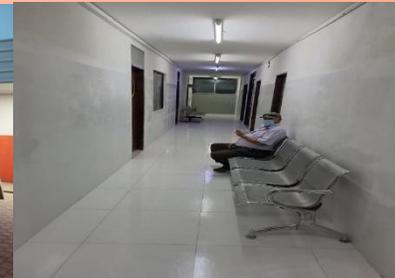


# AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2024



## REGIONAL SANTA CRUZ





# **DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO**

**Dr. Rodolfo Edmundo Rocabado  
Benavides**

Designación a través de la Resolución Suprema 27404 del 13 de enero de 2021.



**CAJA DE SALUD  
DE CAMINOS Y R.A.  
50 AÑOS**

# CREACIÓN



- ▶ La Caja de Salud de Caminos fue creada mediante **Resolución Suprema N° 167567** de **1 de marzo de 1973** como institución delegada de la ex Caja Nacional del Seguro Social.
- ▶ Mediante **Resolución Suprema N° 182970** de **27 diciembre de 1976**, se reconoce la personería jurídica del **SEGURO SOCIAL DEL SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS** como entidad descentralizada de carácter público con autonomía de gestión administrativa, económica y financiera.
- ▶ De acuerdo a Resolución Administrativa N° 281-2014 de **12 de agosto de 2014** del Instituto Nacional de Seguros de Salud **INASES**, resuelve aprobar el estatuto orgánico de la **CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.**



## **RAZÓN DE SER**

“SOMOS EL ENTE GESTOR DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO, QUE PROTEGE LA SALUD DE LA POBLACIÓN ASEGURADA”



## **PROPÓSITO**

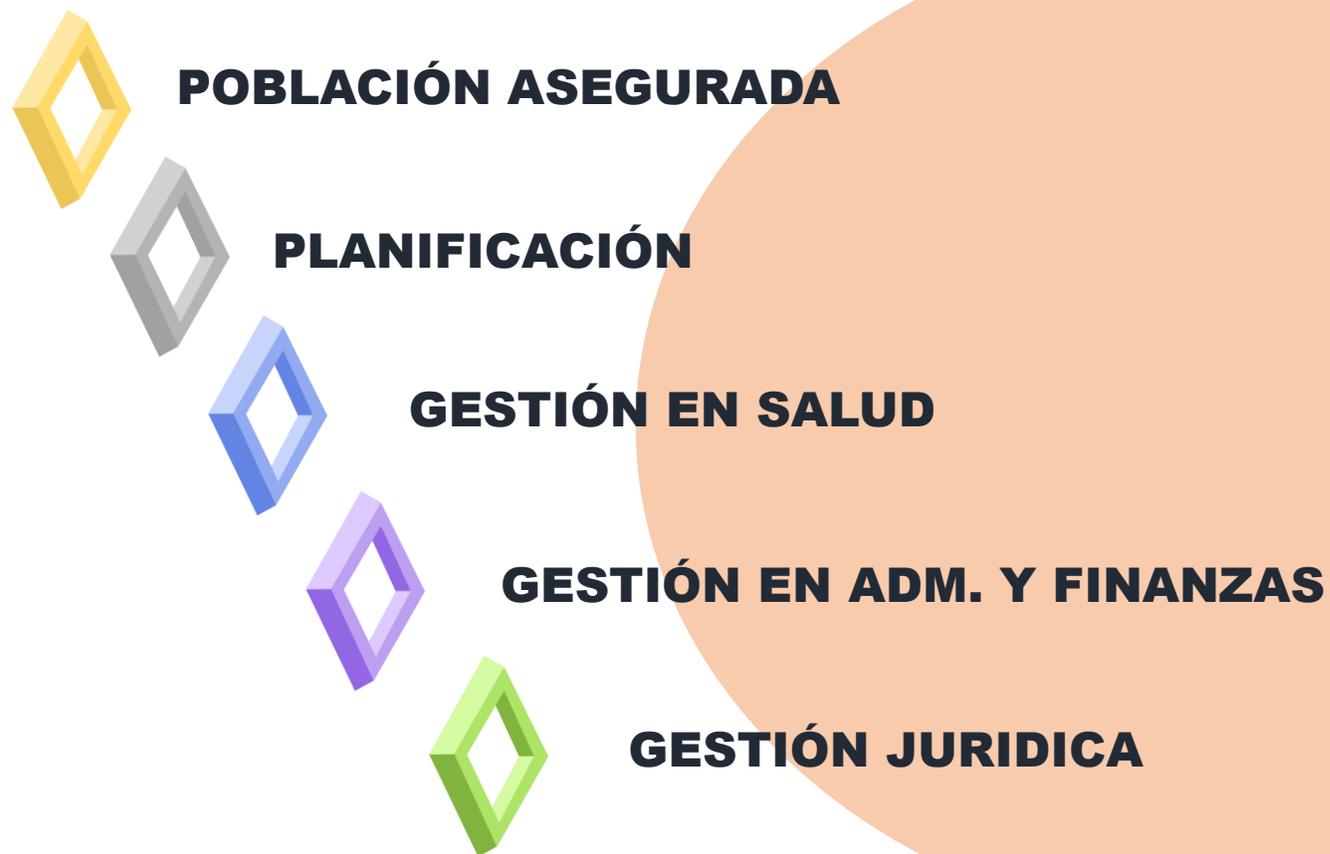
“SER UNA INSTITUCIÓN COMPETITIVA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD CON CALIDAD, CALIDEZ Y TRANSPARENCIA ”



## **VALORES**

HONESTIDAD, LEALTAD, SOLIDARIDAD, EMPATÍA,  
RESPECTO, CONCIENCIA MORAL

# CONTENIDO





# POBLACIÓN

**13,004**  
**ASEGURADOS**

**2022**



**2023**



**2024**



POBLACIÓN TOTAL

13,004

12%



Niños (as) y adolescentes entre 0 a 14 años

76%



Jóvenes y Adultos entre 15 a 64 años

12%



Adultos Mayores entre 65 años o Mas

# PIRAMIDE POBLACIONAL



CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.

