

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2025



DATOS INSTITUCIONALES



DIRECTOR EJECUTIVO



**Dr. Rodolfo Edmundo Rocabado
Benavides**

JEFE MEDICO REGIONAL TARIJA



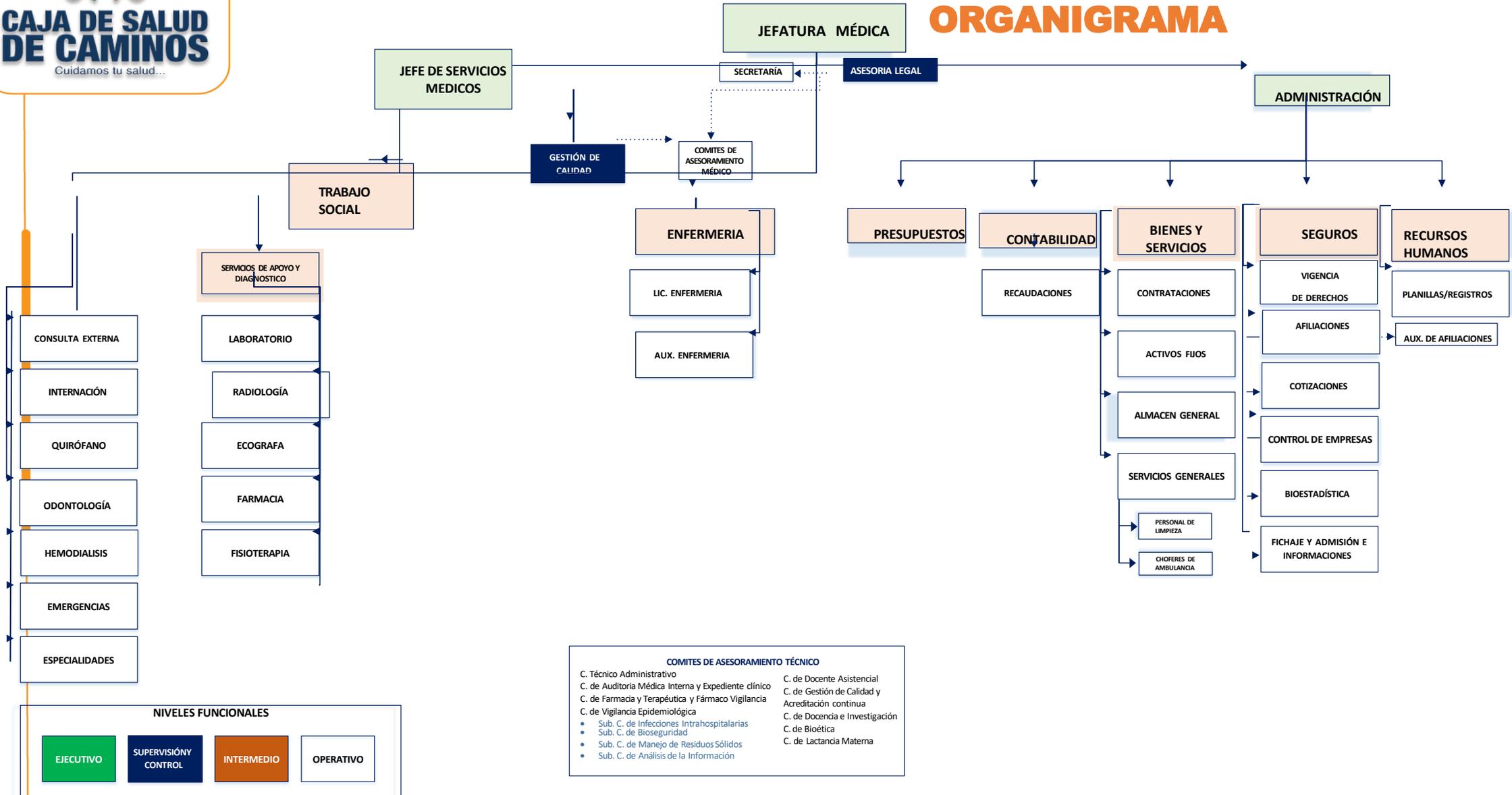
Dra. Sonia Ojeda Loza

ADMINISTRADOR REGIONAL TARIJA



**Lic. María Isabel Gutiérrez
Zeballos**

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL GESTION 2025 ORGANIGRAMA



MISIÓN

SOMOS UN ENTE
GESTOR DE LA
SEGURIDAD DE
CORTO PLAZO,
QUE PROTEGE LA
SALUD DE LA
POBLACION
ASEGURADA

VISIÓN

SER UNA
INSTITUCION
COMPETITIVA EN
PRESENTACION DE
SERVICIOS DE
SALUD, CON
CALIDAD Y CALIDEZ
Y TRANSPARENCIA.

VALORES

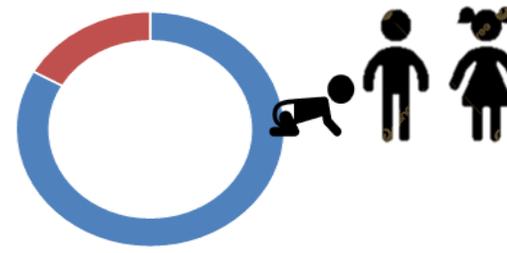
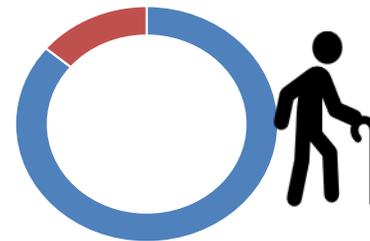
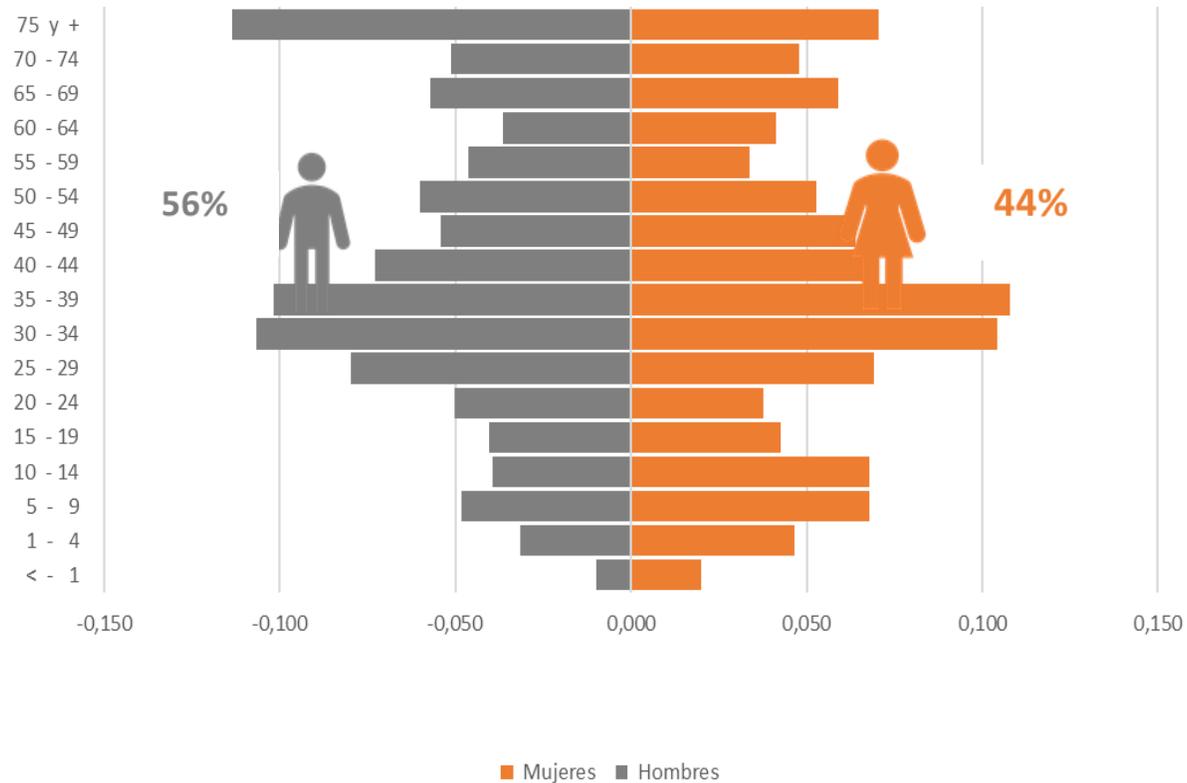
- HONESTIDAD
- LEALTAD
- SOLIDARIDAD
- EMPATIA
- RESPETO
- CONSCIENCIA
- MORAL



