRIMER TRIMESTRE 2026



EPIDEMIOLOGIA - BIOESTADISTICA

FORTALECER LA PROMOCION DE LA SALUD Y PREVENCION DE LAS ENFERMEDADES

ACTIVIDAD PROGRAMADA

Monitoreo de Enfermedades No Transmisibles (ENT).

Vigilancia epidemiológica de accidentes y enfermedades ocupacionales

Mejoramiento de la calidad del registro y notificación epidemiológica

INSTRUMENTOS

Implementación de Salas de Análisis de Situacionales en Salud (ASIS) permitirá contar con análisis periódicos de la situación de salud

Implementación de formularios de registro de accidentes, enfermedades ocupacionales y factores de riesgo

Actualización de formularios de recolección de información, con calidad, oportunidad y consistencia

RESULTADO ESPERADO

Prevención y control enfermedades no transmisibles

Prevención de enfermedades y riesgos ocupacionales

Información oportuna, confiable y fidedigna

FARMACIA

GESTIONAR OPORTUNAMENTE LA PROVISIÓN Y ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS A NIVEL NACIONAL

ACTIVIDAD PROGRAMADA

Optimización de los procesos de programación y adquisición de medicamentos e insumos médicos

INSTRUMENTOS

Las adquisiciones se realizarán considerando el perfil epidemiológico de cada regional, permitiendo una planificación eficiente según la rotación y demanda de medicamentos

RESULTADO ESPERADO

Garantizar el abastecimiento oportuno y adecuado de medicamentos e insumos médicos a nivel nacional, de acuerdo a las necesidades epidemiológicas institucionales.

SEGURIDAD INDUSTRIAL

SISTEMA INTEGRAL DE SALUD OCUPACIONAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS PROFESIONALES A LAS EMPRESAS AFILIADAS

ACTIVIDAD PROGRAMADA

Elaborar e implementar lineamientos nacionales para la gestión de Seguridad y Salud Ocupacional en las Regionales de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

Seguimiento de exámenes pre ocupacionales, periódicos y post ocupacionales en coordinación

Implementar un sistema de seguimiento de hallazgos de Seguridad y Salud Ocupacional identificados en inspecciones a Regionales y empresas afiliadas

INSTRUMENTOS

Matriz de responsabilidades y cronograma de aplicación

Formulario de seguimiento, base de datos nacional

Matriz de acciones correctivas.

RESULTADO ESPERADO

Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional estandarizada a nivel nacional, con criterios uniformes de planificación, ejecución, seguimiento y control

Mayor trazabilidad de las evaluaciones ocupacionales y mejora en el control médico-laboral de trabajadores y empresas afiliadas

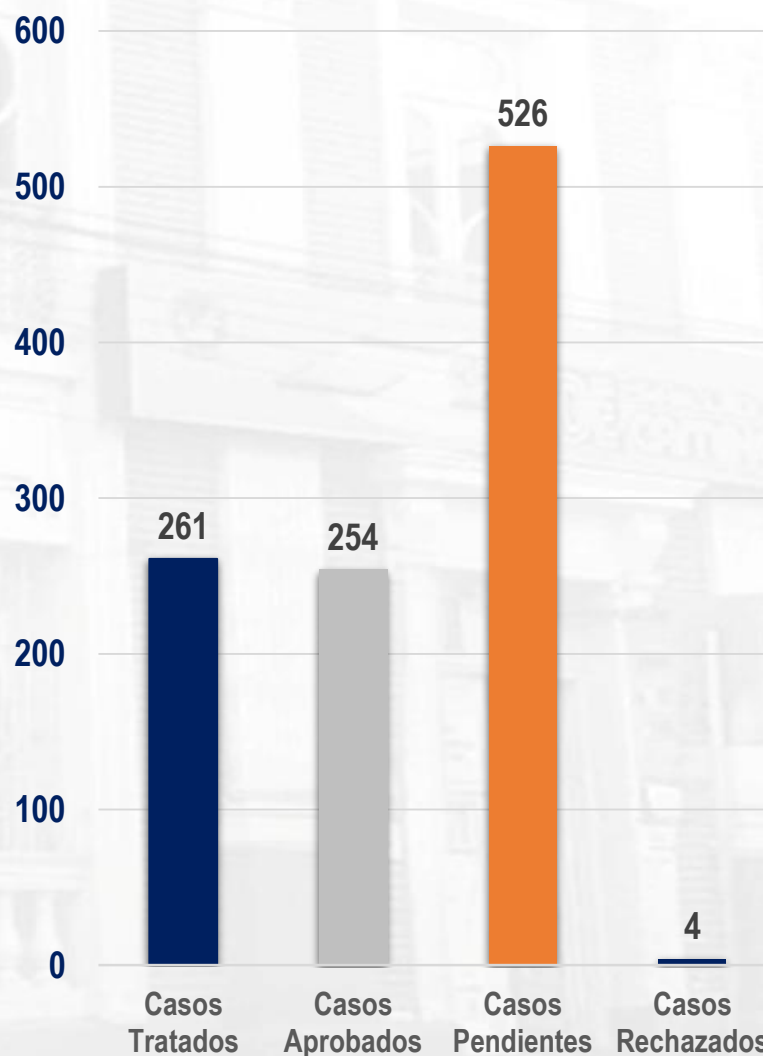
Hallazgos controlados mediante acciones correctivas verificables, reduciendo la recurrencia de condiciones inseguras y reglamento específico.