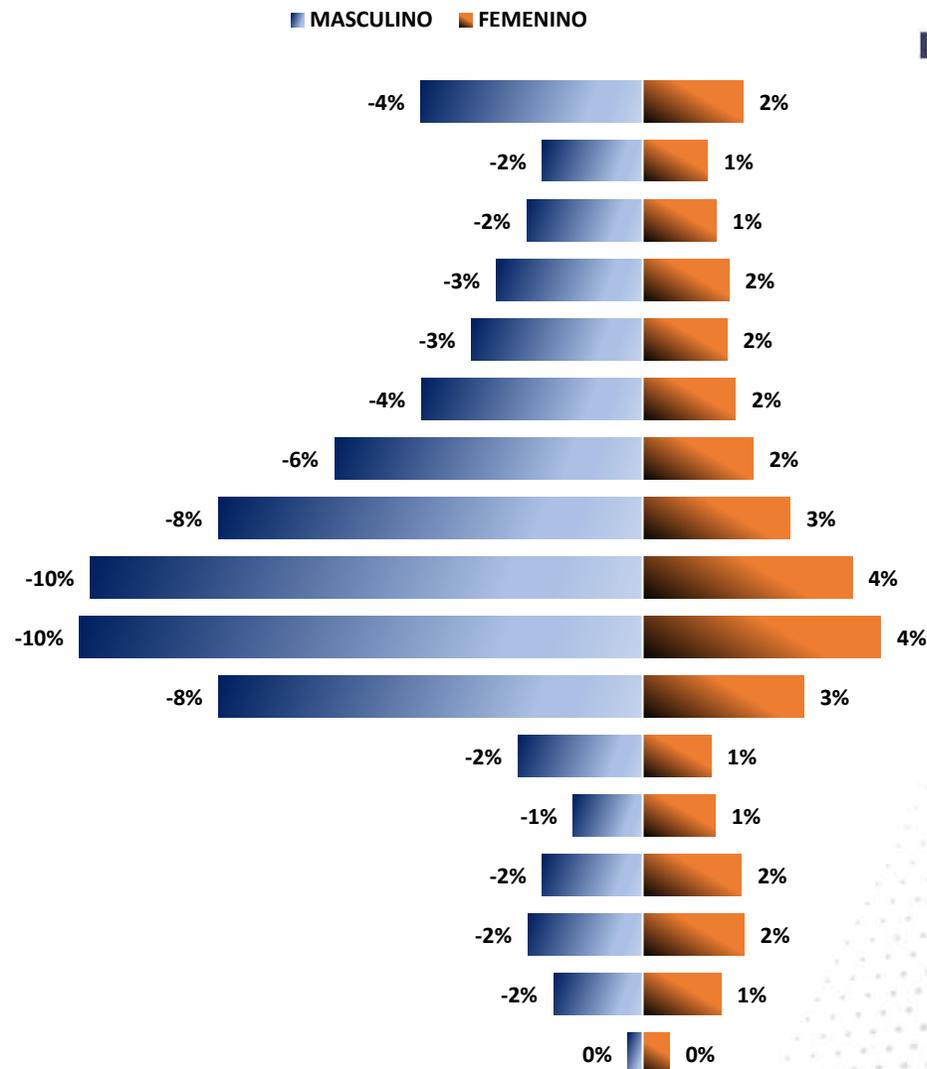
Cuidamos tu salud...

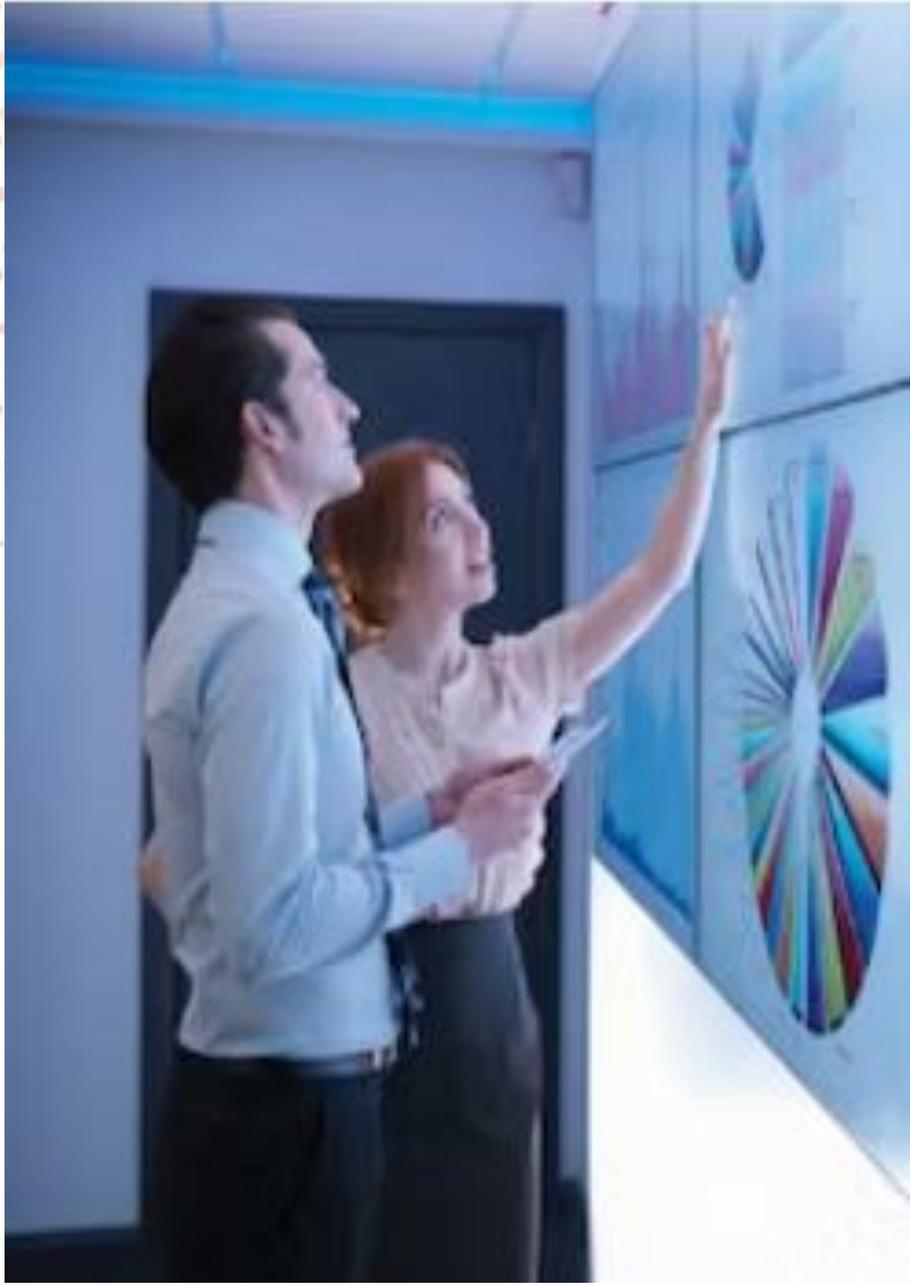


32%



68%





# GESTIÓN EN PLANIFICACIÓN

# PLANIFICACIÓN- MARCO ESTRATÉGICO PEI 2021-2025

- Estrategias de promoción y prevención en salud.
- Satisfacción del Asegurado
- Sistema de Gestión de Calidad
- **Salud ocupacional y de seguridad industrial**