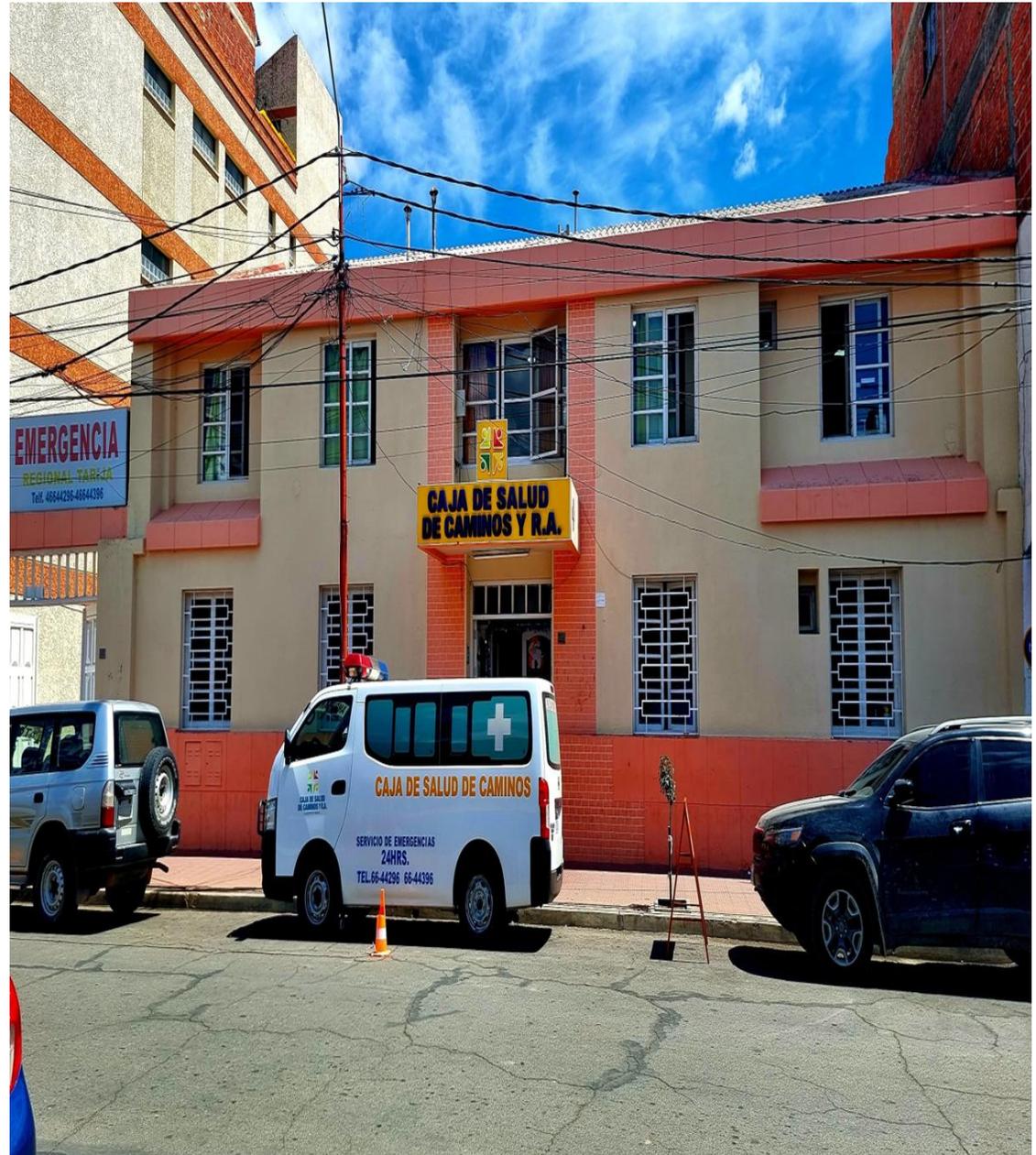
POBLACIÓN ASEGURADA

1846 ASEGURADOS

CAJA DE SALUD CAMINOS Y R.A. PIRAMIDE POBLACIONAL REGIONAL
TARIJA DE ENERO A FEBRERO GESTION 2025



OBJETIVOS



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2021-2025

**FORTALECER LA RED
FUNCIONAL DE SALUD,
CONFORMADO POR LAS
REGIONALES.**

**ELABORAR E IMPLEMENTAR
ACCIONES DE PROMOCIÓN
Y PREVENCIÓN EN SALUD.**

**IMPLEMENTAR UN MODELO
DE GESTIÓN EN TALENTO
HUMANO.**

**ELABORAR E IMPLEMENTAR
PROYECTOS DE INVERSIÓN,
EN INFRAESTRUCTURA,
EQUIPAMIENTO Y
FORTALECIMIENTO DE LOS
ESTABLECIMIENTOS DE SALUD.**