TRABAJO SOCIAL

REFORMULAR LA NORMATIVA TÉCNICA Y PROCEDIMENTAL PARA GARANTIZAR UNA GESTIÓN EFICAZ DE CASOS EN LA COMISIÓN DE PRESTACIONES Y EL SERVICIO DE TRABAJO SOCIAL

COMISIÓN REGIONAL DE
PRESTACIONES
ENERO-MARZO 2026

Regional	Casos Tratados	Casos Aprobados	Casos Rechazados	Casos Pendientes
La Paz	139	137	2	0
Sucre	31	30	1	0
Potosí	26	25	1	0
Oruro	21	21	0	0
Tarija	19	17	0	2
Cochabamba	15	15	0	0
Tupiza	5	4	0	1
Riberalta	3	3	0	0
Santa Cruz	2	2	0	523
Trinidad	0	0	0	0
Pando	0	0	0	0
TOTALES	261	254	4	526



RESULTADO ESPERADO

Las Comisiones Regionales de Prestaciones operan de manera correcta, con eficiencia y transparencia en sus procesos, asegurando la ausencia de casos pendientes.

TRABAJO SOCIAL

REFORMULAR LA NORMATIVA TÉCNICA Y PROCEDIMENTAL PARA GARANTIZAR UNA GESTIÓN EFICAZ DE CASOS EN LA COMISIÓN DE PRESTACIONES Y EL SERVICIO DE TRABAJO SOCIAL.

ACTIVIDADES

Conformar comités técnicos-jurídico para actualizar el reglamento interno de la comisión regional de prestaciones.

Diagnóstico técnico y procedimental ante ausencia del servicio de Trabajo Social en Regional Tupiza y Riberalta.

INSTRUMENTOS

Informe técnico con propuestas de modificación.

Guía de Procedimientos estandarizados para atención, registro y derivación de casos.

RESULTADO ESPERADO

Reglamento interno Comisión de prestaciones actualizado y validado.

Protocolo de atención y derivación de casos ante ausencia del servicio de Trabajo Social.

BIOMEDICINA

CONSOLIDAR UN MODELO DE GESTION DEL EQUIPAMIENTO MEDICO A NIVEL NACIONAL CON
MANTENIMIENTO EFICIENTE Y DISPONIBILIDAD OPERATIVA

ACTIVIDAD PROGRAMADA

Establecer el programa de
mantenimiento preventivo y correctivo
del equipamiento médico a nivel
nacional

Revisar y recomendar técnicamente las
transferencias del equipamiento medico
a nivel nacional

INSTRUMENTOS

Implementar formularios digitales para el
relevamiento del inventario técnico

Informes de justificación y pertinencia
de equipos médicos

RESULTADO ESPERADO

Equipos con fichas técnicas y
cronogramas mantenimiento
actualizados por servicio

Equipos de alta complejidad con
contrato de mantenimiento vigente

Consolidación del inventario técnico
actualizado a nivel nacional

Base de datos de información de
equipamiento a nivel nacional

BIOMEDICINA

CONSOLIDAR UN MODELO DE GESTION DEL EQUIPAMIENTO MEDICO A NIVEL NACIONAL CON MANTENIMIENTO EFICIENTE Y DISPONIBILIDAD OPERATIVA

Regional La Paz

- Dotación de equipamiento médico acorde al análisis de prioridades, criticidad y frecuencia de uso para la Unidad de Terapia Intensiva

Regional Santa Cruz

- Adquisición de equipamiento médico para el servicio de Imagenología y Quirófano

Regional Potosí

- Adquisición de equipamiento médico para fortalecer el Servicio de Quirófano

Regional Tarija

- Ampliación del servicio de Hemodiálisis (dotación de una 6ta máquina de hemodiálisis)



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DIRECCION NACIONAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

PRESUPUESTO DE SUELDOS Y SALARIOS

GESTIÓN 2026 (Expresado en Bs.)

OFICINA NACIONAL	MODALIDAD	PRESUPUESTO
40	ITEM	4.138.200,00
21	CONTRATO EVENTUAL	1.680.864,00
38	CONSULTORIA DE LINEA	2.371.800,00
TOTAL	99	8.190.864,00

TOTAL NACIONAL	MODALIDAD	PRESUPUESTO
225	ITEM	19.253.928,00
144	CONTRATO EVENTUAL	9.142.633,00
660	CONSULTORIA DE LINEA	29.401.340,00
TOTAL	1029	57.797.901,00