- Sostenibilidad Financiera
- **Optimización con Gestión de Calidad.**
- Venta de Servicios

- Modelo de atención integral en salud
- Gestión en inversión en equipamiento e infraestructura
- Establecer mecanismos de normativa interna y específica

- Modelo de gestión Institucional y talento humano
- **Innovación Tecnológica.**
- Gestión de análisis de datos monitoreo y seguimiento institucional.
- **Posicionamiento de la Imagen Institucional.**

# PILARES DE GESTIÓN 2024

**1** POSICIONAMIENTO  
DE LA IMAGEN  
INSTITUCIONAL

**2** OPTIMIZACIÓN  
CON GESTIÓN DE  
CALIDAD

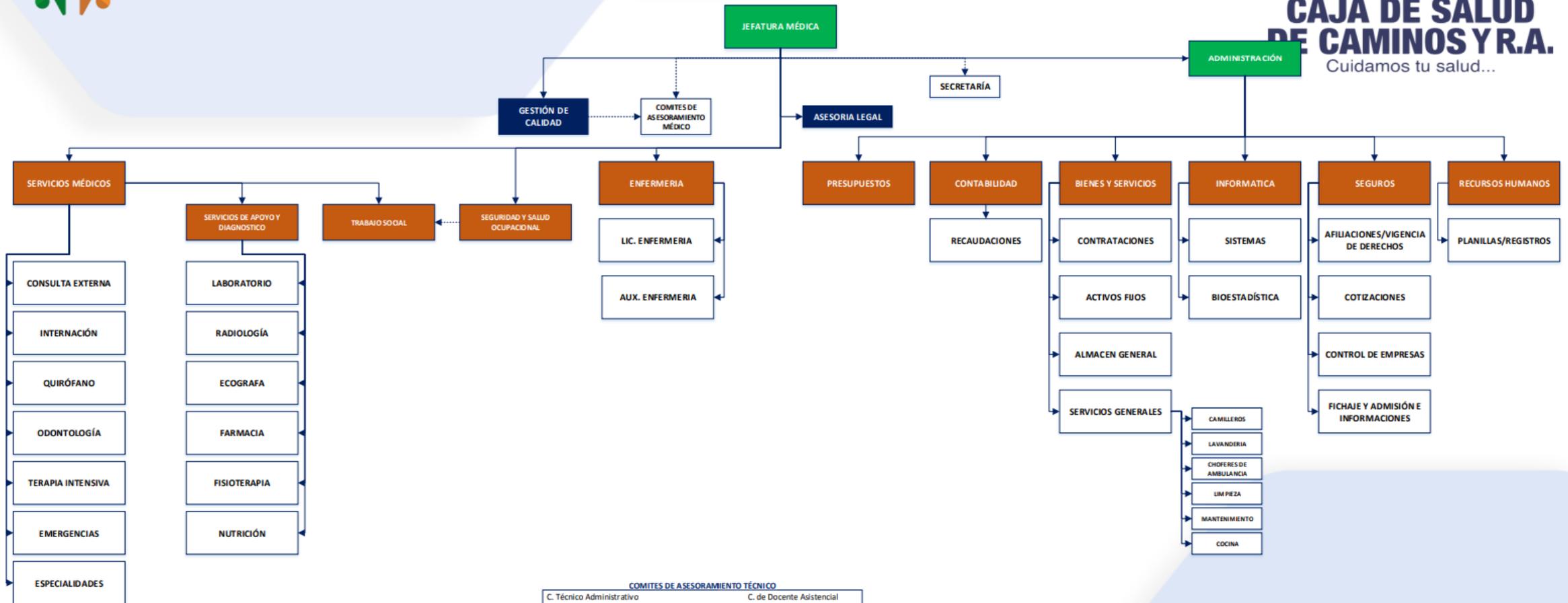
**3** FORTALECIMIENTO  
DE LA SALUD  
OCUPACIONAL Y  
DE SEGURIDAD  
INDUSTRIAL

**4** INNOVACIÓN  
TECNOLÓGICA

# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



**CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.**  
Cuidamos tu salud...



### COMITES DE ASESORAMIENTO TÉCNICO

- C. Técnico Administrativo
- C. de Auditoría Médica Interna y Expediente clínico
- C. de Farmacia y Terapéutica y Fármaco Vigilancia
- C. de Vigilancia Epidemiológica
  - Sub. C. de Infecciones Intrahospitalarias
  - Sub. C. de Bioseguridad
  - Sub. C. de Manejo de Residuos Sólidos
  - Sub. C. de Análisis de la Información
- C. de Docente Asistencial
- C. de Gestión de Calidad y Acreditación continua
- C. de Docencia e Investigación
- C. de Bioética
- C. de Lactancia Materna y Nutrición

### NIVELES FUNCIONALES





# GESTIÓN EN SALUD

# CARTERA DE SERVICIOS

- Alergología
- Anestesiología
- Cardiología
- Colo-Proctología
- Dermatología
- Endocrinología
- Gastroenterología
- Ginecología - Obstetricia
- Hematología
- Hemodiálisis
- Infectología
- Mastología
- Medicina General
- Medicina Geriátrica
- Medicina Interna
- Medicina del Trabajo

- Nefrología
- Neonatología
- Neurología
- Neurología Clínica
- Neumología
- Oftalmología
- Odontología
- Oncología Clínica
- Otorrinolaringología
- Pediatría
- Psiquiatría
- Reumatología
- Terapia intensiva
- Traumatología
- Urología

## SERVICIOS DE APOYO

- Unidad de terapia intensiva (adulto y pediátrica)
- Unidad de cuidados Neonatales
- Farmacia
- Fisioterapia
- Nutrición
- Psicología

## ESPECIALIDADES QUIRÚRGICAS

- Cirugía General
- Cirugía Gineco-obstétrica
- Cirugía Gastroenterológica
- Cirugía traumatológica y Ortopédica
- Cirugía Pediátrica
- Cirugía Oncológica
- Cirugía Maxilofacial
- Cirugía Vasculare
- Neurocirugía
- Neuropediatría



# CARTERA DE SERVICIOS

## SERVICIOS DE EXÁMENES COMPLEMENTARIOS

### IMAGENOLOGÍA

- Tomografía axial computarizada
- Resonancia magnética
- Ecocardiografía
- Ecografía
- Rayos X
- Colposcopia

### LABORATORIO (24 HRS.)

- General
- Bacteriología
- Inmunología

### GABINETE

- Electroencefalograma
- Holter
- Electrocardiograma
- Electromiografía
- Endoscopia
- Mamografía
- Monitoreo Fetal
- Papanicolaou