1

5

2

6

3

7

4

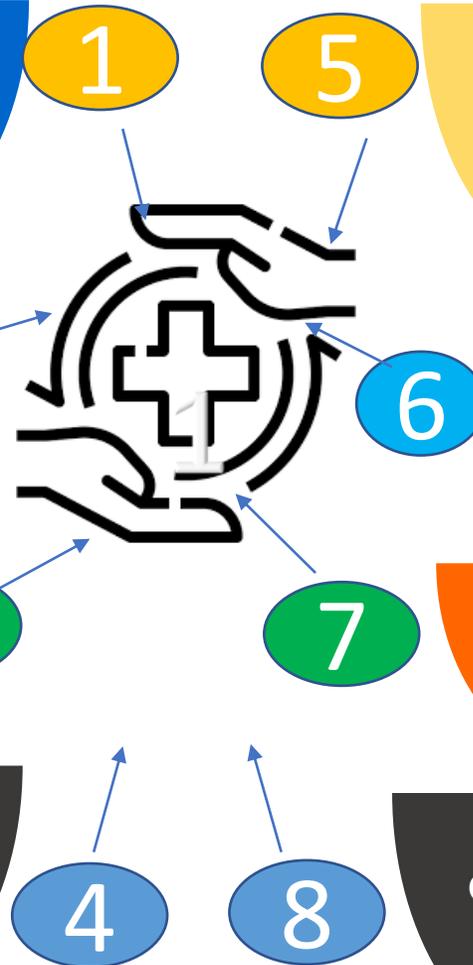
8

**DISEÑAR E IMPLEMENTAR
SISTEMAS INFORMÁTICOS
MÉDICO ADMINISTRATIVOS.**

**IMPLEMENTAR HERRAMIENTAS DE
GESTIÓN DE ANÁLISIS DE DATOS,
MONITOREO Y SEGUIMIENTO DE LA
GESTIÓN INSTITUCIONAL.**

**ESTABLECER MECANISMOS
DE ACTUALIZACIÓN DE
NORMATIVA INTERNA Y
ESPECÍFICA.**

**GESTIONAR POLÍTICAS PARA LA
SOSTENIBILIDAD FINANCIERA.**



LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

PLAN OPERATIVO ANUAL



PILARES DE GESTIÓN 2025

- 1 POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL**
- 2 OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD**
- 3 FORTALECIMIENTO DE LA SALUD OCUPACIONAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL**
- 4 INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

PILAR 1.- POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL

ANTECEDENTES HABILITACION

HOSPITAL DE SEGUNDO NIVEL "HABILITADO" POR LA ASUSS, CON R.A. 0096/2022 DE FECHA 30 DE AGOSTO DE 2022 Puntaje Institucional del 93%

SEGUIMIENTO A LA HABILITACION 2024 PLAN DE ACCION

ANTECEDENTES DE ACREDITACION

Hospital de Segundo nivel de la Caja de Salud de Caminos y R.A. ACREDITADO en Gestión 2023 R.A. N.024/2024 PLAN DE ACCION 2024

SEGUIMIENTO A LA HABILITACION POR INCORPORACION DEL AREA DE QUIROFANO GESTION 2025

SEGUIMIENTO A LA HABILITACION POR INCORPORACION DE LA UNIDAD DE HEMODIALISIS GESTION 2025

El Hospital de Segundo Nivel Caja de Salud de Caminos Regional Tarija:

- 1. Resolución Administrativa de Habilitación N.024/2024 Aprobado**
- 2. Plan acción**



PILAR 1.- POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL

Gestión del conocimiento promoviendo la innovación científica que ayuden a mejorar la calidad de vida de nuestros asegurados.

La Caja de Salud de Caminos Reg. Tarija, viene elaborando artículos desde la gestión 2023, para la Revista ReCiSS actualmente se tiene 2 artículos publicados y aprobados



REVISTA CIENTÍFICA DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO VOL. 2 (Nº 1 / 2023)

INVESTIGACIÓN ORIGINAL

Riesgo cardiovascular según Lipidograma en pacientes de la Caja de Salud Caminos (Tarija)

Cardiovascular Risk According to Lipid Profile in the Caminos Health Insurance patients at Tarija

Nelson Zamora Rodríguez¹, Micaela Anahí Garnica Romero²



NIVELES DE ANTÍGENO PROSTÁTICO ESPECÍFICO (PSA) EN PACIENTES DE LA CAJA DE CAMINOS TARIJA

Micaela Anahí Garnica Romero, Adelita Carola Guzmán Trujillo, José Raúl Mogro

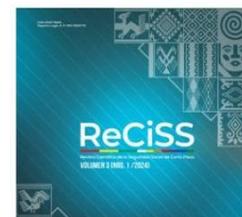
HTML

Descripción de glucemia y hemoglobina glicosilada en pacientes de la Caja de Salud de Caminos y R.A. – Tarija, enero-septiembre 2023

Micaela Anahí Garnica Romero
Bioquímica Responsable de Laboratorio, Hospital de Segundo Nivel de la Caja de Caminos y R.A. Regional Tarija
<https://orcid.org/0009-0001-6746-1835>

DOI: <https://doi.org/10.59918/xkev6513an21q>

Palabras clave: Hemoglobina glicosilada, Glucemia, Diabetes Mellitus

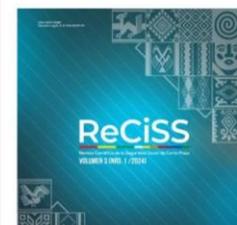


Descripción de patologías de base en pacientes en hemodiálisis por enfermedad renal crónica

Jaime Arduz Laguna
Médico Nefrólogo, Caja de Salud de Caminos
<https://orcid.org/0009-0005-3160-4223>
Olivia Vega Mendoza
Licenciada en Enfermería, Caja de Salud de Caminos
<https://orcid.org/0009-0009-2321-2418>

DOI: <https://doi.org/10.59918/prtk7780ya75r>

Palabras clave: Enfermedad renal crónica, Patologías de base




ASUSS
AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO
Protegiendo tu Salud

CONVOCATORIA
PRESENTACIÓN DE ARTÍCULOS CIENTÍFICOS

ReCiSS
Revista Científica de la Seguridad Social de Corto Plazo
VOLUMEN 2 (NRO. 1 / 2023)

RECEPCIÓN HASTA: **03** DE ABRIL
INVESTIGACIÓN ORIGINAL, CASOS CLÍNICOS Y REVISIONES SISTEMÁTICAS

RECEPCIÓN HASTA: **17** DE ABRIL
INFORME ESPECIAL, ENsayos, OPINIÓN Y ANÁLISIS, COMUNICACIÓN BREVE Y TEMAS DE ACTUALIDAD.

INGRESAR A: <https://reciss.asuss.gob.bo>

CONSULTAS E INFORMACIONES:
Autoridad de Supervisión de la Seguridad Social de Corto Plazo (ASUSS)
Comité Editorial - Revista Científica de la Seguridad Social de Corto Plazo (ReCiSS)
Dirección: Av. 6 de Agosto Nro. 2577, entre calles Pedro Salazar y Pinilla. Edificio Las Torres. Piso 2. Zona San Jorge. La Paz, Bolivia.
Teléfono: (591) (2) 215 2400 - Int. 123
Correo Electrónico: reciss@asuss.gob.bo

www.asuss.gob.bo

POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL

Gestión del conocimiento promoviendo la innovación científica que ayuden a mejorar la calidad de vida de nuestros asegurados.