DEL 100% DEL PERSONAL, EL 70 % CORRESPONDE A SALUD Y EL 30 % ADMINISTRATIVO



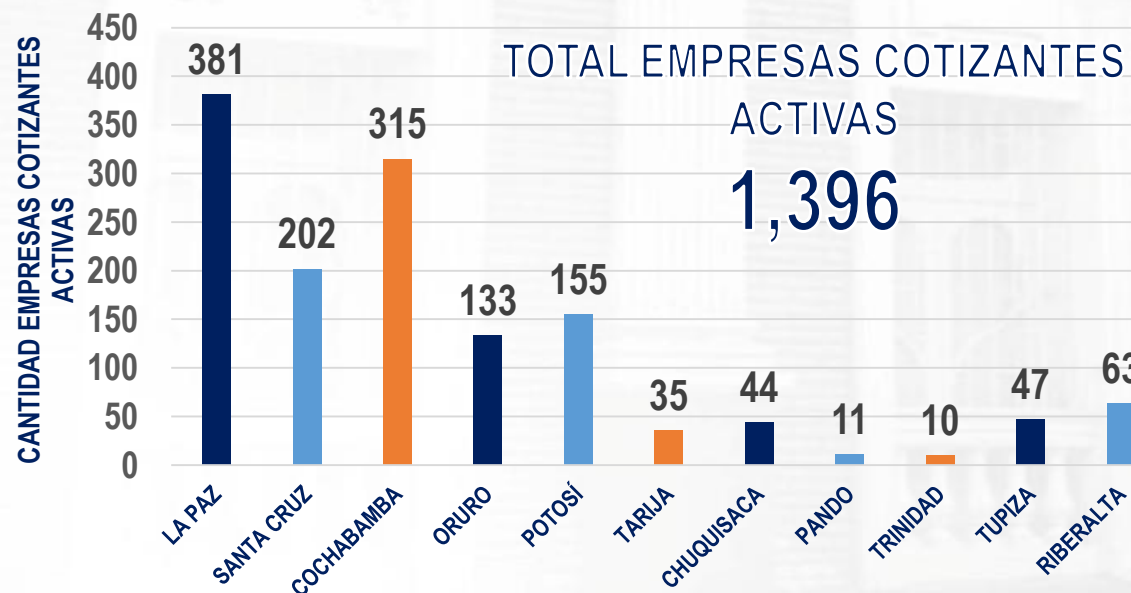
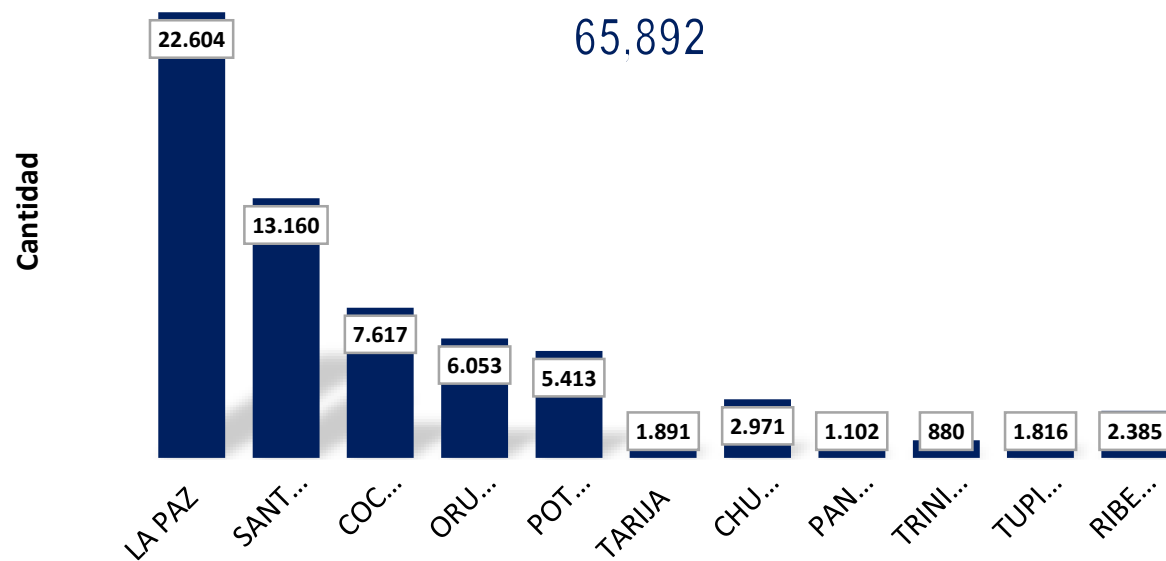
MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DEPARTAMENTO DE SEGUROS

UNIDAD DE AFILIACIONES

TOTAL POBLACION ASEGURADA
65.892



UNIDAD DE AFILIACIONES



No cuenta con normativa interna correspondiente al área de Afiliaciones

Reglamento Interno - Manual de Procesos y Procedimientos de Afiliaciones.

Reglamento Interno - de Seguro Voluntario.



No cuenta con un sistema de control de afiliaciones (control de empresas y asegurados afiliados)

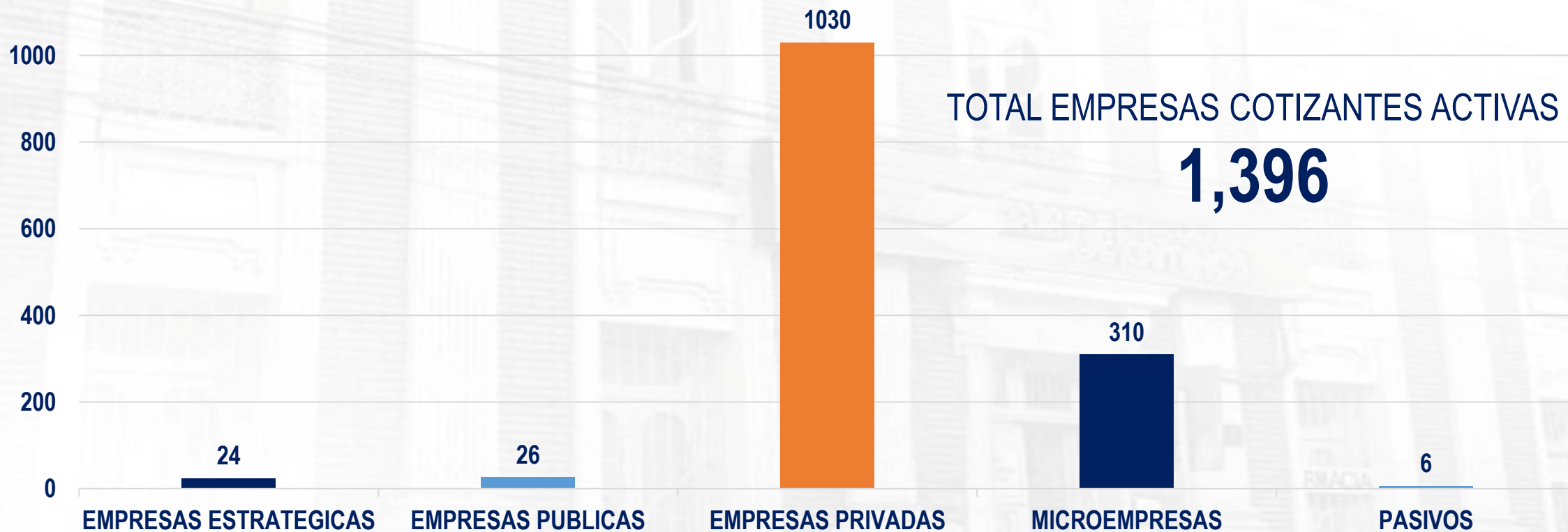
Sistematización para el manejo de información sobre afiliaciones.