### PRESTACIONES EN ESPECIE Y DINERO

- Enfermedad
- Maternidad
- Riesgos Profesionales





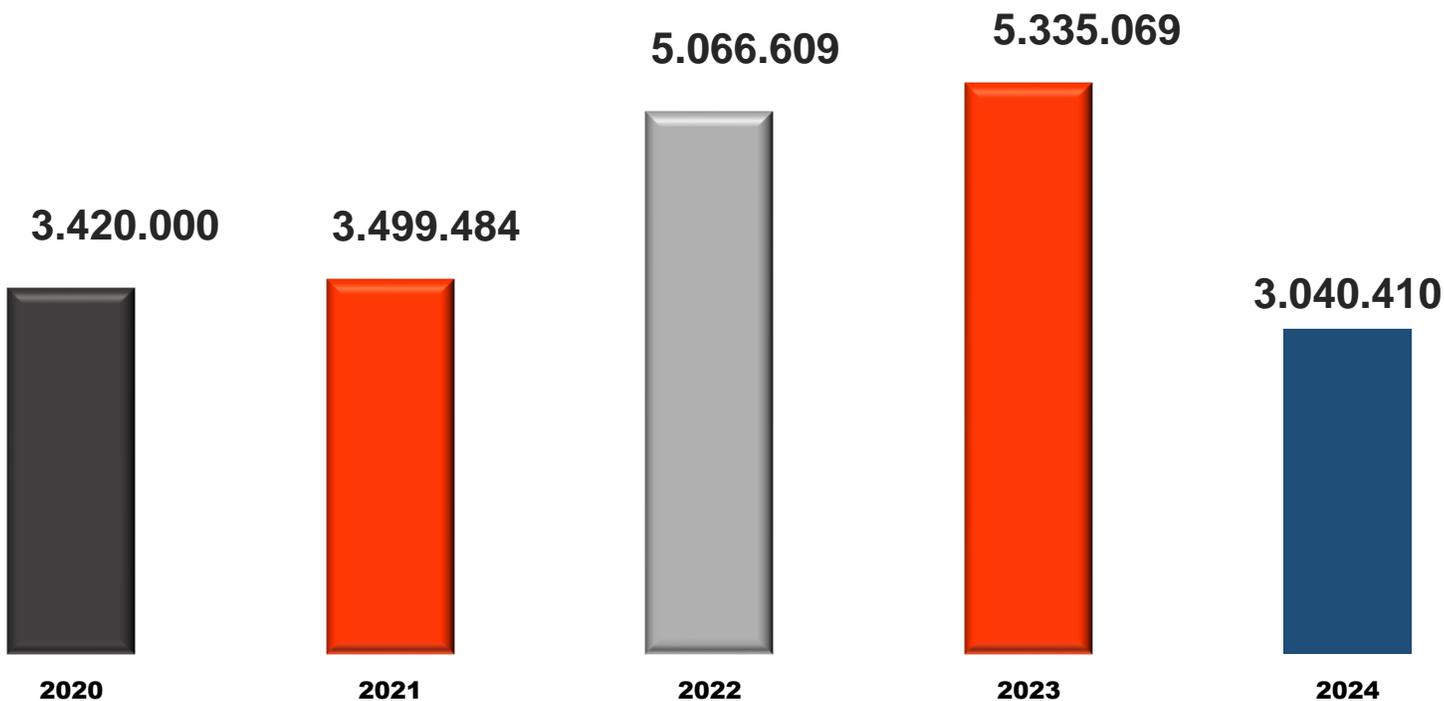
**32 ESPECIALIDADES**



**6 SUB-ESPECIALIDADES**



# PRESUPUESTO PARA ADQUISICION DE MEDICAMENTOS GESTIÓN 2024



**EJECUTADO**  
1.961.046,99

**ABASTECIMIENTO**  
89 %

# CAPACITACIONES REALIZADAS GESTION 2024

CAPACITACIONES ENERO A MARZO 2024	CAPACITACIONES ABRIL A JUNIO 2024	CAPACITACIONES JULIO A SEPTIEMBRE 2024	CAPACITACIONES OCTUBRE A DIC 2024
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lavado de manos</li> <li>• Atención del paciente con colostomía</li> <li>• Bioseguridad hospitalaria- protocolo cortopunzante</li> <li>• Prevención y combate contra incendios</li> <li>• Manejo de residuos sólidos y recolección de ambiente</li> <li>• Capacitación de planificación familiar</li> <li>• Día mundial del riñón</li> <li>• Taller reporte de enfermería</li> <li>• Capacitación del uso de los desinfectantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Influenza</li> <li>• Administración de medicamentos</li> <li>• Día mundial de la seguridad y salud laboral</li> <li>• Charla educativa lactancia materna</li> <li>• Edas y cáncer</li> <li>• Hipertensión</li> <li>• Cáncer de próstata</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Feria hepatitis dengue influenza</li> <li>• Manejo de residuos sólidos, uso de desinfectantes, plan de contingencia de accidentes cortopunzantes, importancia y uso de barreras físicas, lavado de manos y uso de alcohol en gel</li> <li>• La lactancia materna</li> <li>• Factores y tipos de riesgos en establecimientos de salud, los 15 correctos, inmunización al personal en salud, importancia y control de calidad en esterilización, manejo del expediente clínico, misión y visión, pilares de la institución, ley 3131 derechos y deberes del médico y el paciente</li> <li>• Uso racional de medicamentos</li> <li>• Día del adulto mayor (hta, dm2, terapia motora, derechos del adulto mayor)- lactancia materna</li> <li>• Salud materna y reproductiva- contra la violencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Día mundial del cáncer de mama y próstata</li> <li>• Día mundial de la diabetes</li> <li>• Día mundial del sida</li> <li>• Vigilancia epidemiológica, enfermedades inmunoprevenibles.</li> </ul> 

1

# POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL



**100% DE ESTABLECIMIENTO DE SALUD HABILITADO**



**ESTABLECIMIENTO DE SALUD ACREDITADO – A ESPERA DE LA RESOLUCIÓN Y LA PLACA**

# 2

## OPTIMIZACION CON GESTION DE CALIDAD

Adquisición de equipos médicos para la regional.



ACCIONES	EJECUTADO
	<p>"Adquisición de un electrobisturi para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"</p> <p>"Adquisición monitor multiparametrico con presión invasiva para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"</p> <p>"Adquisición de monitor multiparametrico concapnografia para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"</p>
	<p>Adquisición de un monitor multiparametrico con presión invasiva para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"</p> <p>"Adquisición de equipamiento médico (5 sillas de rueda, 3 sillas de toma de muestra, 6 tensiómetros aneroide móvil, 1 laringoscopio adulto) para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz – Servicio de Internación"</p> <p>"Adquisición de equipamiento médico para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz – Servicio de Consulta Externa"</p>



# 2

## OPTIMIZACION CON GESTION DE CALIDAD

Adquisición de equipos médicos para la regional.