Gestión de Calidad coordina con las diferentes áreas y comités de asesoramiento para que se cumplan las capacitaciones programas 3 capacitaciones anuales.
Conformación

PROGRAMA ANUAL DE CAPACITACION 2025

CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.
HOSPITAL DE SEGUNDO NIVEL DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A.
REGIONAL TARIJA
06/02/2025

COMITÉ DE ATENCIÓN AL USUARIO
MANDO DEL MUNICIPIO DE QUERAS Y SEGBENASAL Y ATENCIÓN DEL PUNTO DE VENTA

COMITÉ DE ATENCIÓN AL USUARIO
OBJETIVO: 1. Conocer la importancia del Estado de Queros y Segbenasal y el Plan de Bachaca como herramientas para mejorar la atención asistencial, beneficiaria y calidad de gestión de la institución, con el fin de garantizar el cumplimiento de los estándares de calidad de atención y gestión de la institución de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

SERVICIO DE PEDIATRIA
ATENCIÓN EN TARIJA

CONTROL DE EMISION
ELABORO: DR. JUAN BUJAMANTE
REVISO: DRA. ADRIANA CARLA GUDMAN TRUJILLO
APROBO: DRA. SOFIA CUESTA
CARGO: RESP. DE SERVICIO DE PEDIATRIA RESP. DEL COMITE DE GESTION DE RESP. DEL COMITE DE GESTION DE JEFE MEDICO

COMITÉ DE LACTANCIA MATERNA
OBJETIVO: Promover la lactancia materna como la mejor opción de alimentación infantil. Promover la lactancia materna exclusiva durante los primeros 6 meses de vida del niño/a, según recomendaciones de la OMS.

COMITÉ DE CALIDAD Y ACREDITACION REG TARIJA

SERVICIO DE EMERGENCIAS JUDICIAL
ATENCIÓN DE LA EMERGENCIA MEDICA

COMITÉ DE EMERGENCIAS JUDICIAL
OBJETIVO: 1. Analizar el personal médico y de apoyo los conocimientos teórico-prácticos sobre los procesos normativos en la atención de las emergencias médicas presentadas en la atención de Emergencias Médicas. 2. Mantener la calidad de atención del paciente en medicina de urgencia en forma oportuna, adecuada y justificada.

COMITES DE ASESORAMIENTO AREAS

- 1.- Gestión de calidad y Acreditación
- 2.- Auditoria Medica y Expediente Clínico
- 3.- Bioseguridad
- 4.- Residuos Solidos
- 5.- Epidemiologia
- 6.- Atención al usuario
- 7.- Bioetica
- 8.- Mixto de Seguridad, bienestar e Higiene
- 9.- Analisis de la Información
- 10.- Referencia y contrareferencia
- 11.- IASS
- 12.- Lactancia Materna
- 13.- Unidad de Enseñanza y Aprendizaje

- 1.- Consulta Externa
- 2.- Quirófano
- 3.- Esterilización
- 4.- Laboratorio
- 5.- Hospitalización
- 6.- Emergencias
- 7.- Hemodiálisis
- 8.- Fisioterapia

PILAR 2.- FORTALECER LA GESTIÓN DE SALUD A TRAVÉS DE LA ADQUISICIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS DE INFRAESTRUCTURA

01/03/2025

01/06/2025

01/08/2025

30/11/2025

29/12/2025

| | 01/03/2025 | 01/06/2025 | 01/08/2025 | 30/11/2025 | 29/12/2025 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| FORTALECER LA GESTIÓN DE SALUD A TRAVÉS DE LA ADQUISICIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS | █ | | | | |
| | | █ | | | |
| 3.1.1. Adquisición de equipos médicos para la regional | | | █ | | |
| 3.1.2. Mantenimiento y reparación de equipos médicos para la regional | | █ | | | |
| 4.1.1. Adecuación, ampliación y construcción de infraestructura que responda a las necesidades de los servicios médicos demandados. | | | █ | | |
| 4.1.2. Mantenimiento y refacción de infraestructura que responda a las necesidades de los servicios médicos demandados. | █ | | | | |

OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD

PROYECTOS - CANTIDAD DE BENEFICIARIOS DIRECTOS E INDIRECTOS

**EQUIPOS DE OFICINA Y
MUEBLES**



**EQUIPOS DE
COMPUTACION**



**EQUIPO MEDICO Y
DE LABORATORIO**



**OTRA MAQUINARIA
Y EQUIPO**



TOTAL INVERSIÓN 240.000 Bs.

**1846
BENEFICIARIOS**

REGIONAL
TARIJA

PILAR 3.- FORTALECIMIENTO DE LA SALUD OCUPACIONAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL

| | 01/02/2025 | 01/05/2025 | 01/08/2025 | 30/11/2025 |
|--|---|---|---|--------------|
| Implementar el Programa de Seguridad social y Salud en el Trabajo (PSST). |  | | | 6.000,00 BS. |
| Evaluar, identificar y controlar los peligro y Riesgo en las áreas de trabajo para garantizar la salud del personal y de los usuarios. | |  | | 5,000,00 BS. |
| Control de visitas a empresas afiliadas a nuestra Institución. | |  | | 2.000,00 BS. |
| Planificación de la siguiente gestión | | |  | |

PILAR 4.- INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

1. DESARROLLO E IMPLEMENTACION PRIMERA FASE MODULO ADQUISICIONES
2. DESARROLLO E IMPLEMENTACION DEL MODULO DE EMISION DE REPORTES BIOESTADISTICOS Y EPIDEMIOLOGICOS
3. IMPLENETACION DEL ARCHIVO DIGITAL MEDIANTE LA PLATAFORMA SIGMED

GESTION DE SISTEMAS DE INFORMACION

1. OPTIMIZACION DE SISTEMAS IMPLEMENTADOS.
2. MANTENER LA DISPONIBILIDAD DE LOS SISTEMAS



DESARROLLO

1. EMISION DE CERTIFICADOS DE NO AFILIACION EN LINEA – MEDIANTE LA PLATAFORMA IGMED

lab.cscbba.salud.bo/generar.php

Problemas con pun...

La pestaña se pospuso para ahorrar memoria.

CERTIFICADO DE NO AFILIACION



**CAJA DE SALUD
DE CAMINOS**

NO SE ENCONTRO NINGUN REGISTRO DE AFILIACION VIGENTE PARA EL (LA) SOLICITANTE:

PEREZ
FLORES
ANDRES

Con Documento de Identidad Numero: 5598745

[IMPRIMIR CERTIFICADO DE NO AFILIACION](#)



**CAJA DE SALUD
DE CAMINOS**

CERTIFICADO DE NO AFILIACION

2023-3-23 14:20:51

La unidad de Afiliaciones de La Caja de Salud de Caminos y R.A., a solicitud del interesado:

PEREZ FLORES ANDRES

C.I. 5598745

CERTIFICA:

Que previa verificacion de la base de datos de la Caja de Salud de Caminos,

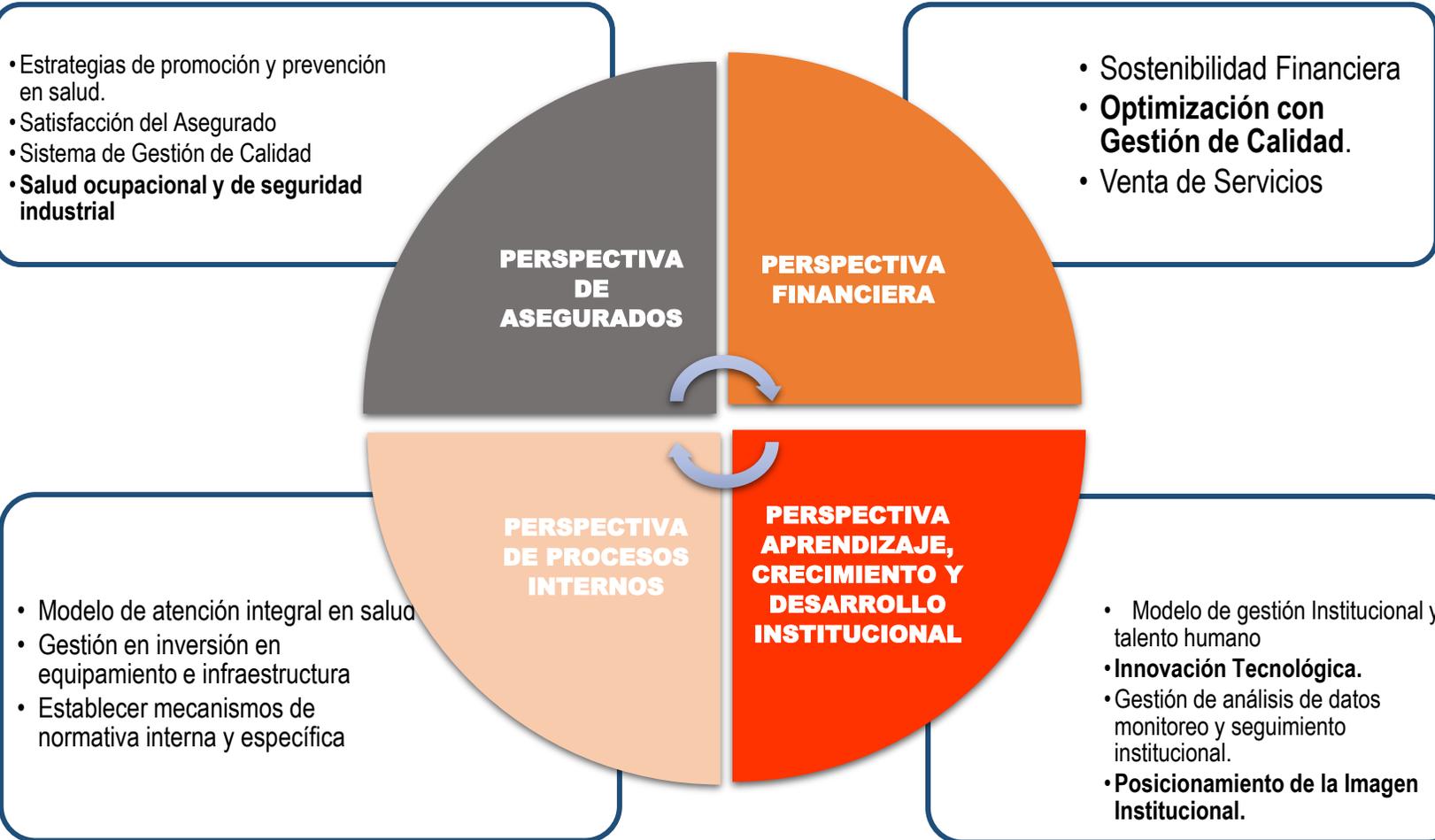
NO SE ENCUENTRA AFILIADO a nuestro seguro de salud.



PLANIFICACIÓN



PLANIFICACIÓN - MARCO ESTRATÉGICO



ACCIONES DE CORTO PLAZO 2025

RED FUNCIONAL DE SALUD

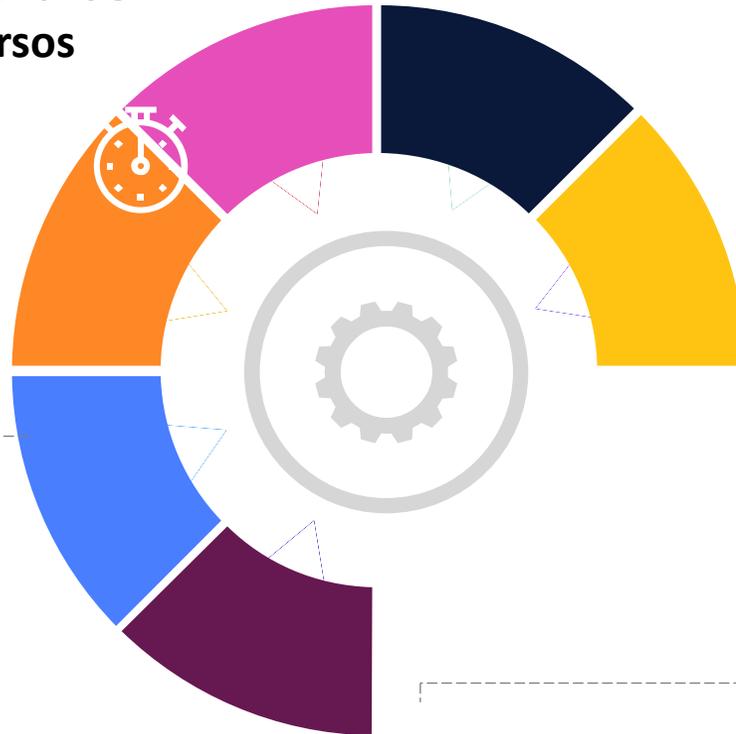
Ejecución de acciones de fortalecimiento de la red funcional de salud en las temáticas de: **recursos humanos, equipamiento e infraestructura**

DESARROLLO DE LA SALUD

Implementación de procesos integrales de salud hacia una atención con calidez y calidad

SISTEMA DE SEGUROS

Administración eficiente y transparente de los recursos económicos recaudados por la Caja de Salud de Caminos y R.A. orientados a una gestión por resultados.



DEUDAS

Reducción de la deuda generada por administraciones pasadas (cuentas por pagar y/o provisiones)

ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Ejecución de actividades institucionales dirigidas a una gestión eficiente y transparente en los ámbitos administrativos, legal, financiero y técnico de la Institución.