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



UNIDAD DE AFILIACIONES





MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



UNIDAD DE COTIZACIONES

PROYECCION DE RECAUDACIONES POR CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL A CORTO PLAZO SEGÚN POA Y PRESUPUESTO APROBADO 2026

(EN BOLIVIANOS)

	2025	2026
	LINEA BASE DE RECAUDACION	INCREMENTO DEL 9,76%
	134.645.914,13	13.144.286,87
	PROYECCION PROMEDIO INGRESO MENSUAL	

INCREMENTO 9,76%

TOTAL PROYECTADO A DICIEMBRE 2026
Bs 147,790,201,00

- Normativa
- Sistematización
- Captación



- Reglamento Interno - Manual de Procesos y Procedimientos de Cotizaciones que debe incluir otorgamiento de CIT (Baja Médica) y Reembolso de Subsidio de Incapacidad Temporal.
- Sistematización para manejo de información sobre aportes y adeudos.
- Captación de nuevas empresas y entidades, incrementar los ingresos hasta alcanzar la proyección de recaudaciones



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



UNIDAD DE CONTROL DE EMPRESAS E INSPECCION

EJECUCION AL PROGRAMA ANUAL DE CONTROL DE EMPRESAS E INSPECCION

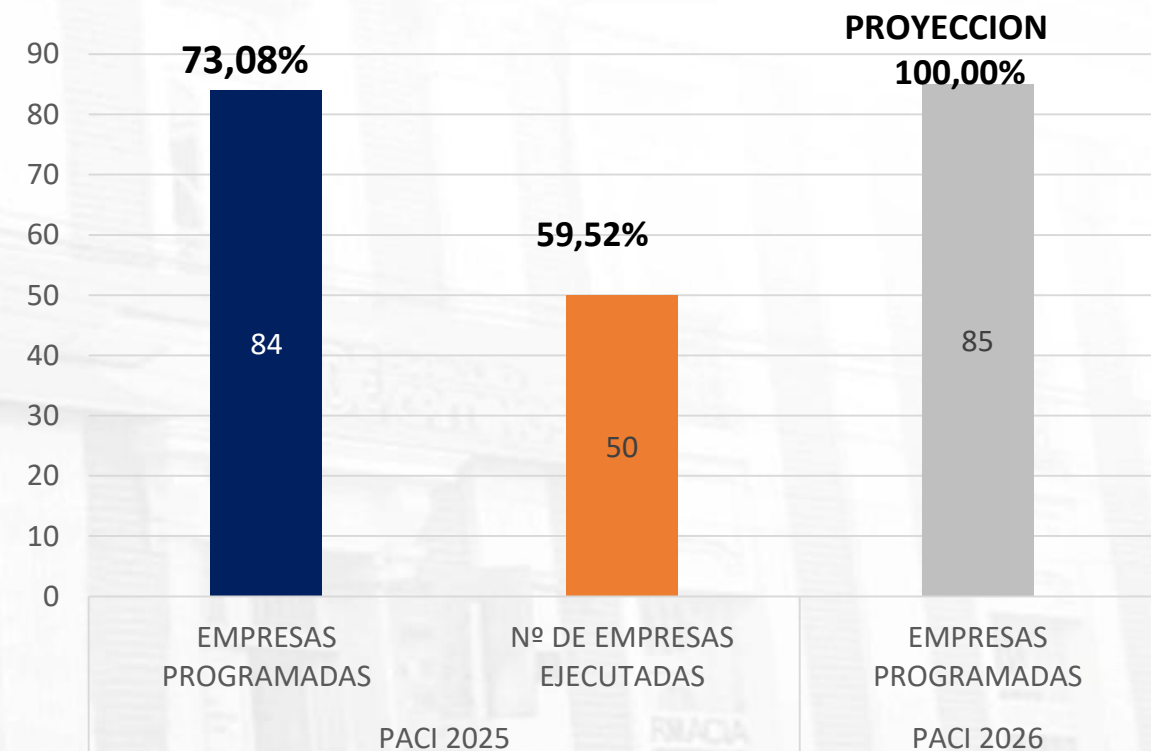
2026 – PACI 2026

OFICINA NACIONAL - REGIONALES	NUMERO DE EMPRESAS ASIGNADAS	NUMERO DE EMPRESAS NOTIFICADAS	PENDIENTES DE NOTIFICAR
OFICINA NACIONAL	24	21	3
SANTA CRUZ	18	4	14
COCHABAMBA	13	8	5
TARIJA	7	5	2
ORURO	12	12	0
POTOSÍ	11	8	3
TOTAL	85	58	27



Ejecución del Programa Anual de Control e Inspección - PACI 2025 en 59,52% poco más del 50% lo cual no es optimo.