### ACCIONES

### EJECUTADO



Adquisición de un equipo Holter mas una grabadora para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"

"Adquisición de aires acondicionados tipo Split de 24000btu – Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"

"Adquisición de equipo hidrolavadora – Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"

"Adquisición de equipo central de aire acondicionado de 60.000 btu. para la Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz"

"Adquisición de mobiliario- Caja de Salud de Caminos y R.A Regional Santa Cruz.



# 2

## OPTIMIZACION CON GESTION DE CALIDAD



ITEM	Tipo de Compromiso (Equipamiento, Infraestructura , Otro)	Fecha de cumplimiento	Estado de Compromiso (Ejecutado, No Ejecutado)
Fortalecimiento Cardiología Monitor de Presión Arterial Invasiva	Equipamiento	1/12/2024	Ejecutado
Acreditación del Hospital	Otro	1/9/2024	Ejecutado
Adecuación de Ambiente Cubierta Externa (Tinglado). Área Administrativa	Infraestructura	1/10/2024	Ejecutado
Adquisición de Aire Central.	Equipamiento	1/4/2024	Ejecutado

# 3

## FORTALECIMIENTO DE LA SALUD OCUPACIONAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL



Prevenir y controlar los riesgos laborales y accidentes de trabajo

Contribuir en el marco de nuestras competencias, la generación de espacios de trabajo saludables y seguros



Inspecciones a empresas afiliadas

# EJECUCION DEL FORTALECIMIENTO DE LA SALUD OCUPACIONAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL

Contribuir en el marco de nuestras competencias, la generación de espacios de trabajo saludables y seguros

Prevenir y controlar los riesgos laborales y accidentes de trabajo

Inspecciones a empresas afiliadas, realizadas en la Gestión 2024



En fecha: 17 de Septiembre de 2024, se realiza un simulacro de Evacuación en caso de Incendios, con el objetivo de: preparar a los trabajadores para reaccionar adecuadamente ante emergencias y minimizar el impacto de cualquier accidente.



SRSERVICES

ONCOSERVICE



PROTOCOLO ANTE RIESGO PSICOSOCIAL

2024



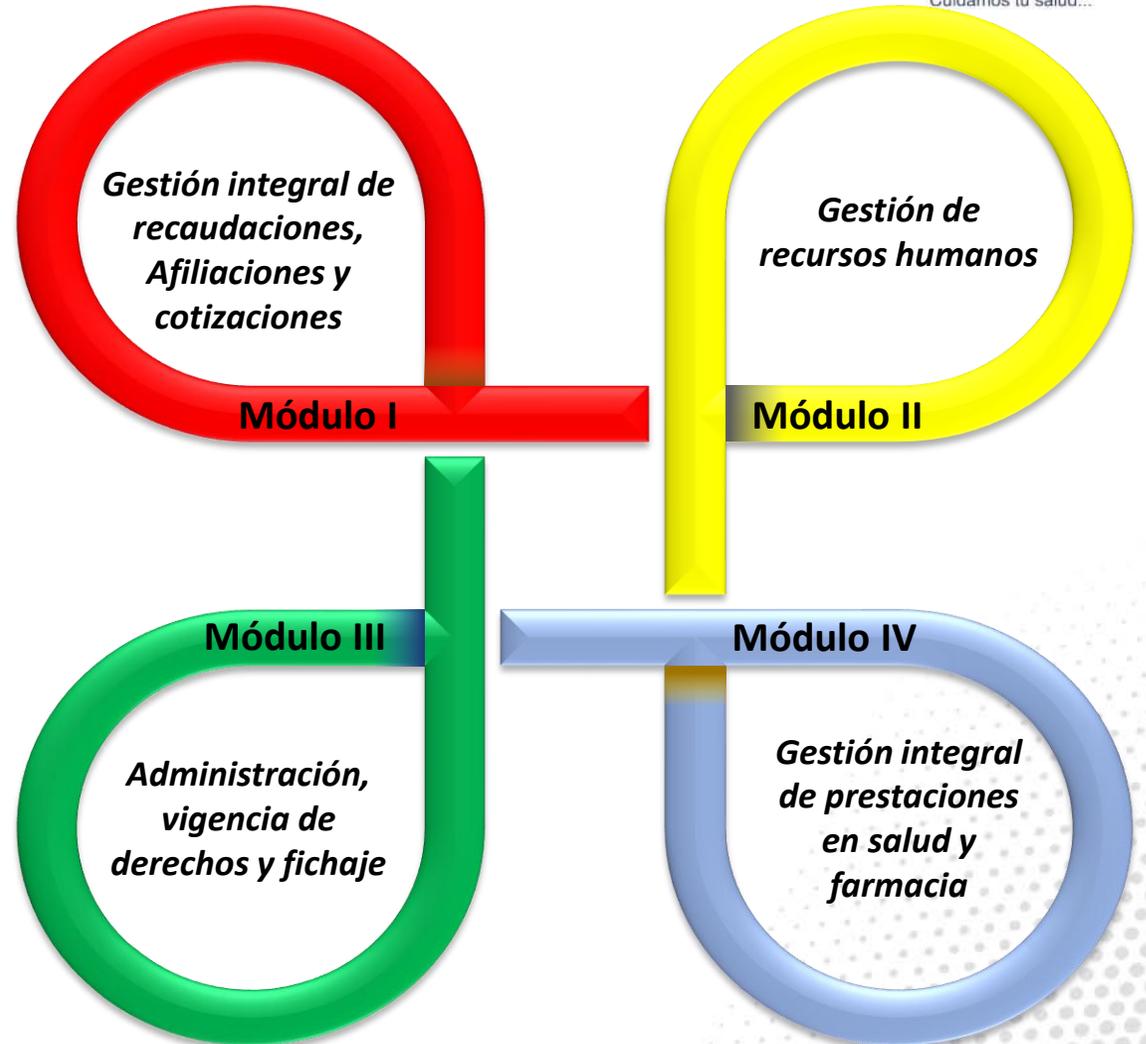
FIRMA Y SELLO	CONTROL DE EMISION		APROBADO
	ELABORADO	REVISADO	
FECHA	2024	2024	2024



CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.  
REGIONAL SANTA CRUZ

# 4

## INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



# GESTIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



# PRESUPUESTO DE GASTO EJECUTADO GESTION 2024

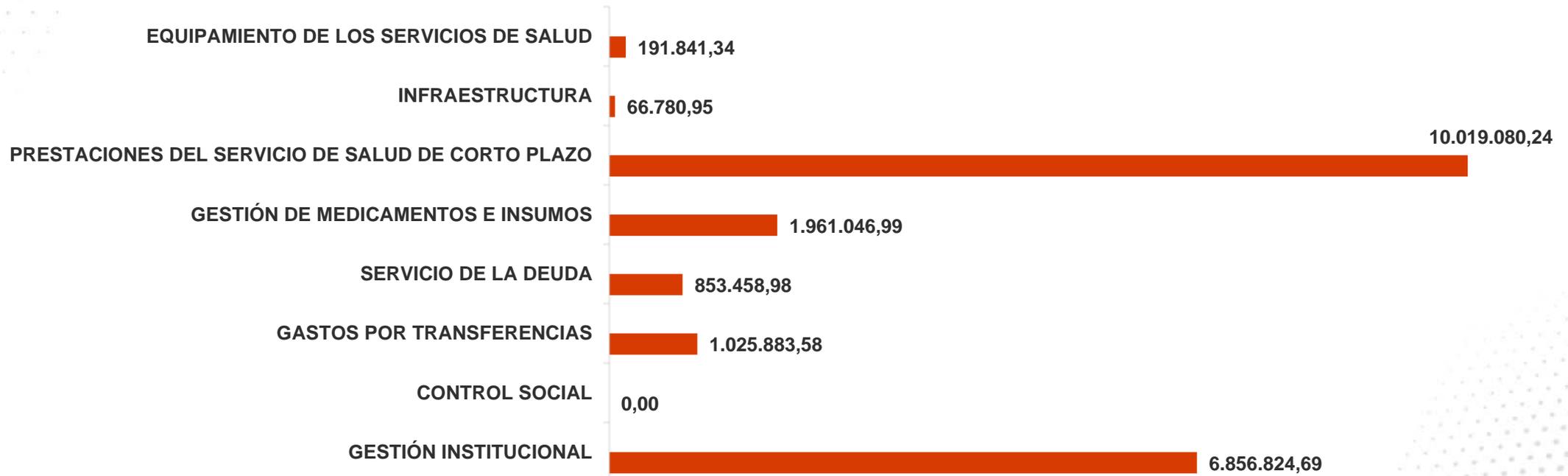


## PRESUPUESTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA

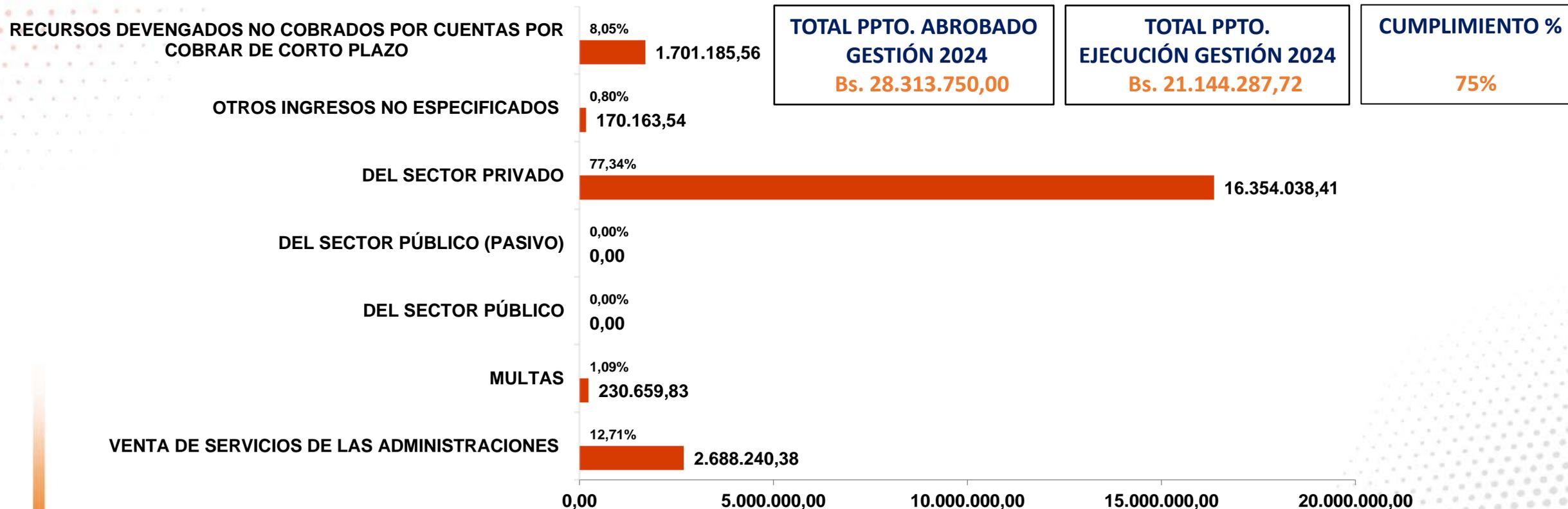
TOTAL PPTO. ABROBADO  
GESTIÓN 2024  
Bs. 28.313.750,00