TRANSFERENCIAS

Ejecución de transferencias de recursos de manera oportuna a instituciones públicas en el marco de la normativa vigente

GESTIÓN EN SALUD



CARTERA DE SERVICIOS

CONSULTA EXTERNA

1. Medicina General
2. Pediatría
3. Medicina Interna
4. Ginecología y obstetricia
5. Cirugía General
6. Cardiología
7. Neumología
8. Psicología
9. Psiquiatría
10. Otorrinolaringología
11. Urología
12. Neurocirugía
13. Dermatología
14. Odontología
15. Medicina Física y rehabilitación
16. Nefrología
17. Gastroenterología
18. Neurología
19. Sala de primera acogida
20. Traumatología y ortopedia

HOSPITALIZACIÓN

1. Emergencias
2. Internación
3. Medicina Interna
4. Cirugía Traumatológica
5. Pediatría
6. Ginecología



DIAGNÓSTICO

1. Electrocardiograma
2. Ecografía
3. Radiología
4. Laboratorios 24 Horas.



CARTERA DE SERVICIOS ESPECIALIDADES DEL POLICONSULTORIO DE YACUIBA

ESPECIALIDADES

1. Pediatría
2. Ginecología
3. Cirugía
4. Traumatología y Ortopedia
5. Otorrinolaringología
6. Psicología



ESPECIALIDADES

CONSULTA EXTERNA

Medicina Interna
 Medicina General
 Anestesiología
 Cirugía General
 Pediatría
 Ginecología
 Obstetricia
 Otorrinolaringología
 Oftalmología
 Traumatología
 Cardiología
 Neurocirugía
 Urología
 Psiquiatría
 Neumología
 Gastroenterología
 Nefrología
 Endocrinología
 Proctología
 Cirugía Vascular -
 Cardiovascular
 Reumatología
 Dermatología
 Oncología Clínica
 Emergencias
 Neonatología
 Geriatria

EXAMENES COMPLEMENTARIOS

IMAGENELOGIA

Rayos X
Ecografías

LABORATORIO

General
Bacteriología
Inmunología

GABINETE

Ecocardiograma
 Holter
 Electrocardiograma
 Anatomía Patología- PAP
 Biopsia
 Endoscopias

SERVICIO DE APOYO

Farmacia
 Hemodiálisis
 Fisioterapia
 Ambulancia 24 Horas
 Vacunatorio (PAI)
 Emergencias 24 Horas
 Trabajo Social