EJECUCION DE PACI 2023 - 2026



Efectivización para el cumplimiento del Programa Anual de Control e Inspección - PACI 2026, a través de seguimientos recurrentes con instrumentos sistemáticos para acercarnos a la ejecución del 100% de lo programado



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES OFICINA NACIONAL

PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO 47.525.063,94

MODALIDAD	CUANTIA	PROGRAMADO	PORCENTAJE	EJECUCIÓN PROGRAMADO
CONTRATACION MENOR	De Bs 1.- hasta Bs 50.000.-	23.825.775,31	50 %	551
APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO (ANPE)	Mayor a Bs 50.000.- hasta Bs 1.000.000.-	590.265,20	1 %	72
CONTRATACION DIRECTA	Sin límite de monto	18.037.937,53	38 %	6
COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA (CNC)	Mayor a Bs 50.000.-	4.793.787,90	10 %	64
CONTRATACIONES POR COMPRA NACIONAL DIRECTA	Hasta Bs 50.000.-	277.298,00	1 %	7
TOTAL		47.525.063,94	100 %	700

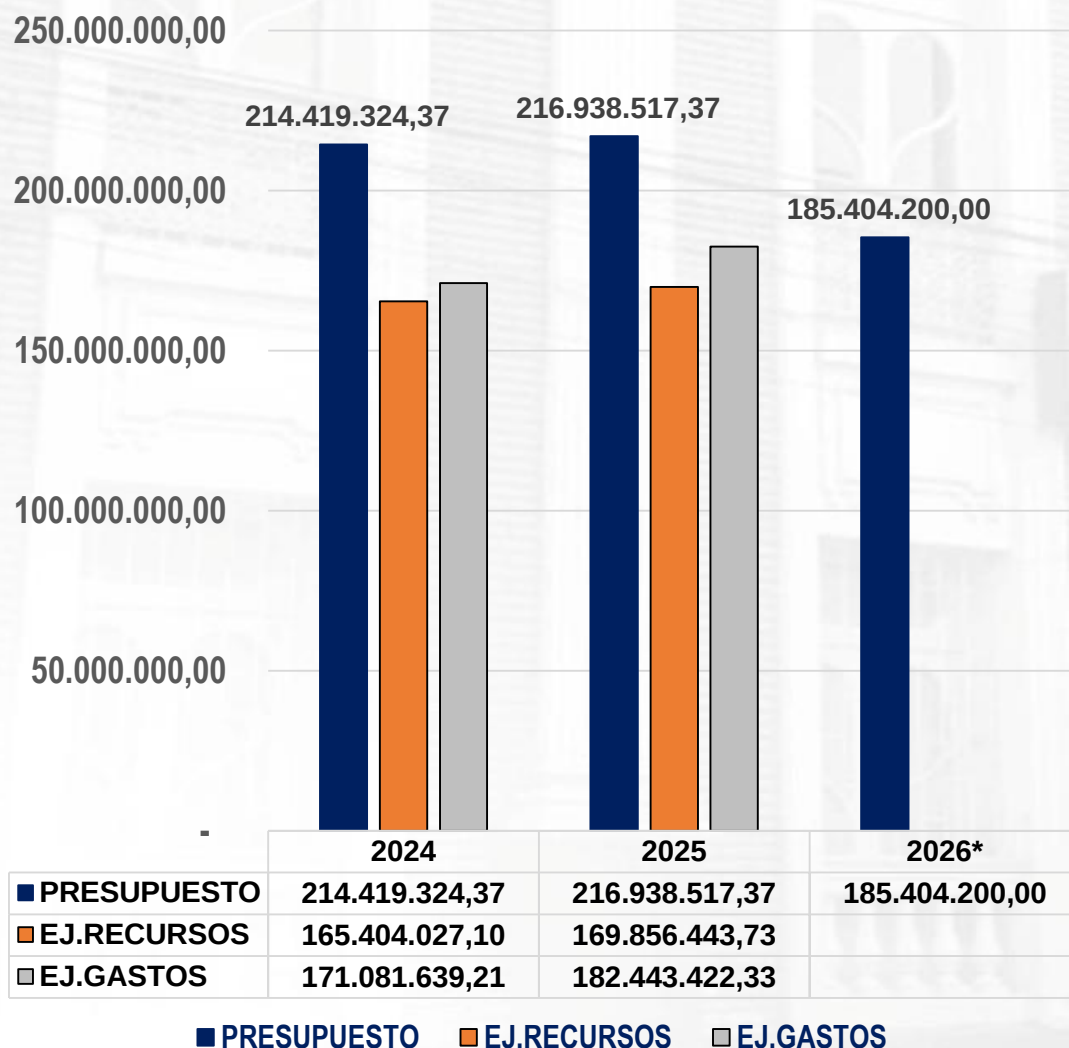


MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



DEPARTAMENTO FINANCIERO

PRESUPUESTO VIGENTE EJECUTADO GESTIONES 2024 - 2025 Y PRESUPUESTO INICIAL GESTIÓN 2026



DETERIORO PROGRESIVO DEL
EQUILIBRIO INSTITUCIONAL

MEDIDAS ESTRUCTURALES

- Control financiero
- Fortalecimiento administrativo
- Optimización del gasto
- Mejora en la generación de recursos

RESTABLECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y
OPERATIVA PARA LA GESTIÓN 2026

CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

PRESUPUESTO DE RECURSOS PROGRAMADO - GESTIÓN 2026

(Expresado en Bolivianos)

POR RUBRO

RUBRO	DETALLE DEL RUBRO	PRESUPUESTO INICIAL 2026
12.2	Venta de Servicios de las Administraciones	33.963.315,00
15.9.1	Multas	2.608.680,00
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	1.042.004,00
17.1.1.1	Del Sector Público	64.292.669,00
17.1.1.2.	Del Sector Privado	65.376.392,00
17.1.2.1	Del Sector Publico	7.050.979,00
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	11.070.161,00
TOTAL		185.404.200,00

FUENTE: SIGEP WEB

POR DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

D.A.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL 2026
1	OFICINA NACIONAL	79.374.576,00
12	OF. REGIONAL LA PAZ	
13	OF. REGIONAL SANTA CRUZ	26.207.855,00
14	OF. REGIONAL COCHABAMBA	22.591.670,00
15	OF. REGIONAL ORURO	11.849.600,00
16	OF. REGIONAL POTOSÍ	12.758.130,00
17	OF. REGIONAL TARIJA	8.266.152,00
18	OF REGIONAL SUCRE	4.941.470,00
19	OF. REGIONAL COBIJA	3.867.573,00
20	OF. REGIONAL TRINIDAD	3.540.320,00
21	OF. REGIONAL TUPIZA	4.693.374,00
22	OF. REGIONAL RIBERALTA	7.313.480,00
TOTAL		185.404.200,00

FUENTE: SIGEP WEB

CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

PRESUPUESTO DE GASTOS PROGRAMADO POR CATEGORIA PROGRAMATICA - GESTIÓN 2026

(Expresado en Bolivianos)

CAT. PRG.	DESCRIPCIÓN CATEGORIA PROGRAMATICA	PRESUPUESTO INICIAL		
000 0 002	GESTIÓN INSTITUCIONAL	9.787.300,00	5,28 %	Funcionamiento administrativo y obligaciones institucionales
000 0 093	PERSONAS CON DISCAPACIDAD	308.186,00		
000 0 099	CONTROL SOCIAL	93.375,00		
098 0 001	GASTOS POR TRANSFERENCIAS	9.124.746,00		
099 0 001	SERVICIO DE LA DEUDA	12.609.729,00	6,80 %	Limita la capacidad de inversión y presión sobre la liquidez institucional (Banco BISA)
720 0 001	ENCUENTROS DE SALUD	77.839,00		
720 0 002	PROMOCION DE LA SALUD	468.773,00		
720 0 003	SUPERVISIÓN SALUD Y VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	60.054,00		
720 0 004	ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN	63.480,00		
720 0 005	GESTIÓN DE CALIDAD	78.802,00		
720 0 006	GESTIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	29.617.252,00	15,97 %	Abastecimiento médico y farmacéutico
720 0 007	PROGRAMAS DE SALUD	89.919,00		
720 0 008	GESTION DE FORMACION MEDICA	8.065,00		
720 0 009	SEGUIMIENTO DE SALUD	10.810,00		
720 0 010	ATENCION DE SALUD	52.182,00		
720 0 011	INFORMACION DE SALUD	2.850,00		
720 0 012	SISTEMAS DE SALUD	2.000,00		
730 0 001	PRESTACIONES DEL SERVICIO DE SALUD DE CORTO PLAZO	116.312.875,00	62,73 %	Gasto principal orientado al funcionamiento operativo y atención médica institucional
730 0 002	INFRAESTRUCTURA	631.747,00		
730 0 003	EQUIPAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD	5.842.667,00		
750 0 001	AFILIACIÓN, COTIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE EMPRESAS	161.549,00		
TOTAL		185.404.200,00		