TOTAL PPTO.  
EJECUCIÓN GESTIÓN 2024  
Bs. 20.974.916,77

CUMPLIMIENTO %  
74%



# PRESUPUESTO DE RECURSOS EJECUTADO GESTION 2024



FUENTE: SIGEP WEB

FUENTE: UNIDAD DE CAJA Y TESORERIA

# CUENTAS POR COBRAR – OTROS ENTES GESTORES- CAJA BANCARIA ESTATAL



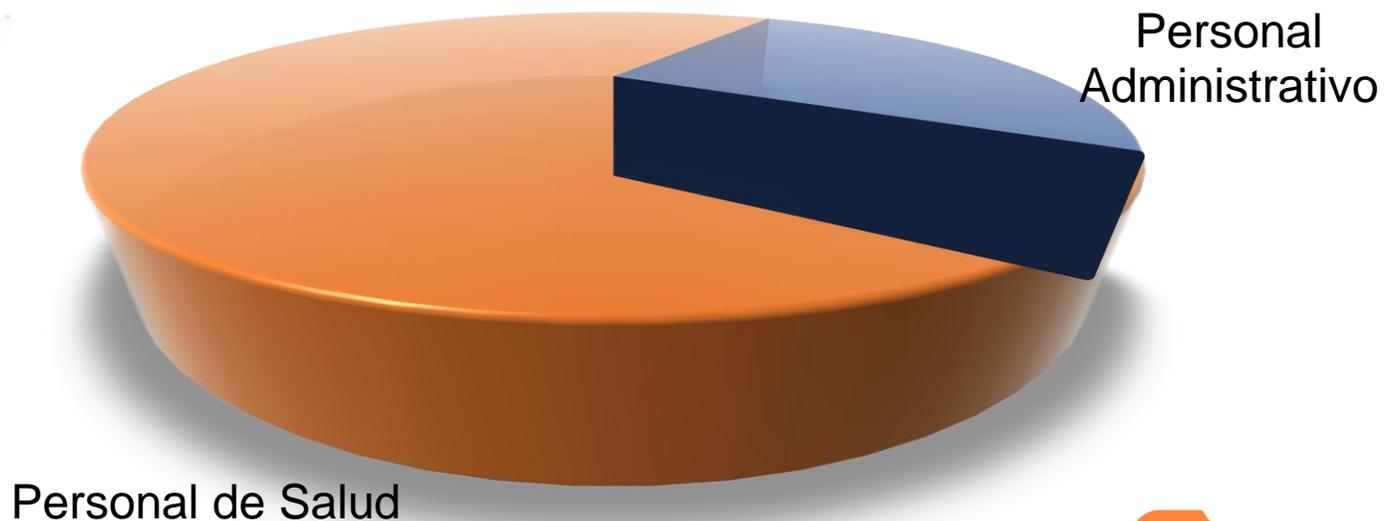
GESTIÓN	MES	IMPORTE POR COBRAR	IMPORTE PAGADO	TOTAL IMPORTE POR COBRAR	N° DE FACTURA	CONCILIADO	COMENTARIO/OBSERVACIÓN
		A	B	C= A - B			
2022	OCTUBRE	52.840,36	52.840,36	0,00	1497	SI	Pagado
2022	NOVIEMBRE	44.631,16	44.631,16	0,00	2685	SI	Pagado
2023	JUNIO	85.775,10	85.775,10	0,00	5138	SI	Pagado
2023	JULIO	120.411,56	120.411,56	0,00	5139	SI	Pagado
2023	AGOSTO	109.880,08	109.880,08	0,00	5140	SI	Pagado
2023	SEPTIEMBRE	108.248,28	108.248,28	0,00	5475	SI	Pagado
2023	OCTUBRE	98.123,88	98.123,88	0,00	5476	SI	Pagado
2023	NOVIEMBRE	95.745,48	95.745,48	0,00	5477	SI	Pagado
2023	DICIEMBRE	123.759,76	123.759,76	0,00	5537	SI	Pagado
2024	ENERO	134.039,48	134.039,48	0,00	6540	SI	Pagado
2024	FEBRERO	150.177,94	150.177,94	0,00	6541	SI	Pagado
2024	MARZO	97.146,38		97.146,38			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	ABRIL	65.936,46		65.936,46			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	MAYO	79.340,61		79.340,61			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	JUNIO	148.556,11		148.556,11			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	JULIO	216.567,76		216.567,76			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	AGOSTO	170.864,00		170.864,00			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	SEPTIEMBRE	262.582,29		262.582,29			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	OCTUBRE	221.384,45		221.384,45			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	NOVIEMBRE	192.536,27		192.536,27			Conciliacion Pendiente en Poder de la CBES.
2024	DICIEMBRE	0,00		0,00			Correlación administrativa 0%, Correlación Medica 0%
	TOTAL	2.578.547,41	1.123.633,08	1.454.914,33			
TOTAL DEUDA POR COBRAR ACUMULADA							<b>1.454.914,33</b>

# RELACION PRESUPUESTO INGRESOS GASTOS GESTION 2024



<b>TOTAL INGRESOS</b> <b>Bs. 21.144.287,72</b>	<b>TOTAL EGRESOS</b> <b>Bs. 20.974.916,77</b>	<b>SALDO</b> <b>Bs. 169.370,95</b>
---	--	---------------------------------------

# PERSONAL PROGRAMADO POR REGIONAL GESTIÓN 2024

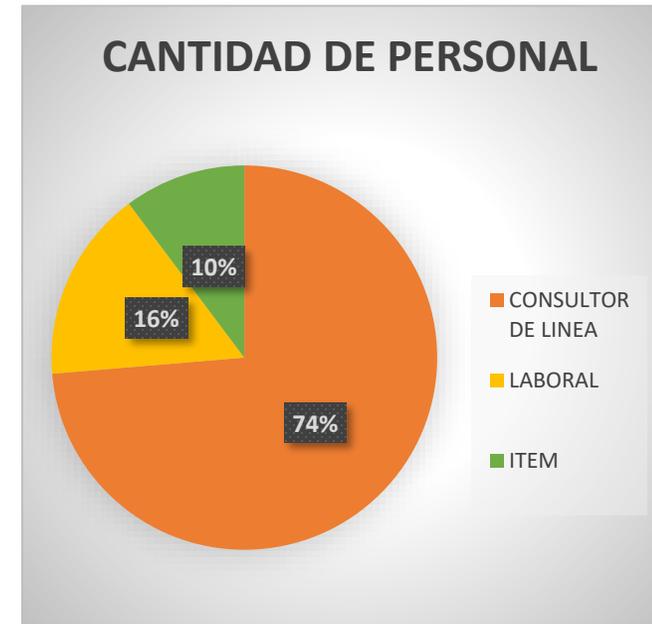


**ASUSS:  
75% PERSONAL DE  
SALUD Y 25 %  
PERSONAL  
ADMINISTRATIVO**

**186 Funcionarios  
Gestión 2024**

# GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

CANTIDAD DE PERSONAL A DICIEMBRE 2024				
MODALIDAD	CAN TIDA D	PORCENTAJE	PERSONAL FEMENINO	PERSONAL MASCULINO
CONSULTOR DE LINEA	137	74%	96	41
LABORAL	30	16%	20	10
ITEM	19	10%	10	9
<b>TOTAL</b>	<b>186</b>	<b>100%</b>	<b>126</b>	<b>60</b>