HOSPITALIZACIÓN

Sala de internaciones
 Quirofano



EJECUCION DE ACTIVIDADES

1. Capacidad Instalada

- ✓ Infraestructura
- ✓ Equipamiento
- ✓ Recursos humanos

2. Capacidad resolutive

- ✓ Cartera de servicios

3. Oportunidad

- ✓ Referencia
- ✓ Contra referencia

4. Acceso

5. Distancia



RED DE LABORATORIOS



RED DE HEMODIÁLISIS



RED DE IMAGENOLOGÍA

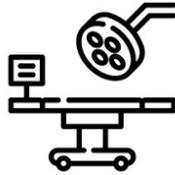


RED DE AMBULANCIAS Y EMERGENCIAS

EJECUCION DE ACTIVIDADES

ESTRATEGIA

IMPLEMENTACIÓN DE LA RED FUNCIONAL DE SALUD



Red Quirófano



EJECUCION DE ACTIVIDADES

ESTRATEGIA

IMPLEMENTACIÓN DE LA RED FUNCIONAL DE SALUD



RED DE HEMODIÁLISIS





ESTRATEGIA IMPLEMENTACIÓN DE LA RED FUNCIONAL DE SALUD



RED DE IMAGENOLOGÍA



EJECUCION DE ACTIVIDADES

ESTRATEGIA

IMPLEMENTACIÓN DE LA RED FUNCIONAL DE SALUD



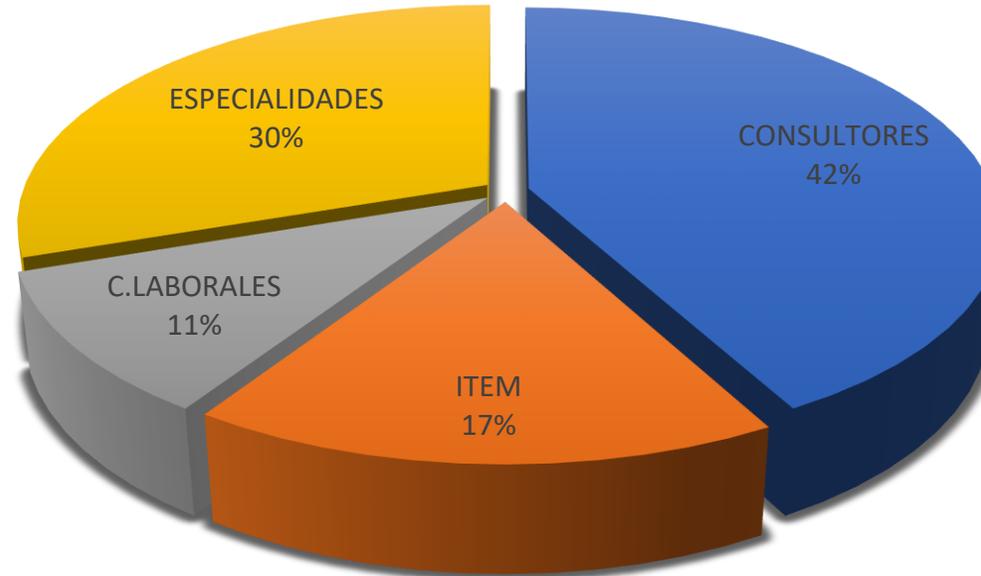
RED DE AMBULANCIAS Y EMERGENCIAS



GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

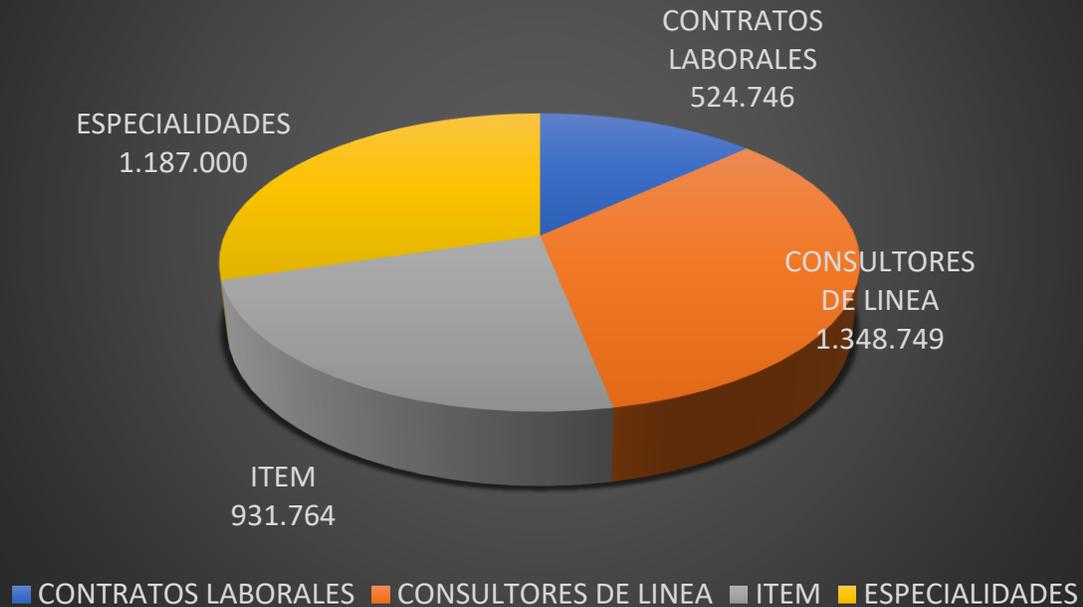


■ CONSULTORES ■ ITEM ■ C.LABORALES ■ ESPECIALIDADES

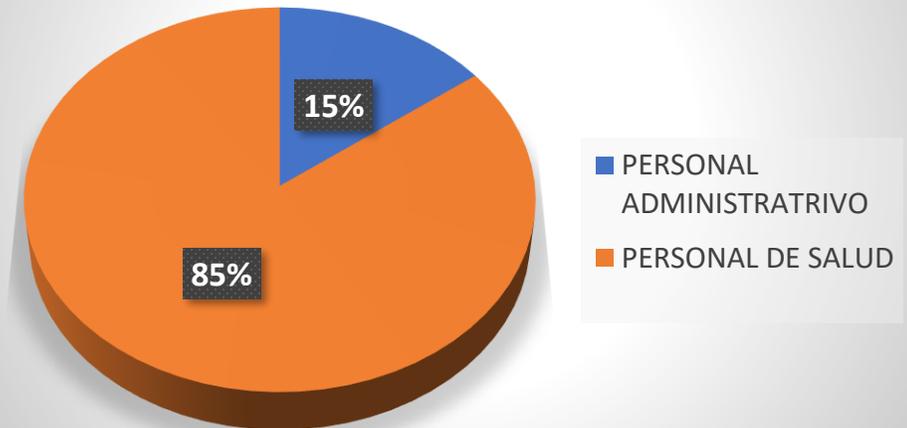


GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

PRESUPUESTO ASIGNADO PARA RECURSOS HUMANOS GESTION 2025



PERSONAL ADMINISTRATIVO Y PERSONAL DE SALUD



PROYECCIÓN DE INGRESOS POR SERVICIOS-COTIZACIONES



| CLIENTES | CRECIMIENTO | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| SERVICIOS MEDICOS HEMODILISIS SEG. UNIVERSITARIO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA | 21,36% | 1.732.004,88 | 1.541.086,80 | 2.312.122,76 | 2.805.993,07 |
| SERVICIOS MEDICOS A CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD | 5 % | 346.304,46 | 2.441.560,97 | 2.771.539,12 | 2.910.116,00 |
| INGRESOS POR APORTES | 1,34 % | 3.779.910,03 | 3.609.125,01 | 3.621.673,89 | 3.670.236,3 |
| TOTAL | | 5.858.219,37 | 7.591.772,78 | 8.705.335,77 | 8.138.524,5 |

PRESUPUESTO DE RECURSOS 2025

PRESUPUESTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA

| RUBRO | DENOMINACION | PRESUPUESTO INICIAL 2025 |
|--------------|--|-----------------------------|
| 12200 | Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Públicas | 3.531.699,00 |
| 15910 | Multas | 43.848,33 |
| 15990 | Otros ingresos no Específicos | 24.986,67 |
| 17111 | Del Sector Público | 0,00 |
| 17112 | Del Sector Privado | 4.200.463,00 |
| 35410 | Recursos Devengados No Cob. por Ctas. por Cobrar. de C.P. | 465.155,00 |
| TOTAL | | 8.266.152,00 |

CUENTAS POR COBRAR - CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD GESTIÓN 2024-2025

| N° | ENTIDAD | GESTION 2023 | GESTION 2024 | GESTION 2025 | TOTAL IMPORTE POR COBRAR |
|-----------------|--------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| | | | | | F= C +D+E |
| 1 | CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD | 0,00 | 689.307,69 | 236.559,24 | 925.866,93 |
| SUBTOTAL | | 0,00 | 689.307,69 | 236.559,24 | 925.866,93 |

CUENTAS POR COBRAR OTROS ENTES GESTORES AL 28 DE FEBRERO 2025

| N° | ENTIDAD | GESTION 2023 | GESTION 2024 | GESTION 2025 | TOTAL IMPORTE POR COBRAR |
|---|-----------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------|
| | | | | | F= C +D+E |
| 1 | CAJA PETROLERA DE SALUD | 0,00 | 470.580,00 | 82.460,00 | 553.040,00 |
| 2 | S.S.UNIVERSITARIO TARIJA | 0,00 | 86.104,93 | 54.417,16 | 140.522,09 |
| 3 | CAJA DE SALUD CORDES | 184.800,00 | 427.160,00 | 50.150,00 | 662.110,00 |
| 4 | CAJA DE SALUD DE LA BANCA PRIVADA | 0,00 | 0,00 | 22.320,00 | 22.320,00 |
| 5 | CLINICA SANTISIMA TRINIDAD | 0,00 | 65.840,00 | 8.060,00 | 73.900,00 |
| SUBTOTAL TOTAL | | 184.800,00 | 1.049.684,93 | 217.407,16 | 1.451.892,09 |
| TOTAL DEUDA POR COBRAR ACUMULADA | | | | | 2.377.759,02 |

PRESUPUESTO DE GASTO 2025

PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTO

| RUBRO | DENOMINACION | PRESUPUESTO INICIAL 2025 |
|-------|--|-----------------------------|
| 10000 | Servicios Personales | 2.316.948,00 |
| 20000 | Servicios no Personales | 3.614.842,00 |
| 30000 | Materiales y Suministros | 1.352.349,00 |
| 40000 | Activos Reales | 240.000,00 |
| 60000 | Servicio de la deuda publica y disminucion de otros pasivos | 435.776,00 |
| 70000 | Transferencias | 226.237,00 |
| 80000 | Otros Gastos | 80.000,00 |
| | TOTAL | 8.266.152,00 |

CUENTAS POR PAGAR GESTION 2018 - 2025

| GESTION | DESCRIPCION | DEUDA | CANCELADO AL 28 DE FEBRERO 2025 | TOTAL |
|--------------|---|---------------------|---------------------------------------|---------------------|
| 2024 | GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS | 1.688.904,20 | 248.941,00 | 1.439.963,20 |
| 2023 | GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS | 1.256.742,37 | 0,00 | 1.256.742,37 |
| 2022 | GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS | 576.275,32 | 0,00 | 576.275,32 |
| 2021 | GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS | 543.913,38 | 0,00 | 543.913,38 |
| 2020 | GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS | 46.613 | 0,00 | 46.613,00 |
| 2018 | GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS | 2.274 | 0,00 | 2.274,00 |
| TOTAL | | 4.114.722,27 | 248.941,00 | 3.865.781,27 |

ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS COMPARATIVO PARTIDAS ALGIDAS