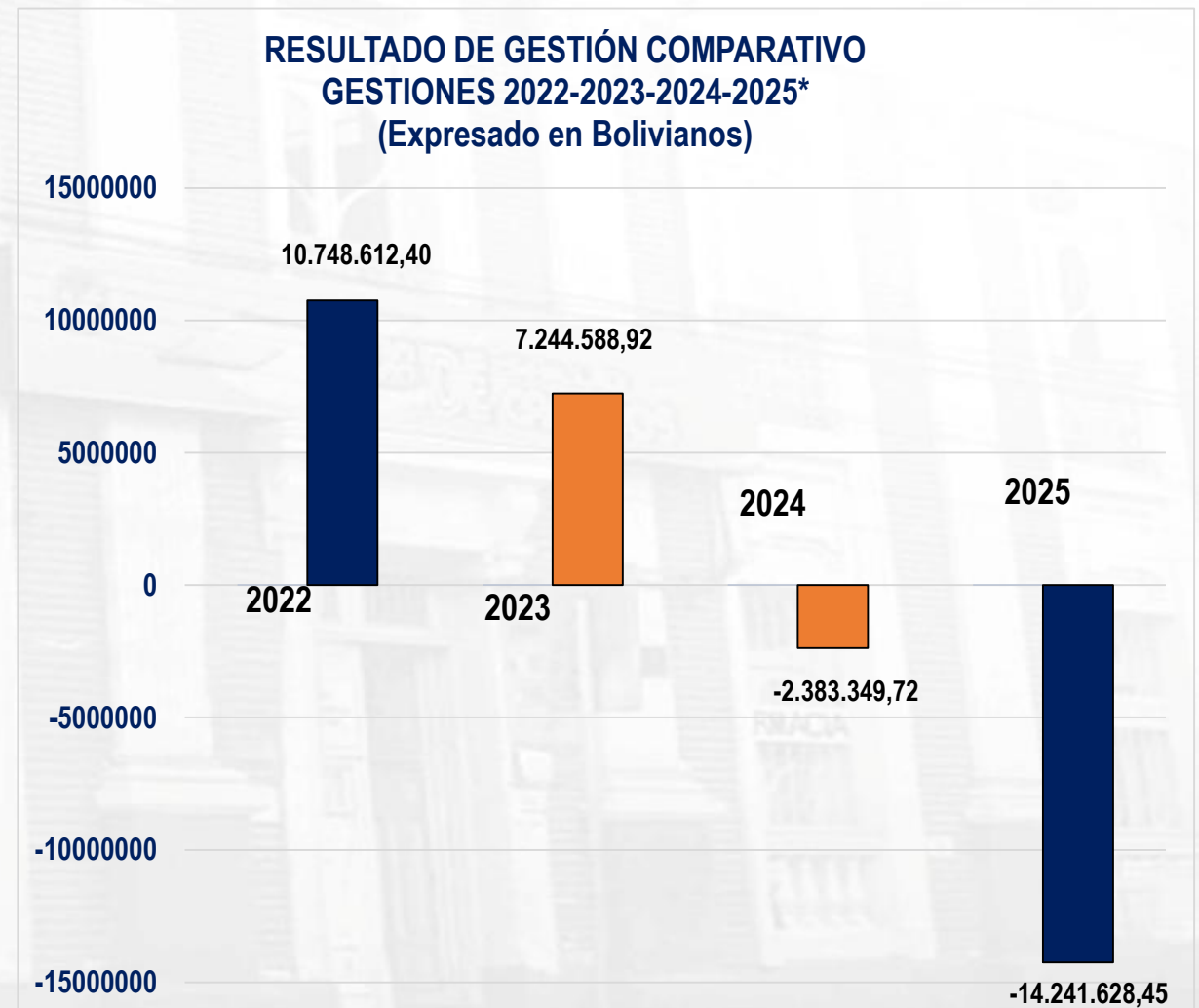
Categorías vinculadas a promoción, vigilancia epidemiológica, investigación, calidad y sistemas de salud presentan asignaciones reducidas, lo que podría afectar procesos de prevención, modernización y fortalecimiento institucional a largo plazo

RESULTADO DE GESTIÓN COMPARATIVO – SEGÚN ESTADOS FINANCIEROS DE LA CSCyRA GESTIONES 2022 -2025 (Expresado en Bolivianos)

GESTIÓN	RESULTADOS DE LA GESTIÓN
2022	10.748.612,40
2023	7.244.588,92
2024	-2.383.349,72
2025	-14.241.628,45

FUENTE: SIGEP MOVIL – SIGEP WEB

LOS RESULTADOS ACUMULADOS DE GESTIONES ANTERIORES ASCIENDEN A **Bs70.548.934,53(AHORRO)** Y EL RESULTADOS DE GESTION 2025 **Bs-14.241.628,45** TENIENDO UN RESULTADO ACUMULADO DE **Bs56.307.306,08 AL 31/12/2025.**



SALDO FINAL GESTION 2025 E INICIAL GESTION 2026

(Expresado en Bolivianos)

D.A.	CUENTA	LIBRETA	DIRECCIONES ADMINISTRATIVAS	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	SALDO INICIAL
				EN Bs. AL 31/12/2024	EN Bs. AL 31/12/2025	GESTIÓN 2026
1	3987069001	00423012001	CSSNCRA - OFICINA NACIONAL Y PRESTAMO INTERNO	12.033.484,81	5.607.741,97	5.607.741,97
12	3987069001	00423122001	CSSNCRA - OF. REGIONAL LA PAZ	2.321.792,23	1.669.464,74	1.669.464,74
13	3987069001	00423132001	CSSNCRA - OF. REGIONAL SANTA CRUZ	1.752.240,35	907.005,83	907.005,83
14	3987069001	00423142001	CSSNCRA - OF. REGIONAL COCHABAMBA	133.336,99	577.738,78	577.738,78
15	3987069001	00423152001	CSSNCRA - OF. REGIONAL ORURO	953.413,71	618.651,68	618.651,68
16	3987069001	00423162001	CSSNCRA - OF. REGIONAL POTOSÍ	3.565.896,70	4.115.292,33	4.115.292,33
17	3987069001	00423172001	CSSNCRA - OF. REGIONAL TARIJA	1.304.655,03	721.955,50	721.955,50
18	3987069001	00423182001	CSSNCRA - OF. REGIONAL SUCRE	196.901,56	14.065,91	14.065,91
19	3987069001	00423192001	CSSNCRA - OF. REGIONAL COBIJA	386.036,48	636.885,21	636.885,21
20	3987069001	00423202001	CSSNCRA - OF. REGIONAL TRINIDAD	691.480,18	240.684,33	240.684,33
21	3987069001	00423212001	CSSNCRA - OF. REGIONAL TUPIZA	1.289.822,37	1.953.110,68	1.953.110,68
22	3987069001	00423222001	CSSNCRA - OF.REGIONAL RIBERALTA	847.363,68	832.865,99	832.865,99
TOTAL GENERAL				25.476.424,09	17.895.462,95	17.895.462,95