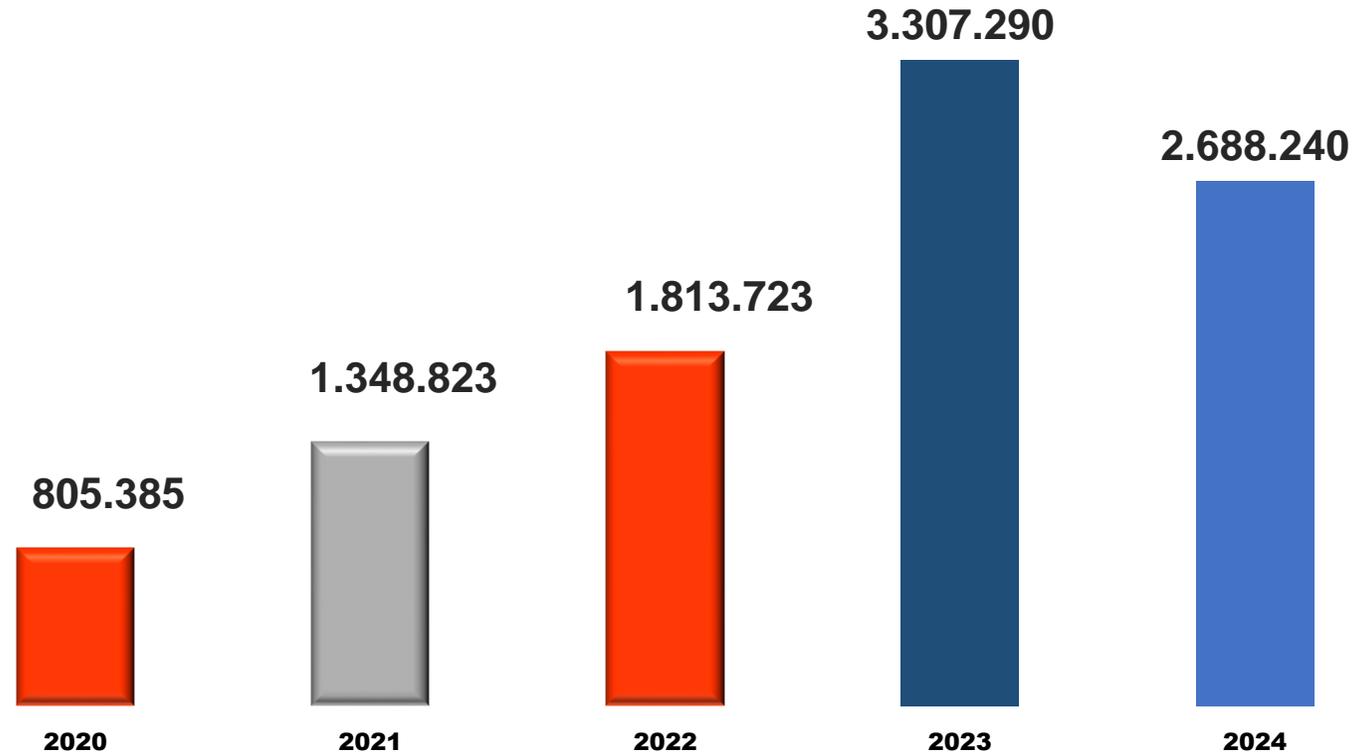


ITEM 19

C. L. 30

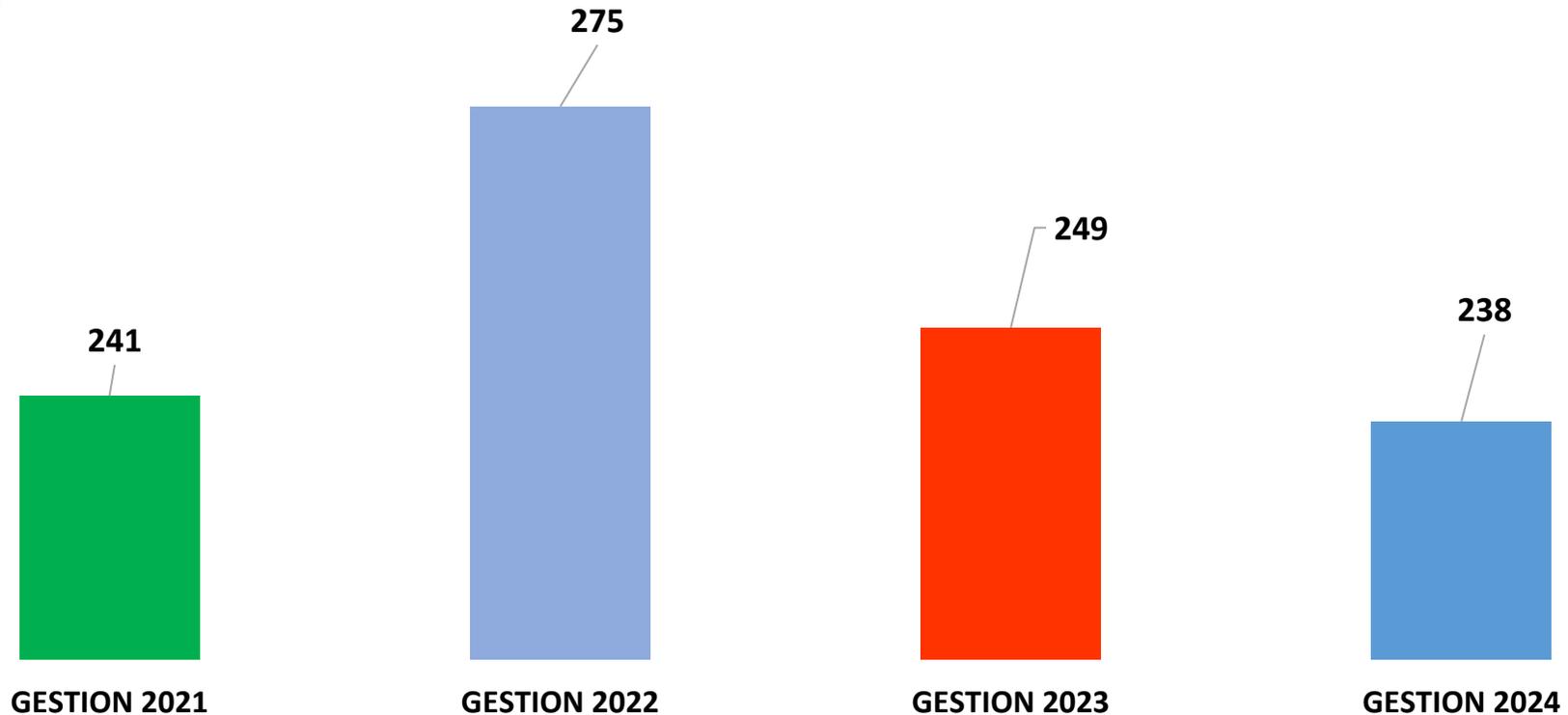
LINEA 137

# EJECUCION DE INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS 2024



# EMPRESAS COTIZANTES ACTIVAS 2021 - 2024

COMPARATIVO EMP. COTIZANTES 2021 - 2024



# PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES - PAC 2024



MODALIDAD	CUANTÍA	CANTIDAD PROGRAMADA	CANTIDAD EJECUTADA	MONTO Bs.
Contrataciones menores	001 - 50.000	298	249	5.401.278,00
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo - ANPE	50.001-1.000.000	0		0
Licitación Pública	1.000.000 - adelante	0		0
Contratación Directa	Sin límite de monto	0		0
<b>TOTALES</b>		<b>298</b>		<b>5.401.278,00</b>

FUENTE: SICOES

FUENTE: UNIDAD DE ADQUISICIONES



# **GESTIÓN JURÍDICA**

# PROCESOS JUDICIALES PROGRAMADOS 2024

DESCRIPCION	CANTIDAD	CANTIDAD
	PROGRAMADA	EJECUTADA
Coactivos	17	2
Penales	11	1
Laborales	14	5
Administrativos	7	1
<b>TOTALES</b>	<b>49</b>	<b>9</b>



**CAJA DE SALUD  
DE CAMINOS Y R.A.**  
Cuidamos tu salud...

**HACIA UNA RED FUNCIONAL DE SALUD..!!**