(Expresado en Bolivianos)

| CLASIFICACION | | PRESUPUESTO EJECUTADO AL 28/02/2025 | PRESUPUESTO POR EJECUTAR |
|--|---|-------------------------------------|--------------------------|
| PERSONAL (PERSONAL ITEM, LABORAL Y CONSULTORES DE LINEA) | | 634.003,73 | |
| 1.1.2.20 | Bono de Antigüedad | 57.825,00 | |
| 1.1.3.21 | Categorías Médicas | 11.613,00 | |
| 1.1.3.24 | Otras Remuneraciones | 1.710,00 | |
| 1.1.4 | Aguinaldos | | |
| 1.1.6 | Asignaciones Familiares | | |
| 1.1.7 | Sueldos | 200.718,90 | |
| 1.1.9.20 | Vacaciones no Utilizadas | | |
| 1.2.1 | Personal Eventual | 73.495,07 | |
| 1.3.1.10 | Régimen de Corto Plazo (Salud) | 34.536,20 | |
| 1.3.1.20 | PRIMA DE RIESGO PROFESIONAL RÉGIMEN DE LARGO PLAZO | 5.372,89 | |
| 1.3.1.31 | Aporte Patronal Solidario 3% | 12.087,76 | |
| 1.3.2 | Aporte Patronal para Vivienda | 6.907,23 | |
| 2.5.2.2.0 | Consultores Individuales de Linea | 229.737,68 | |
| GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCION MEDICA Y OTROS | | 169.702,51 | |
| 2.5.1.2.0 | GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS | 169.702,51 | |
| PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS | | 280.005,21 | |
| 3.4.2 | Productos Químicos y Farmacéuticos | 280.005,21 | |
| ACTIVOS REALES (EQUIPAMIENTO MEDICO Y OTROS) | | - | |
| 4.3.1.10 | Equipo de Oficina y Muebles (Gabeteros, Escritorios, Vitrinas, Sillas) | - | 40.000,00 |
| 4.3.1.20 | Equipo de Computación (Computadora portatil, Impresora laser) | - | 30.000,00 |
| 4.3.4.00 | Equipo Médico y de Laboratorio (Termonebulizador, esterilizador a vapor seco, mesa de mayo, monitor de signos vitales, incubadora de traslado neonatal, Aspirador Quirugico, termoventilador) | - | 120.000,00 |
| 4.3.5.00 | Equipo de Comunicacion (Televisores) | - | 10.000,00 |
| 4.3.7.00 | Otra Maquinaria y Equipo (Extractor de aire, Horno Microhondas, Aire acondicionado) | - | 40.000,00 |
| TOTALES | | 1.083.711,45 | 240.000,00 |

CUADRO DE PORCENTAJE DE AVANCE REGIONAL (POA)

Plan operativo anual



SEGUIMIENTO TRIMESTRAL AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

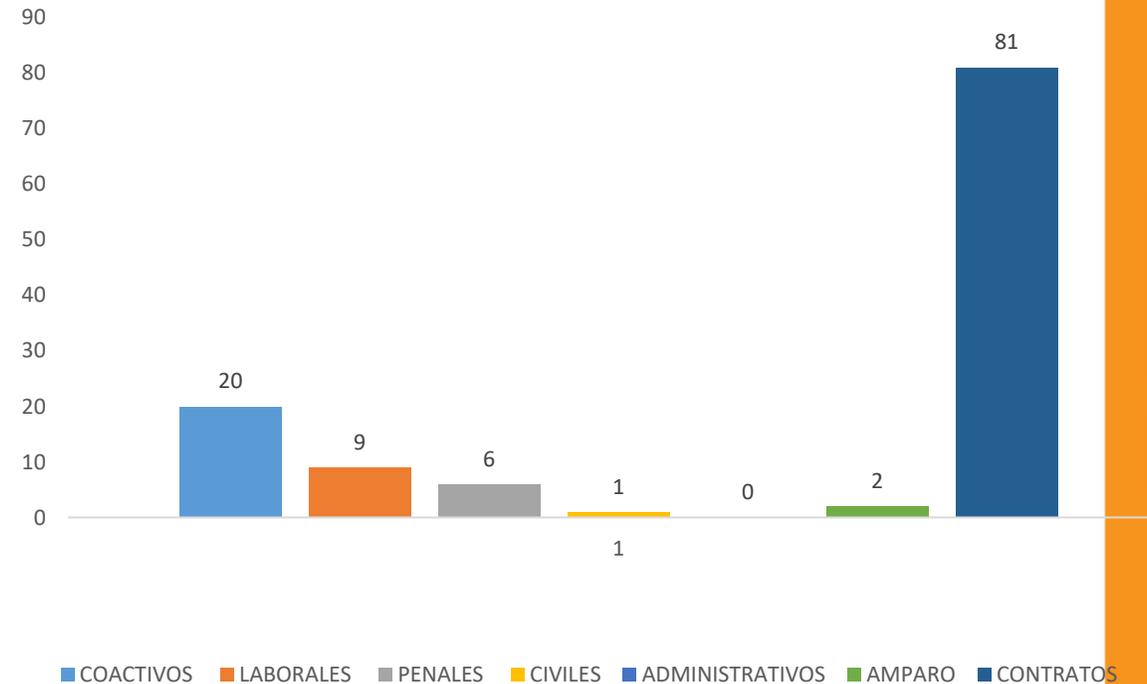
| N° | ACCION A CORTO PLAZO | Primer Trimestre % | |
|--------|--|--------------------|---------|
| | | Enero | Febrero |
| ACP-01 | Fortalecer y gestionar la Red Funcional de Salud, con todos sus servicios y areas para brindar atencion de calidad y calidez al afiliado | 6,00 | 7,50 |
| ACP-02 | Gestionar programas de salud y seguridad industrial | 5,33 | 6,66 |
| ACP-03 | Implementar el Sistema de Gestion de Calidad en cumplimiento a la normativa vigente , para asegurar que los servicios de salud se proporcionen de manera, efectiva, segura, oportuna al paciente | 6,00 | 7,50 |
| ACP-06 | Gestionar la implementacion de una plataforma integrada de gestion y registro | 6,00 | 7,50 |
| ACP-07 | Gestionar fortalecer e implementar programas de salud que fortalezcan los actuales servicios | 5,33 | 6,66 |
| ACP-10 | Desarrollar e implementar competencias de gestion del talento humano. | 6,00 | 7,50 |
| ACP-11 | Gestionar la mejora continua de la infraestructura para la atencion de los asegurados | 6,00 | 7,50 |
| ACP-12 | Fortalecer la capacidad instalada de los servicios salud actuales | 5,33 | 6,66 |
| ACP-15 | Maximizar los recursos del sistema de seguros a partir de las contribuciones a la seguridad a corto plazo | 5,33 | 6,66 |
| ACP-16 | Optimizar la asignación de recursos y gastos presupuestarios , asi como la evaluación de liquidez. | 6,00 | 7,50 |
| ACP-17 | Desarrollar e implementar programas y actividades de informacion del manejo transparente de recursos en cumplimiento a la normativa vigente | 5,33 | 6,66 |

GESTIÓN JURIDICA



PROCESOS JUDICIALES GESTION 2025

| CONCEPTO | N° de procesos |
|--------------------------|----------------|
| PROCESO COACTIVOS | 20 |
| PROCESOS LABORALES | 9 |
| PROCESOS PENALES | 6 |
| PROCESOS CIVILES | 1 |
| PROCESOS ADMINISTRATIVOS | 0 |
| AMPARO CONSTITUCIONAL | 2 |
| CONTRATOS | 81 |
| CONVENIOS | 1 |
| TRAMITES | 2 |



GRACIAS