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



CONCLUSIONES GENERALES

La Caja de Salud de Caminos y R.A. enfrenta un déficit creciente y riesgo de insolvencia

Deterioro financiero, déficit creciente y debilidad administrativa

Fallas críticas en el Departamento de Seguros y necesidad de control interno

Riesgo real de quiebra sin medidas inmediatas

Existe capacidad de recuperación con intervención estructural



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



CONCLUSIONES GENERALES

La Caja de Salud de Caminos y R.A. enfrenta un déficit creciente y riesgo de insolvencia

Liquidez reducida y endeudamiento mayor

Necesidad urgente de medidas correctivas

Responsabilidad administrativa por falta de control y planificación

Recuperar equilibrio financiero en la gestión 2026



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA

LEY N° 1178 DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL GUBERNAMENTALES

UNIDAD
DE
AUDITORÍA
INTERNA

EJERCE:

CONTROL INTERNO
POSTERIOR.
LEY N° 1178
(Art. 14 inciso b).

SE PRACTICA POR:

UNA UNIDAD
ESPECIALIZADA DE
LA PROPIA ENTIDAD.
LEY N° 1178
(Art. 15).



MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA

UNIDAD
DE
AUDITORÍA
INTERNA

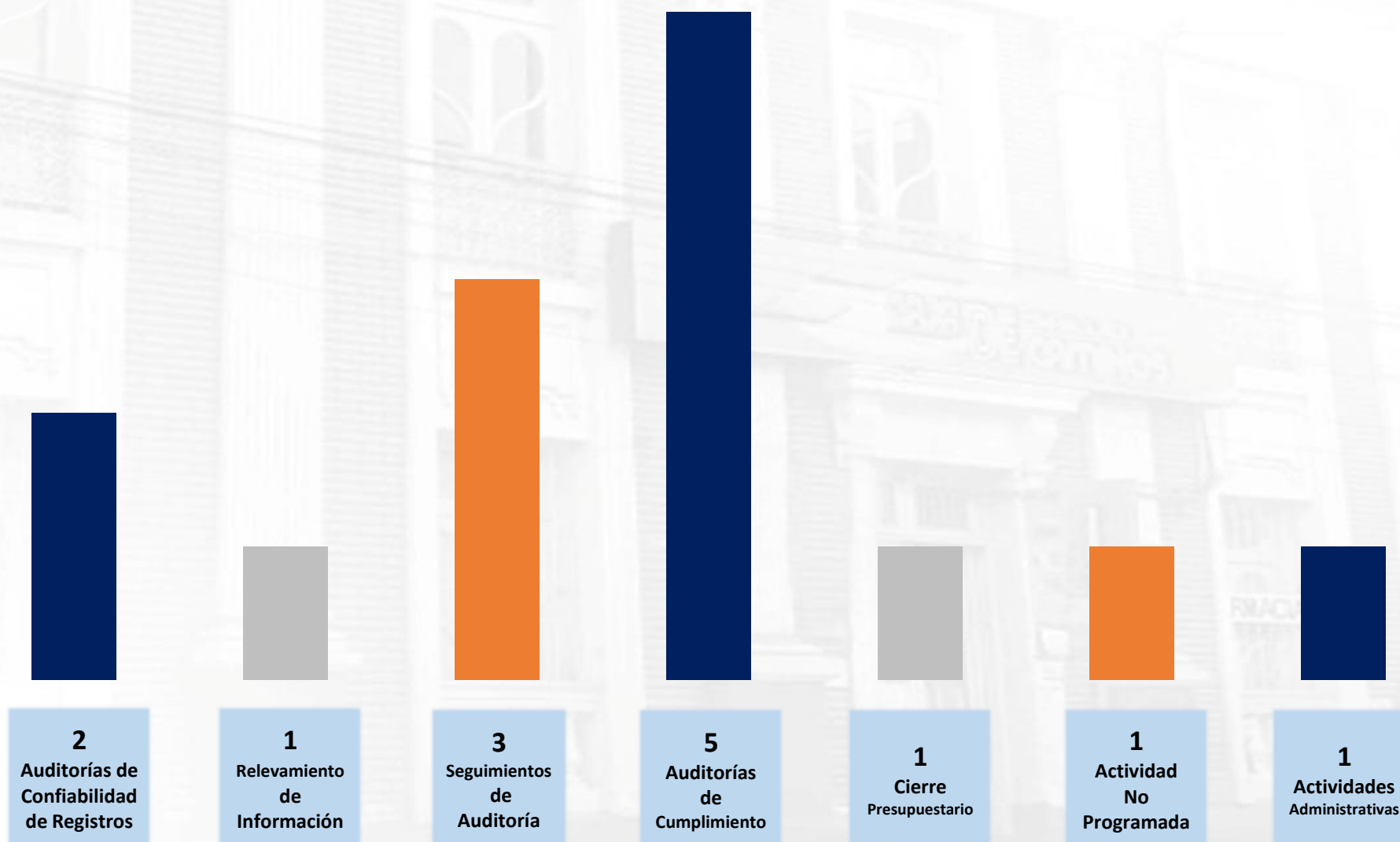
Es la:

Acumulación y evaluación
objetiva de evidencia
(Información y/o
Documentación
proporcionada de manera
interna o externa)

Para establecer e
informar sobre el:

Grado de correspondencia
entre la información
examinada y los
criterios establecidos
(Norma Vigente).

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL - (POA) 2026





MINISTERIO
DE SALUD Y DEPORTES



GRACIAS